

Doelgerichte vooruitgang

Halfjaarverslag 2026



Over dit rapport

Dit verslag bevat informatie onder Belgisch recht. Lakefront Biotherapeutics NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Schaliënhoevedreef 20T, 2800 Mechelen, België en geregistreerd in de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Antwerpen – afdeling Mechelen) onder nummer 0466.460.429.

Doorheen dit verslag verwijst de term “Lakefront Biotherapeutics NV” enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzen de termen “wij”, “onze”, “Lakefront ” en “de groep” naar Lakefront Biotherapeutics NV samen met haar dochtervennootschappen.

Dit verslag wordt zowel in het Nederlands als in het Engels gepubliceerd. Lakefront streeft ernaar om de vertaling en overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versie te verzekeren. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie van dit verslag, zal de Nederlandse versie voorrang hebben.

Dit verslag is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Lakefront Biotherapeutics NV
Investor Relations
Schaliënhoevedreef 20T
2800 Mechelen, België

Tel: +32 15 34 29 00

Email: ir@lakefrontbio.com

Een digitale versie van dit verslag is beschikbaar op onze website, www.lakefrontbio.com.

Wij streven ernaar om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte of PDF versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Met uitzondering van filgotinib (dat begin 2024 werd overgedragen aan Alfasigma), goedgekeurd als Jyseleca® door inter alia de Europese Commissie, het Britse Agentschap van Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Werk en Welzijn voor de behandeling van matige tot ernstige reumatoïde artritis en colitis ulcerosa, worden alle kandidaatmedicijnen waarvan sprake in dit verslag nog onderzocht; hun werkzaamheid en veiligheid zijn nog niet volledig geëvalueerd door regelgevende instanties.

Inhoud

5 Management rapport

- 5 Brief van onze CEO
- 7 Een gesprek met Henry en Gino
- 11 Belangrijkste gebeurtenissen in de eerste zes maanden van 2026
- 14 Financiële gebeurtenissen
- 18 Het Lakefront Biotherapeutics aandeel
- 19 Transacties met verbonden partijen
- 19 Risicofactoren
- 19 Verklaring van de Raad van Bestuur

21 Financiële overzichten

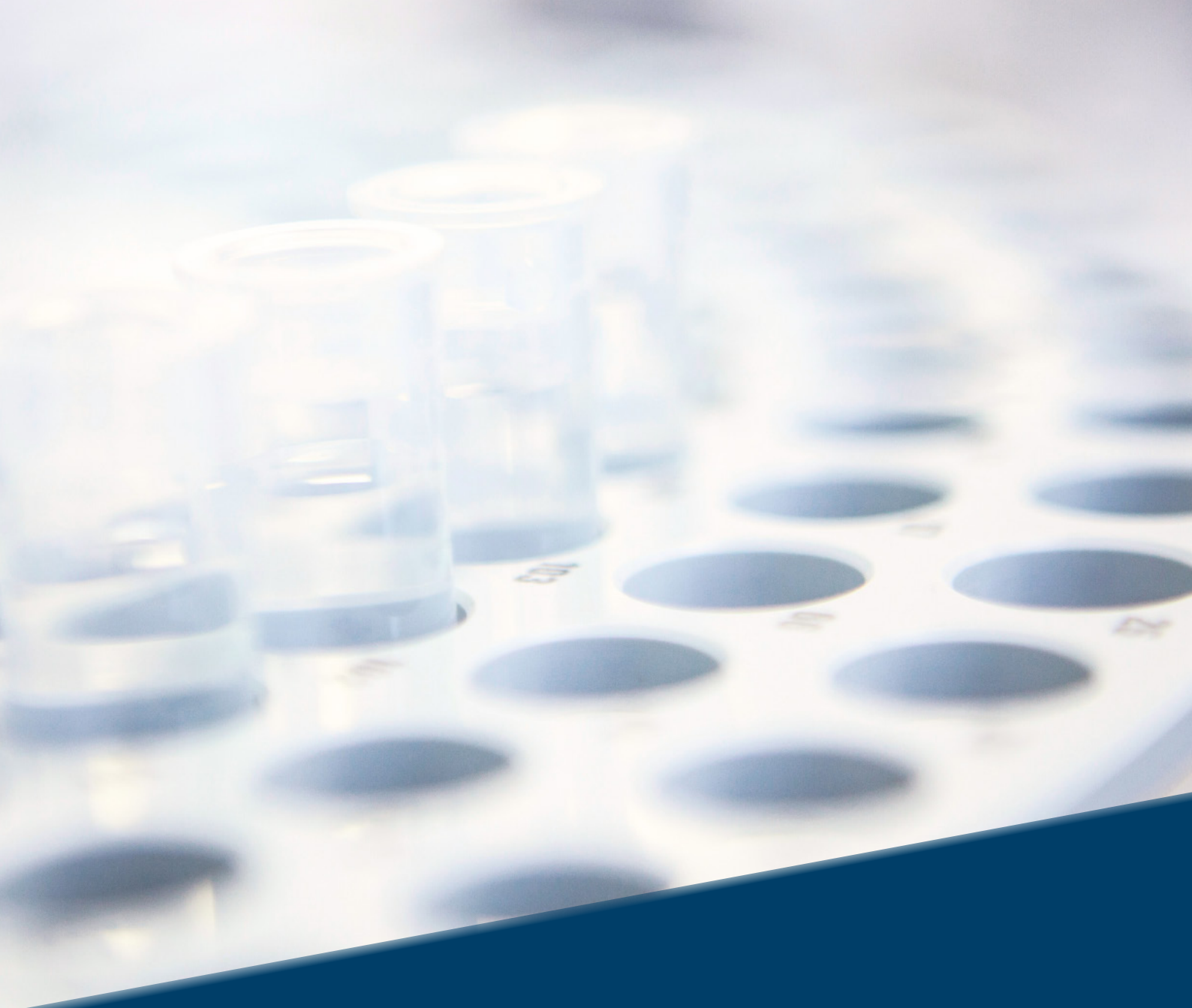
- 21 Niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2026
- 27 Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2026

42 Verslag van de commissaris

- 42 Verslag van de commissaris aan de Raad van Bestuur van Lakefront Biotherapeutics NV omtrent de beoordeling van de tussentijdse geconsolideerde financiële informatie over de zes maanden afgesloten op 30 juni 2026

43 Overige informatie

- 43 Toekomstgerichte verklaringen
- 45 Verklarende woordenlijst
- 47 Financiële agenda
- 47 Overige informatie
- 47 Contact



Management rapport

Management rapport

Brief van onze CEO

Geachte aandeelhouders,

De eerste helft van 2026 markeerde het begin van een nieuw hoofdstuk voor ons bedrijf.

We gaan voortaan verder onder de naam Lakefront Biotherapeutics, een naam die zowel onze strategische koers als de onderneming die we uitbouwen weerspiegelt. Deze naam sluit aan bij onze focus: het ontwikkelen van programma's die een betekenisvolle impact kunnen hebben op het leven van patiënten door hun levenskwaliteit te verbeteren, terwijl we tegelijk duurzame waarde op de lange termijn creëren voor onze aandeelhouders. Hoewel onze naam veranderd is, blijft onze overtuiging onveranderd.

De belangrijkste mijlpaal van de eerste helft van 2026 was de afronding van de overname van Ouro Medicines samen met Gilead Sciences. Deze transactie betekent een belangrijke stap voorwaarts in de uitvoering van onze strategie.

Hierdoor voegen we gamgertamig toe aan onze portfolio, een T-cel-engager in de klinische fase met het potentieel om zowel 'first-in-class' als 'best-in-class' te worden bij de behandeling van ernstige, door antilichamen gemedieerde auto-immuunziekten. Wij geloven dat dit programma een belangrijke on vervulde medische behoefte kan invullen en, mits succesvolle ontwikkeling en goedkeuring, een aanzienlijke opportuniteit biedt voor waardecreatie op lange termijn voor onze aandeelhouders. Daarnaast hebben we van Ouro een preklinische portfolio van drie aanvullende programma's voor auto-immuun- en ontstekingsziekten in licentie genomen. Daarmee versterken we niet alleen onze pijplijn, maar vergroten we ook onze toekomstige groeimogelijkheden. Hoewel deze programma's zich nog in een vroeg stadium bevinden, zijn we zeer enthousiast over hun potentieel.

Het belang van de Ouro-transactie reikt verder dan de overname van de activa alleen. De transactie versterkt onze strategie op drie belangrijke vlakken:

- Ten eerste breiden we onze portfolio uit met een klinisch programma dat volgens ons een sterk profiel heeft en een aantrekkelijk ontwikkelingspad biedt voor de behandeling van ernstige auto-immuunziekten.



Henry Gosebruch, Chief Executive Officer

- Ten tweede versterken we onze organisatie met een ervaren ontwikkelingsteam dat beschikt over diepgaande expertise in de ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen. Bij Lakefront hadden we reeds een team opgebouwd met sterke competenties op het vlak van *business development* en een gedeelde overtuiging om kapitaal op een gedisciplineerde en selectieve manier in te zetten. Met de toevoeging van het team en de activa van Ouro hebben we onze mogelijkheden om onze strategie succesvol uit te voeren verder vergroot.
- Ten derde verhoogt de transactie onze financiële en strategische flexibiliteit. Als onderdeel van de overeenkomst hebben we onze bestaande Option, License and samenwerkingsovereenkomst (OLCA) met Gilead aangepast. Hierdoor kunnen we \$500 miljoen extra van onze beschikbare middelen inzetten voor onderzoek en ontwikkeling of strategische transacties buiten onze samenwerking met Gilead, waaronder maximaal \$150 miljoen voor mogelijke teruggave van kapitaal. Kort na de afronding van de transactie hebben we een eerste aandeleninkoopprogramma van €50 miljoen aangekondigd. Dit onderstreept onze blijvende focus op een gedisciplineerde kapitaalallocatie en onze inzet om duurzame aandeelhouderswaarde te creëren.

De transactie onderstreept bovendien de kracht van onze strategische relatie met Gilead. Wij zijn van mening dat deze samenwerking een concurrentievoordeel kan opleveren, zeker wanneer we kansen blijven evalueren die synergieën kunnen opleveren met de portfolio en capaciteiten van Gilead. Samen hebben we een samenwerking opgezet dat Lakefront in staat stelt een betekenisvolle rol te spelen in de verdere ontwikkeling van gamgertamig en de preklinische programma's. Tegelijk biedt dit onze aandeelhouders de mogelijkheid om mee te profiteren van de potentiële waardecreatie naarmate deze programma's vorderen.

Wat de toekomst betreft, zijn onze prioriteiten duidelijk.

Met de afronding van de overname van Ouro Medicines samen met Gilead bundelen we de krachten van onze teams om de reeds snelle ontwikkeling van ons belangrijkste kandidaatgeneesmiddel, gamgertamig, verder uit te breiden en tegelijkertijd de preklinische portfolio verder te ontwikkelen; de afbouw van onze celtherapieactiviteiten op een verantwoorde en gedisciplineerde manier te voltooien; ons eerste aandeleninkoopprogramma uit te voeren; en aanvullende mogelijkheden voor *business development* met financiële discipline en grondige strategische beoordeling.

Lakefront is een doelgericht en kapitaalkrachtig biotechnologiebedrijf. Wij combineren capaciteiten op het gebied van klinische ontwikkeling, expertise op het gebied van *business development* en financiële flexibiliteit om opportuniteiten na te streven waarvan wij denken dat ze een betekenisvolle impact op patiënten en aantrekkelijke rendementen op de lange termijn kunnen opleveren. Wij verwachten dat er na de financiering van de portefeuille tot aan de eerste goedkeuring van gamgertamig ten minste €1,6 miljard aan kapitaal beschikbaar zal blijven voor aanvullende strategische transacties en andere prioriteiten op het gebied van kapitaalallocatie.

We stellen de voortdurende steun van onze medewerkers, patiënten, partners en aandeelhouders zeer op prijs bij het vormgeven van de volgende fase van ons bedrijf.

Met vriendelijke groet,

Henry Gosebruch

Chief Executive Officer

Lakefront Biotherapeutics

Een gesprek met Henry en Gino



We spraken met onze CEO, Henry Gosebruch, en Voorzitter van de Raad van Bestuur, Gino Santini, over de eerste zes maanden van 2026, het strategische belang van de Ouro-transactie, de ontwikkeling van de pijplijn van Lakefront en de prioriteiten voor de rest van het jaar.

Henry, in april 2026 werd Gino Santini verkozen tot lid van de Raad van Bestuur en benoemd tot Voorzitter. Kunt u ons uitleggen waarom zijn achtergrond zo geschikt was?

Gino is een doorgewinterde farmaceutische topman die 27 jaar lang verschillende functies bekleedde bij Eli Lilly, onder meer als President van de Amerikaanse activiteiten en als Senior Vicepresident Corporate Strategy and Business Development. Na zijn pensionering bij Lilly is hij een veelgevraagd bestuurslid geweest en heeft hij een aantal biotechnologiebedrijven begeleid bij transformaties en initiatieven voor waardecreatie.

Ik ken Gino al bijna twintig jaar en ben ervan overtuigd dat zijn uitgebreide expertise op het gebied van bedrijfsvoering, strategie en business development, opgebouwd gedurende decennia van internationaal leiderschap binnen onze sector, van grote waarde zal zijn bij de uitvoering van onze strategie om een betekenisvolle impact voor patiënten te realiseren en duurzaam rendement voor aandeelhouders te creëren.

Meer in het algemeen ben ik bijzonder tevreden met de getalenteerde groep bestuurders die zich bij ons hebben aangesloten om te zetelen in onze Raad van Bestuur. Nu we een transformatie doormaken, is het essentieel dat de Raad van Bestuur beschikt over een evenwichtige mix van vaardigheden en achtergronden. Onze Raad van Bestuur heeft de nodige expertise en ervaring die nodig zijn om de onderneming strategische richting te geven en sterk toezicht uit te oefenen.

Gino, waar ligt de focus van de Raad van Bestuur voor de toekomst?

De prioriteit van de Raad van Bestuur is het uitzetten van een duidelijk en duurzame koers voor de toekomst van de onderneming. Daarbij zullen we het management ondersteunen bij het versterken van de capaciteiten die nodig zijn om de nieuwe portfolio van veelbelovende programma's die via de Ouro-transactie werden verworven verder te ontwikkelen. Daarnaast zal de Raad toezien op de uitvoering van het plan om de waarde creatie van deze programma's maximaal te benutten.

Vooruitkijkend hanteert Lakefront een bijzonder gedisciplineerde aanpak bij de inzet van middelen voor *business development*. We blijven ons richten op opportuniteiten met een beperkt klinisch risico, binnen gebieden waarin wij menen over unieke inzichten en expertise te beschikken. Op die manier kunnen we een duurzaam concurrentievoordeel creëren.

Henry, hoe zou je de eerste zes maanden van 2026 samenvatten?

De eerste helft van 2026 stond volledig in het teken van de overgang van strategische evaluatie naar concrete uitvoering. Ons doel was niet een geleidelijke herstructurering door te voeren, maar om de onderneming fundamenteel te transformeren rond programma's waarvan wij geloven dat ze een betekenisvolle impact kunnen hebben op het leven van patiënten en op lange termijn een duurzaam rendement voor aandeelhouders kunnen opleveren.

We begonnen het jaar met een duidelijke focus: het bedrijf hervormen rond opportuniteiten waarvan wij denken dat we daarmee de grootste impact kunnen realiseren voor patiënten en tegelijkertijd aandeelhouderswaarde kunnen creëren.

Dat vereiste doortastende beslissingen. We zijn begonnen met het afbouwen van onze activiteiten op het gebied van celtherapie. We zijn Lakefront Biotherapeutics geworden. Samen met Gilead hebben we de overname van Ouro Medicines afgerond, waarmee we een veelbelovende portefeuille van programma's hebben verworven die we verder willen ontwikkelen. We hebben ook ons leiderschap en de samenstelling van de Raad van Bestuur versterkt en we zijn gestart met een eerste aandeleninkoopprogramma ter waarde van €50 miljoen.

Gino, hoe zie jij de strategische relatie met Gilead Sciences?

Ik ben ervan overtuigd dat de samenwerking met Gilead een strategisch voordeel biedt voor Lakefront.

Dit voordeel komt duidelijk tot uiting in de structuur van de transactie met Ouro Medicines, waardoor beide partijen kunnen bijdragen vanuit hun respectievelijke sterktes. Lakefront is verantwoordelijk voor de lopende en toekomstige fase 1/2-klinische studies met gamgertamig. Gilead zal op zijn beurt de registratieonderzoeken en onderzoeken in latere ontwikkelingsfasen leiden en instaan voor de commercialisering buiten de gebieden die aan Keymed zijn toegewezen. De transactiekosten worden gelijk verdeeld, waardoor Lakefront slechts een deel van onze beschikbare liquide middelen hoeft aan te wenden en het merendeel van ons kapitaal blijft daardoor beschikbaar voor andere transacties, in lijn met onze duidelijke focus op een gedisciplineerde en doordachte kapitaalallocatie.

Voor Lakefront betekent deze samenwerking dat we een betekenisvolle rol kunnen spelen in de verdere ontwikkeling van het programma, terwijl we via een systeem van gestaffelde royalty's ook kunnen delen in de waardecreatie op lange termijn. Daarnaast omvat de transactie een preklinische portfolio van drie programma's gericht op auto-immuunziekten. Gilead beschikt hierbij over de mogelijkheid om na het behalen van klinische *proof-of-concept* in te stappen via een 50/50-winstdelingsstructuur, wat het potentieel voor duurzame waardecreatie op lange termijn verder versterkt.

Henry, hoe moeten beleggers de immunologiepijlijn na de Ouro-transactie beoordelen?

De Ouro-transactie is een belangrijke mijlpaal omdat deze ons een veelbelovend middel in de klinische fase oplevert, onze ontwikkelingsmogelijkheden op het gebied van immunologie uitbreidt en ons vermogen om langetermijnwaarde te creëren versterkt.

Het versnellen van de ontwikkeling van gamgertamig staat bij ons voorop. Het programma heeft al zowel de *Fast Track*-status als de weesgeneesmiddelenstatus ontvangen van de Amerikaanse FDA voor auto-immuunhemolytische anemie (AIHA) en immuuntrombocytopenie (ITP). Wij zijn van mening dat het de potentie heeft om al in 2027 in registratiestudies te worden opgenomen.

Belangrijk is dat we het momentum binnen het klinische programma blijven opbouwen. We hebben momenteel twee fase 1b-studies waarin actief patiënten worden gerekruteerd voor een range aan auto-immuunziekten. Eén studie evalueert gamgertamig bij auto-immuuncytopenieën, waaronder ITP en AIHA, terwijl een tweede studie zich richt op seropositieve auto-immuunziekten zoals idiopathische inflammatoire myositis, de ziekte van Sjögren, pemphigus vulgaris en pemphigus foliaceus. Deze studies worden uitgevoerd in meerdere landen, waaronder de Verenigde Staten, Australië, Nieuw-Zeeland, Tsjechië en Japan.

Voor de toekomst verwachten we de klinische ontwikkeling verder uit te breiden, onder meer door in 2027 *proof-of-concept basket*-studies te starten bij bijkomende auto-immuunziekten.

Daarnaast heeft de transactie verschillende programma's in een vroeger stadium op het gebied van auto-immun- en ontstekingsziekten opgeleverd, die toekomstige kansen bieden en onze langetermijnfocus op gerichte immuunmodulatie verder versterken.

Henry, welke recente veranderingen op het gebied van leiderschap en bestuur hebben deze volgende fase ondersteund?

Zoals we eerder vermeld hebben, is Gino Voorzitter van de Raad van Bestuur geworden na goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van het bedrijf. We hebben eerder dit jaar ook dr. Paulo Fontoura aan onze Raad van Bestuur toegevoegd, hoewel Paulo onlangs zijn ontslag heeft ingediend bij de Raad van Bestuur na zijn aangekondigde benoeming tot Global Head of R&D bij Sanofi. We kijken ernaar uit om binnenkort een geschikte vervanger voor Paulo te vinden.

Ik ben buitengewoon tevreden met het managementtalent dat we hebben weten aan te trekken. Op operationeel vlak is de benoeming van dr. Eric Hedrick tot Chief Medical Officer van bijzonder groot belang. Eric brengt voor deze belangrijke functie een staat van dienst van vijftientig jaar mee, waarin hij met succes effectieve en commercieel succesvolle therapieën heeft ontwikkeld.

We hebben de organisatie ook versterkt met de benoeming van Tania Philipp tot Chief People Officer. Tania's bewezen achtergrond in het ondersteunen van de visie, missie en doelstellingen van life sciences-bedrijven is essentieel nu we doorgaan met het uitvoeren van onze transformatie, nieuwe collega's verwelkomen en de Lakefront-cultuur opbouwen.

We zijn ook verheugd dat we een indrukwekkend team van medewerkers van Ouro aan Lakefront hebben toegevoegd, waaronder Ruth Lan, Vice President Research and Translation, die ook deel zal uitmaken van ons senior managementteam.

Gino, hoe denkt Lakefront over kapitaalallocatie?

De kaspositie van Lakefront is een strategisch voordeel, en kapitaalallocatie is een van de belangrijkste verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur. De vennootschap sloot 2025 af met een kaspositie en financiële investeringen van ongeveer €3 miljard. Na de Ouro-transactie en nadat we de portefeuille hebben gefinancierd tot aan de eerste goedkeuring van gamgertamig, verwachten we nog minstens €1,6 miljard aan beschikbare kasmiddelen over te houden om andere strategische opportuniteiten te financieren. Lakefront profiteert van de financiële discipline en de sterke balans die in de loop van vele jaren zijn opgebouwd. Het is nu onze taak om dat kapitaal in te zetten op een manier die waardecreatie op de lange termijn ondersteunt.

De Ouro-transactie is een goed voorbeeld. Het betrof een aanzienlijke investering, maar een die naar onze mening aansluit bij de strategie van de vennootschap en onze doelstelling om programma's in *proof-of-concept* fase toe te voegen. Tegelijkertijd heeft de transactie gezorgd voor extra flexibiliteit door de aanpassing van de bestaande samenwerking met Gilead.

Een ander voorbeeld is het aandeleninkoopprogramma van €50 miljoen dat recent werd aangekondigd door Lakefront. De machtiging voor de Raad van Bestuur om Lakefront's eigen aandelen te verwerven werd goedgekeurd door de aandeelhouders tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering in april 2026. Het doel van het programma is het creëren van aandeelhouderswaarde. Na de afronding van de Ouro-transactie en de daarmee samenhangende impact op de kaspositie verwacht het bedrijf dat het saldo aan liquide middelen en financiële investeringen aan het einde van het jaar 2026 tussen €1,975 miljard en €2,050 miljard zal liggen. Deze prognose omvat het aangekondigde aandeleninkoopprogramma van €50 miljoen, waarmee in de vorige prognose nog geen rekening was gehouden.

Henry, wat zijn de belangrijkste prioriteiten voor de tweede helft van 2026?

We hebben vier prioriteiten voor de rest van het jaar.

Ten eerste hebben we de overname van Ouro Medicines samen met Gilead afgerond en de medewerkers en operationele activa van Ouro geïntegreerd. Ten tweede zijn we van plan de ontwikkeling van gamgertamig en de preklinische pijplijn te versnellen, met de nadruk op een hoogwaardige klinische uitvoering. Ons doel is om in 2027 cruciale studies voor gamgertamig te starten en de meest veelbelovende mogelijkheden voor uitbreiding van de indicaties te beoordelen.

Ten derde zullen we de afbouw van onze celtherapieactiviteiten op een verantwoorde en gedisciplineerde manier voortzetten. En ten slotte zullen we nieuwe mogelijkheden voor bedrijfsontwikkeling blijven evalueren met behulp van een gedisciplineerde en selectieve aanpak.

Hoe moeten aandeelhouders de vooruitzichten van Lakefront beoordelen?

Gino: Aandeelhouders moeten 2026 zien als een jaar van transitie en uitvoering. Het bedrijf heeft zijn naam veranderd, zijn strategie aangescherpt, via de Ouro-transactie een nieuwe basis voor klinische ontwikkeling gelegd, zijn leiderschap en bestuur versterkt en stappen ondernomen om kapitaal terug te geven aan aandeelhouders.

Er ligt nog belangrijk werk in het verschiet. Maar wij zijn van mening dat Lakefront goed gepositioneerd is. Het bedrijf is gefocust, beschikt over voldoende kapitaal en is opgebouwd rond een strategie die doordachte klinische ontwikkeling, bedrijfsontwikkeling en gedisciplineerde kapitaalallocatie combineert.

Henry: Ik ben het daarmee eens. Ik ben trots op wat we tot nu toe hebben bereikt en optimistisch over de toekomst. Wij zijn van mening dat gamgertamig een zeer belangrijke nieuwe behandelingsaanpak zou kunnen vertegenwoordigen voor immuunreset-therapie bij patiënten met een groot aantal aandoeningen. Het heeft tot nu toe overtuigende klinische gegevens laten zien en het kan zowel een 'first-in-class'-voordeel als 'best-in-class'-potentieel hebben. Ik kijk uit naar de kans om de klinische ontwikkeling ervan te versnellen en een verschil te maken voor patiënten.

Lakefront symboliseert de aantrekkelijke kans die voor ons ligt en het nieuwe begin dat we hebben gecreëerd.

Belangrijkste gebeurtenissen in de eerste zes maanden van 2026

Portfolio

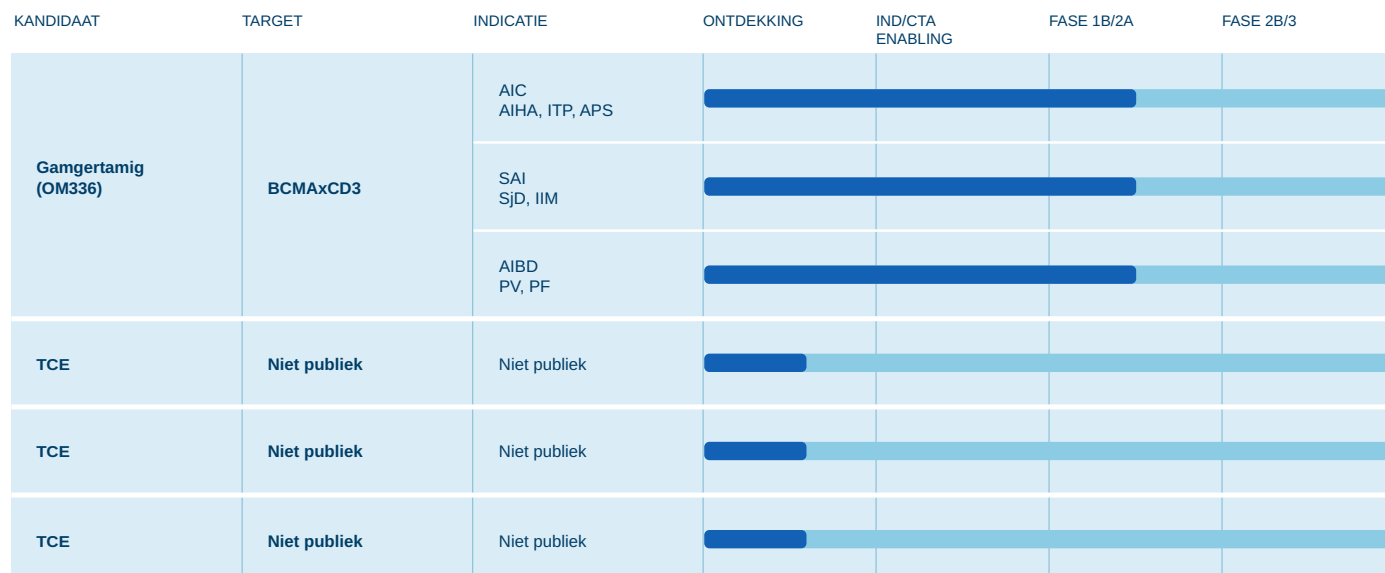
De onderstaande grafieken geven een overzicht van onze R&D-pijplijn op het gebied van immunologie, bestaande uit onze kandidaatgeneesmiddelen die op de publicatiedatum van dit rapport in ontwikkeling zijn.

Immunologie



DM, dermatomyositis; SLE, systemische lupus erythematoses

We werken aan een pijplijn van T-cel-engagers, met als belangrijkste asset, gamgertamig, een potentieel *first-in-class* en *best-in-class* BCMAxCD3 T-cel-engager voor auto-immuunindicaties. Gamgertamig wordt ontwikkeld in samenwerking met Gilead. Daarnaast hebben we een preklinische portfolio van drie bijkomende programma's gericht op auto-immuun- en ontstekingsziekten, oorspronkelijk afkomstig van Ouro, in licentie genomen. Gilead beschikt over een opt-in recht na het behalen van klinisch *proof-of-concept*, waarbij de winst vervolgens op een gelijke basis worden verdeeld, tegen een betaling van \$75 miljoen per programma.



AIBD, auto-immuun bulleuze aandoeningen (blaarziekten); AIC, auto-immuuncytopenie; AIHA, auto-immuun hemolytische anemie; APS, antifosfolipidensyndroom; IIM, idiopathische inflammatoire myopathie; ITP, immuungemedieerde trombocytopenie; SAI, seropositieve auto-immuunziekten; SjD, ziekte van Sjogren; PF: pemphigus foliaceus; PV, pemphigus vulgaris

Eerste kwartaal van 2026

Zie ons [Q1 2026 persbericht](#).

Tweede kwartaal van 2026 en recente bedrijfsupdate

Bedrijfsnieuws

- Onze naamswijziging naar Lakefront Biotherapeutics werd van kracht op 8 mei 2026. Het tickersymbool op Euronext en NASDAQ (ADR's) werd gewijzigd naar LKFT.
- Eric Hedrick, MD, werd benoemd tot Chief Medical Officer. Deze uitgebreide leiderschapsrol ondersteunt onze strategische transformatie na de overname van de operationele activa van Ouro Medicines, aangekondigd op 4 juni 2026. Eric rapporteert aan Henry Gosebruch, CEO, en trad toe tot ons Managementcomité.
- We kondigden op 9 juni 2026 de start aan van een aandeleninkoopprogramma ter waarde van €50 miljoen. Aandelen kunnen in het kader van dit programma worden ingekocht tot uiterlijk 31 december 2026. Het programma werd afgesloten met Morgan Stanley & Co International PLC. De ingekochte aandelen worden aangehouden als eigen aandelen (*treasury shares*). Op 30 juni waren reeds 241.904 aandelen ingekocht tegen een gemiddelde prijs van €25,1261 per aandeel.
- Paulo Fontoura nam ontslag uit de Raad van Bestuur naar aanleiding van Sanofi's aankondiging op 22 juni 2026 van zijn benoeming tot Global Head of R&D bij Sanofi.

Immunologie portfolio

- Wij hebben samen met Gilead Sciences (Gilead) de overname van Ouro Medicines (Ouro) afgerond. We zullen samenwerken aan de ontwikkeling van gamgertamig, een potentiële *first-in-class* en *best-in-class* T-cel-engager voor auto-immuunziekten.
- Gamgertamig heeft van de Amerikaanse FDA zowel de *Fast Track Designation* als de weesgeneesmiddelenstatus gekregen voor de behandeling van auto-immuun hemolytische anemie (AIHA) en immuuntrombocytopenie (ITP) en zal naar verwachting in 2027 registratiestudies starten.
- De lopende door Lakefront gesponsorde klinische studies met gamgertamig bij auto-immuunziekten rekruteren actief deelnemers en een uitbreiding van het klinische ontwikkelingsprogramma wordt verwacht in 2027.
 - Fase 1b-studie met gamgertamig bij patiënten met auto-immuuncytopenieën (waaronder ITP en AIHA) (NCT07083960), actief in Australië en de Verenigde Staten.
 - Fase 1b-studie met gamgertamig bij seropositieve auto-immuunziekten (waaronder idiopathische inflammatoire myositis, de ziekte van Sjögren, pemphigus vulgaris (PV) en pemphigus foliaceus (PF)) (NCT07229144), actief in Australië, Nieuw-Zeeland, Tsjechië en Japan.
 - Verwacht in 2027 *proof-of-concept* basket-studies op te starten met gamgertamig in bijkomende auto-immuunziekten vanaf 2027.
- Daarnaast voert Keymed verschillende door de onderneming gesponsorde studies uit met gamgertamig in Groot-China, zowel in oncologische als auto-immuunindicaties.
- Tijdens het ISTH-congres 2026 (International Society on Thrombosis and Haemostasis) in Parijs presenteerden we een poster over de effecten van gamgertamig bij een patiënt met actief antifosfolipidesyndroom en gelijktijdige auto-immuuntrombocytopenie (klik [hier](#) voor de poster).

- Daarnaast verwierven we via een licentieovereenkomst een preklinische portfolio van drie programma's voor auto-immuun- en ontstekingsziekten, oorspronkelijk ontwikkeld door Ouro. Gilead heeft een opt-in recht om na klinische proof-of-concept deel te nemen op basis van een 50/50 winstverdeling, tegen een vergoeding van \$75 miljoen per programma.
- GLPG3667 heeft de GALARISSO- en GALACELA-studies afgerond¹:
 - De fase 2 GALARISSO-studie bij dermatomyositis (DM) heeft de 24 weken durende open-label extensie afgerond, met aanhoudende werkzaamheid en een veiligheidsprofiel dat overeenkomt met eerder gerapporteerde resultaten.
 - De fase 2 GALACELA-studie bij systemische lupus erythematoses (SLE) is afgerond en toonde een blijvend gunstig veiligheidsprofiel na 48 weken. De studie behaalde echter noch het primaire eindpunt na 32 weken, noch het vergelijkbare secundaire eindpunt na 48 weken.
 - Als onderdeel van onze voortdurende inspanningen om de waarde van het GLPG3667-programma voor zowel patiënten als voor onze Vennootschap te maximaliseren, evalueren we alle strategische opties.

¹ Galapagos maakt topline resultaten bekend van twee fase 3-enabling studies met selectieve TYK2-remmer GLPG3667 bij dermatomyositis en systemische lupus erythematoses – Lakefront Biotherapeutics

Update over CAR-T-celtherapie in oncologie

- We kondigden in januari 2026 de start van de afbouw van onze celtherapieactiviteiten aan. Deze afbouw verloopt volgens planning en zal naar verwachting tegen het einde van het derde kwartaal van 2026 grotendeels zijn afgerond.
- Om de langetermijnopvolging van patiënten te ondersteunen, blijft de HESPERIA-studie de veiligheid monitoren van alle patiënten die werden behandeld in de stopgezette moederstudies. De hiermee gepaard gaande kosten zullen naar verwachting beperkt blijven.

Financiële prognose

- Na de afronding van de Ouro-transactie en de daarmee samenhangende impact op de kaspositie verwachten we dat onze liquide middelen en financiële investeringen eind 2026 tussen €1,975 miljard en €2,050 miljard zullen bedragen. Deze prognose omvat het aangekondigde aandeleninkoopprogramma van €50 miljoen, waarmee in de vorige prognose nog geen rekening was gehouden.
- We verwachten na financiering van de portfolio tot de eerste goedkeuring van gamgertamig nog ten minste €1,6 miljard aan beschikbare middelen over te houden voor aanvullende strategische transacties en andere prioriteiten inzake kapitaalallocatie.
- Alle bedragen zijn gebaseerd op een EUR/USD-wisselkoers van 1,175, in lijn met eind 2025 en de eerdere prognose. Op 30 juni 2026 bedroeg de EUR/USD-wisselkoers 1,1394.
- Deze ramingen zijn onderhevig aan wijzigingen en hangen af van wisselkoersschommelingen en toekomstige business development-activiteiten.

Financiële gebeurtenissen

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Zes maanden eindigend op 30 juni 2026	Zes maanden eindigend op 30 juni 2025	Jaareinde 31 December 2025
Resultatenrekening			
Opbrengsten uit leveringen	14.049	18.486	29.924
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	4.542	121.779	1.082.324
Totale netto-omzet	18.591	140.265	1.112.248
Kost van verkochte producten	(13.944)	(18.435)	(29.736)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(56.486)	(278.027)	(459.421)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(58.010)	(74.470)	(153.433)
Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten	–	–	(228.112)
Overige bedrijfsopbrengsten	2.635	14.932	53.493
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (–)	(107.214)	(215.735)	295.039
Netto financieel resultaat	123.184	(45.056)	5.832
Belastingen	(140)	1.788	18.621
Nettowinst/verlies (–) uit voortgezette activiteiten	15.830	(259.003)	319.492
Nettowinst/nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	771	(148)	1.392
Nettowinst/nettoverlies (–)	16.601	(259.151)	320.884
Resultatenrekening uit beëindigde activiteiten			
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	220	(12.516)	(11.708)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(47)	(620)	(1.026)
Overige bedrijfsopbrengsten	129	11.599	11.933
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (–)	302	(1.537)	(801)
Netto financieel resultaat	1.026	1.921	2.676
Belastingen	(557)	(532)	(483)
Nettowinst/nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	771	(148)	1.392

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Zes maanden eindigend op 30 juni 2026	Zes maanden eindigend op 30 juni 2025	Jaareinde 31 December 2025
Balans			
Geldmiddelen en kasequivalenten	135.952	71.669	87.868
Financiële investeringen	2.103.597	3.019.835	2.910.180
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	125.713	147.672	157.870
Activa	3.351.188	3.818.224	3.406.518
Eigen vermogen	3.263.630	2.643.819	3.235.868
Over te dragen opbrengsten	33	954.066	32
Overige schulden	87.525	220.339	170.618
Kasstroom			
Operationele cash burn	(63.617)	(91.529)	(189.141)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(116.841)	(147.388)	(257.456)
Kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	162.914	159.452	288.814
Kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(4.448)	(1.611)	(3.273)
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	41.625	10.453	28.085
Effect van wisselkoersschommelingen op geldmiddelen en kasequivalenten	6.459	(3.023)	(4.456)
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	135.952	71.669	87.868
Financiële investeringen op het einde van de periode	2.103.597	3.019.835	2.910.180
Totaal financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	2.239.549	3.091.504	2.998.048
Financiële ratio's			
Aantal uitgegeven aandelen op het einde van de periode	65.897.071	65.897.071	65.897.071
Gewone en verwaterde winst/verlies (–) per aandeel	0,25	(3,93)	4,87
Aandelenkoers op het einde van de periode (in €)	26,22	23,76	28,00
Totaal aantal personeelsleden van de groep op het einde van de periode	196	558	452

Financieel resultaat eerste halfjaar 2026

- Het totaal bedrijfsverlies uit voortgezette activiteiten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 bedroeg €107,2 miljoen, in vergelijking met een bedrijfsverlies van €215,7 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025. Dit bedrijfsverlies in 2025 werd negatief beïnvloed door de uitgevoerde strategische reorganisatie, voor een totaalbedrag van €131,6 miljoen. Dit toonde zich in ontslagvergoedingen van €47,5 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €45,7 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen van €12,0 miljoen, in vergoedingen voor professioneel advies van €16,6 miljoen, in de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €8,0 miljoen en €1,8 miljoen overige kosten.

- De totale netto-omzet voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 bedroeg €18,6 miljoen, in vergelijking met €140,3 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025. De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €115,1 miljoen in de eerste zes maanden van 2025. Het bedrag van over te dragen opbrengsten toegewezen aan ons *drug discovery* platform, werd einde 2025 volledig in resultaat erkend. We rapporteerden €14,0 miljoen opbrengsten uit Jyseleca[®] leveringen aan Alfasigma in de eerste zes maanden van 2026 (in vergelijking met €18,5 miljoen in dezelfde periode vorig jaar). In de eerste zes maanden van 2026 hebben we royalty opbrengsten van Gilead voor Jyseleca[®] erkend voor €4,5 miljoen (in vergelijking met €5,6 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).
- De kost van verkochte producten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 bedroeg €13,9 miljoen in vergelijking met €18,4 miljoen in dezelfde periode vorig jaar en was gerelateerd aan de levering van Jyseleca[®] aan Alfasigma zoals gestipuleerd in de overgangsovereenkomst.
- De kosten voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen €56,5 miljoen in de eerste zes maanden van 2026, vergeleken met €278,0 miljoen in de eerste zes maanden van 2025. Deze afname werd hoofdzakelijk verklaard door een afname in kosten van onderaanneming van €141,0 miljoen in het eerste halfjaar van 2025 naar €25,2 miljoen in het eerste halfjaar van 2026 door lagere kosten voor celtherapie en programma's met kleine moleculen in oncologie, en door kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen opgenomen in de eerste helft van 2025. Personeelskosten namen af van €82,3 miljoen in het eerste halfjaar van 2025 naar €24,9 miljoen in dezelfde periode dit jaar door ontslagvergoedingen in de eerste zes maanden van 2025. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen namen af van €32,2 miljoen in de eerste zes maanden van 2025 naar €1,6 miljoen in de eerste zes maanden van 2026 door bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen opgenomen in de eerste helft van 2025, en het gebrek in de eerste helft van 2026 van de afschrijvingen op de immateriële vaste activa gerelateerd aan de aankoop van CellPoint, door de bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten opgenomen einde 2025.
- De verkoop- en marketingkosten bedroegen €5,8 miljoen in de eerste zes maanden van 2026, vergeleken met €1,6 miljoen in de eerste zes maanden van 2025. Deze kostentoeename was voornamelijk het gevolg van de terugname in de eerste helft van 2025 van een voorziening voor dubieuze debiteuren inzake een vordering op Alfasigma, en hogere kosten voor juridisch en professioneel advies in de eerste helft van 2026 door transactiekosten gerelateerd aan de Ouro overeenkomst, deels gecompenseerd door een afname van personeelskosten in de eerste helft van 2026.
- De algemene en administratieve kosten bedroegen €52,2 miljoen in de eerste zes maanden van 2026, vergeleken met €72,9 miljoen in de eerste zes maanden van 2025. De afname in vergoedingen voor juridisch en professioneel advies was hoofdzakelijk gerelateerd aan transactiekosten opgelopen in de eerste zes maanden van 2025, terwijl de afname in personeelskosten van €10,2 miljoen (van €37,1 miljoen in de eerste zes maanden van 2025 naar €26,9 miljoen in dezelfde periode dit jaar) het gevolg was van toegenomen ontslagvergoedingen opgenomen in het eerste halfjaar van 2025.
- Overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €2,6 miljoen in de eerste zes maanden van 2026, vergeleken met €14,9 miljoen in dezelfde periode vorig jaar. Deze afname was voornamelijk het gevolg van de afname van opbrengsten ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De netto financiële opbrengsten in de eerste zes maanden van 2026 bedroegen €123,2 miljoen (in vergelijking met netto financiële kosten van €45,0 miljoen in dezelfde periode vorig jaar) en bestonden voornamelijk uit €25,0 miljoen intrestopbrengsten (in vergelijking met €21,8 miljoen intrestopbrengsten in dezelfde periode vorig jaar). Netto financiële opbrengsten in de eerste zes maanden van 2026 bevatten ook €38,8 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost in U.S. dollar (in vergelijking met €37,9 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen in U.S. dollar in de eerste zes maanden van 2025), als gevolg van de fluctuatie in de U.S. dollar en, uit €52,4 miljoen positieve wijzigingen in reële waarde van kortlopende financiële investeringen (€49,9 miljoen negatieve wijzigingen in dezelfde periode vorig jaar).

We rapporteerden €0,1 miljoen belastingkosten in de eerste zes maanden van 2026 (in vergelijking met €1,8 miljoen belastingopbrengsten in dezelfde periode vorig jaar).

De nettowinst uit voortgezette activiteiten bedroeg €15,8 miljoen in de eerste zes maanden van 2026, ten opzichte van een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €259,0 miljoen in dezelfde periode vorig jaar.

De nettowinst uit beëindigde activiteiten met betrekking tot Jyseleca[®] bedroeg €0,8 miljoen voor de eerste zes maanden van 2026, vergeleken met een nettoverlies van €0,1 miljoen voor de eerste zes maanden van 2025.

We rapporteerden een nettowinst van €16,6 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026, in vergelijking met een nettoverlies van €259,1 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025.

Geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €2.239,5 miljoen op 30 juni 2026 (€2.998,0 miljoen op 31 december 2025).

Op 30 juni 2026 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$1.962,2 miljoen in U.S. dollar (\$2.159,0 miljoen op 31 december 2025) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is (omgezet aan een koers van 1,1394 €/€ op 30 juni 2026).

Een netto-afname van €758,5 miljoen in geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen werd gerapporteerd in de eerste zes maanden van 2026, vergeleken met een netto-afname van €226,3 miljoen in de eerste zes maanden van 2025.

Deze netto-afname bestond uit: (i) een operationele cash burn van €63,6 miljoen, inclusief een inkomende kasstroom van €78,4 miljoen uit opbrengsten van financiële investeringen, (ii) €38,5 miljoen wisselkoerswinsten, wijzigingen in de reële waarde van kortlopende financiële investeringen, en wijziging in te ontvangen intresten, (iii) €1,1 miljoen aankoop van eigenvermogensinvesteringen, (iv) een uitkomende kasstroom van €733,5 miljoen gerelateerd aan de aankoop van Ouro Medicines, (v) €2,9 miljoen inkoop van eigen aandelen, deels gecompenseerd door (vi) een inkomende kasstroom van €4,1 miljoen gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien deze liquiditeitsindicator positief is) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gedefinieerd als de toe- of afname van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) financieringsactiviteiten,
2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; de aankoop van eigenvermogensinvesteringen aangehouden aan reële waarde, de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en van de financiële investeringen, moest die er zijn; en de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten,
3. de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten.
4. de uitgaande kasstroom voor de inkoop van eigen aandelen.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

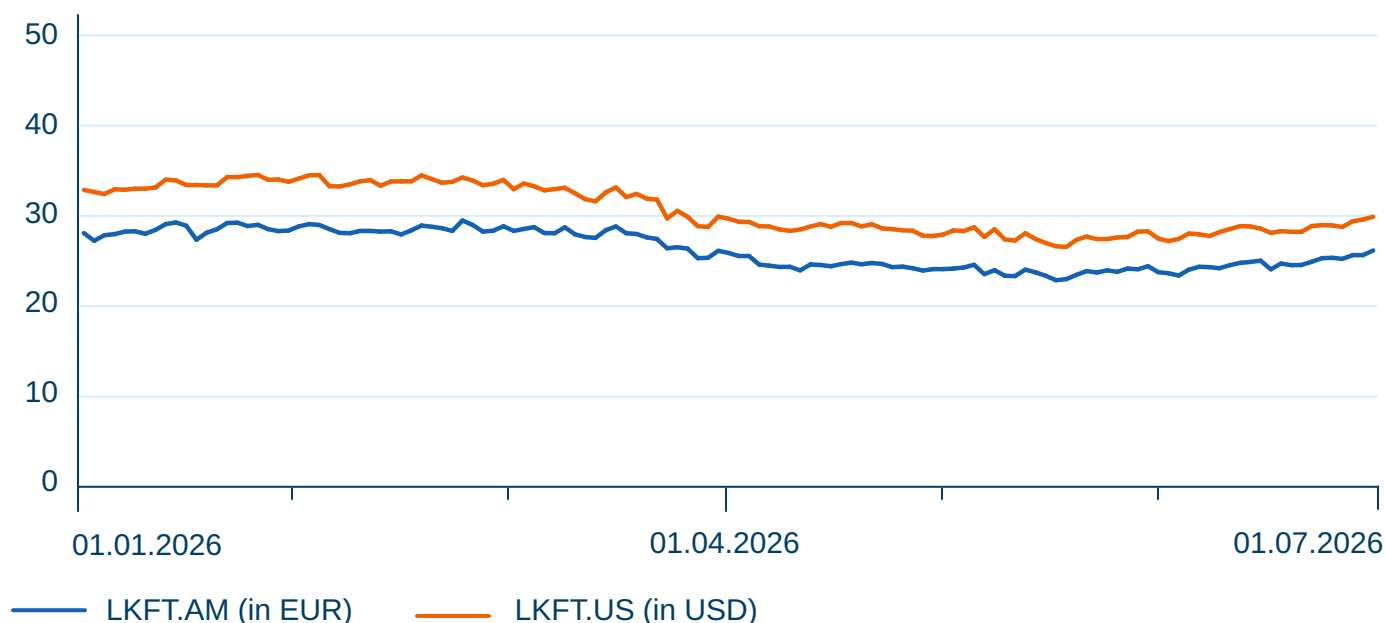
Onderstaande tabel geeft een reconciliatie van de operationele *cash burn*:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Toename in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	41.625	10.453
Minus:		
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	62	20.000
Nettoverkoop van financiële investeringen	(838.614)	(114.041)
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	1.031	–
Inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	(4.112)	(9.733)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	–	1.792
Inkoop van eigen aandelen	2.870	–
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	733.521	–
Totaal operationele cash burn	(63.617)	(91.529)

Het Lakefront Biotherapeutics aandeel

Lakefront Biotherapeutics NV (ticker: LKFT) is sinds 6 mei 2005 genoteerd op Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 op de Nasdaq Global Select Market.

Prestatie van het Lakefront Biotherapeutics aandeel op Euronext en op Nasdaq



Transacties met verbonden partijen

Wij verwijzen naar de verklaringen opgenomen onder de hoofding “**Transacties met verbonden partijen**” in het hoofdstuk “Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2026” van dit verslag.

Risicofactoren

Wij verwijzen naar de **beschrijving van de risicofactoren in ons jaarverslag 2025**, blz. 136 – 154, zoals aangevuld door de beschrijving van de risicofactoren in ons jaarverslag op het formulier 20-F ingediend bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), blz. 4 – 74. Samenvattend van het voorgaande, hebben de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee wij geconfronteerd worden betrekking op en omvatten deze onder meer (doch niet beperkt tot): productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties, commercialisatie, onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal, onze afhankelijkheid van derden, onze intellectuele eigendom, onze business development strategie, onze concurrentiepositie, onze organisatie, structuur en werking, en marktrisico's verbonden aan onze aandelen en ADSs.

Wij verwijzen ook naar de **beschrijving van het financieel risicomanagement van de groep zoals weergegeven in het jaarverslag 2025**, blz. 226 – 229, die nog steeds geldig blijft.

Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Lakefront Biotherapeutics NV verklaart dat, voor zover hem bekend, de financiële staten in dit halfjaarverslag 2026 zijn opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke normen voor jaarrekeningen en een getrouw beeld geven van het eigen vermogen, de financiële positie en de resultaten van Lakefront Biotherapeutics NV en haar geconsolideerde ondernemingen.

De Raad van Bestuur van Lakefront Biotherapeutics NV verklaart voorts dat dit halfjaarverslag 2026 een getrouw beeld geeft van de belangrijke ontwikkelingen en significante transacties met verbonden partijen in de eerste zes maanden van het lopende boekjaar en de invloed daarvan op de tussentijdse financiële staten, alsmede van de belangrijkste risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de rest van het lopende boekjaar.

Mechelen, 5 augustus 2026

Namens de Raad van Bestuur,

Gino Santini

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Neil Johnston

Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur



Jaar- rekening

Financiële overzichten

Niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2026

Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat (niet-geauditeerd)

Geconsolideerde resultatenrekening

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Opbrengsten uit leveringen	14.049	18.486
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	4.542	121.779
Totale netto-omzet	18.591	140.265
Kost van verkochte producten	(13.944)	(18.435)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(56.486)	(278.027)
Verkoop- en marketingkosten	(5.826)	(1.556)
Algemene en administratieve kosten	(52.184)	(72.914)
Overige bedrijfsopbrengsten	2.635	14.932
Bedrijfsverlies	(107.214)	(215.735)
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	97.119	(66.228)
Overige financiële opbrengsten	26.479	22.536
Overige financiële kosten	(414)	(1.364)
Winst/verlies (–) voor belastingen	15.970	(260.791)
Belastingen	(140)	1.788
Nettowinst/verlies (–) uit voortgezette activiteiten	15.830	(259.003)
Nettowinst/nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	771	(148)
Nettowinst/nettoverlies (–)	16.601	(259.151)

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	16.601	(259.151)
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	0,25	(3,93)
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit voortgezette activiteiten	0,24	(3,93)

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Nettowinst/nettoverlies (-)	16.601	(259.151)
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:		
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	469	(6.012)
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:		
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	9.990	(618)
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	10.459	(6.630)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	27.060	(265.781)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:		
Voortgezette activiteiten	26.289	(265.633)
Beëindigde activiteiten	771	(148)
Totaalresultaat, na belastingen	27.060	(265.781)

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans (niet-geauditeerd)

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2026	2025
Activa		
Immateriële vaste activa	750.659	848
Materiële vaste activa	76.885	80.663
Uitgestelde belastingvorderingen	134	195
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	93.112	126.662
Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	44.441	47.750
Eigenvermogensinvesteringen	73.857	46.809
Overige langlopende activa	2.677	2.959
Converteerbare lening	62	21.175
Vaste activa	1.041.827	327.061
Voorraden	8.544	22.493
Handels- en overige vorderingen	23.695	20.706
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	32.601	31.208
Kortlopende financiële investeringen	2.103.597	2.910.180
Geldmiddelen en kasequivalenten	135.952	87.868
Overige vlottende activa	3.963	7.002
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	2.308.352	3.079.457
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	1.009	–
Totaal vlottende activa	2.309.361	3.079.457
Totaal activa	3.351.188	3.406.518

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2026	2025
Eigen vermogen en schulden		
Aandelenkapitaal	293.937	293.937
Uitgiftepremies	2.736.994	2.736.994
Overige reserves	(8.168)	(8.637)
Omrekeningsverschillen	12.987	2.997
Eigen aandelen	(6.078)	–
Overgedragen resultaat	233.958	210.577
Totaal eigen vermogen	3.263.630	3.235.868
Langlopende leasingschulden	4.773	5.186
Overige langlopende schulden	12.461	12.601
Langlopende schulden	17.234	17.787
Kortlopende leasingschulden	1.589	1.729
Handels- en overige schulden	66.347	104.647
Voorzieningen	1.402	45.499
Belastingverplichtingen	953	956
Kortlopende over te dragen opbrengsten	33	32
Totaal kortlopende schulden	70.324	152.863
Totaal schulden	87.558	170.650
Totaal eigen vermogen en schulden	3.351.188	3.406.518

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Nettowinst/nettoverlies (-) van de periode	16.601	(259.151)
Afname (-)/toename van voorzieningen	(44.100)	36.868
Aanpassing voor andere niet-kas transacties	(84.749)	131.337
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(24.186)	(22.743)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(6.484)	(41.328)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	1.136	112.335
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	–	(1.792)
Afname van over te dragen opbrengsten	–	(117.286)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(141.782)	(161.760)
Betaalde intresten	(127)	(304)
Ontvangen intresten	25.855	14.880
Betaalde inkomstenbelasting	(787)	(204)
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(116.841)	(147.388)
Aankoop van materiële vaste activa	(152)	(9.250)
Aankoop van immateriële vaste activa	–	(155)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	2.399	–
Aankoop van financiële investeringen	(902.036)	(2.087.499)
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan financiële investeringen	52.555	42.338
Verkoop van financiële investeringen	1.740.650	2.201.540
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	–	22.745
Inkomende uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	4.112	9.733
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	(62)	(20.000)
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	(1.031)	–
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	(733.521)	–
Netto kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	162.914	159.452
Betaling van leasingschulden	(1.578)	(1.611)
Inkoop van eigen aandelen	(2.870)	–

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(4.448)	(1.611)
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	41.625	10.453
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode	87.868	64.239
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	41.625	10.453
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	6.459	(3.023)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	135.952	71.669

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Eigen aandelen	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Over- gedragen resultaat	Totaal
Op 1 januari 2025	293.937	2.736.994	–	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939
Nettoverlies						(259.151)	(259.151)
Andere elementen van het totaalresultaat				(573)	(6.057)		(6.630)
Totaalresultaat				(573)	(6.057)	(259.151)	(265.781)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen						12.661	12.661
Op 30 juni 2025	293.937	2.736.994	–	2.899	(9.215)	(380.796)	2.643.819
Op 1 januari 2026	293.937	2.736.994	–	2.997	(8.637)	210.577	3.235.868
Nettowinst						16.601	16.601
Andere elementen van het totaalresultaat				9.990	469		10.459
Totaalresultaat				9.990	469	16.601	27.060
Inkoop van eigen aandelen			(6.078)				(6.078)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen						6.780	6.780
Op 30 juni 2026	293.937	2.736.994	(6.078)	12.987	(8.168)	233.958	3.263.630

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2026

Voorstellingsbasis

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers zijn opgesteld overeenkomstig IAS 34 “Tussentijdse Financiële Verslaggeving” zoals aanvaard door de Europese Unie en zoals opgesteld door de IASB. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een volledige jaarrekening, en moeten dan ook gelezen worden samen met ons [jaarverslag 2025](#).

Belangrijkste waarderingsregels

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze waarderingsregels gebruikt voor het opstellen van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2025.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2026 hadden geen materiële impact op onze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële cijfers.

Wij hebben geen standaard, interpretatie of wijziging die werd gepubliceerd maar nog niet van toepassing is, vroegtijdig toegepast. We zijn momenteel nog bezig met het beoordelen van de impact van deze nieuwe boekhoudstandaarden en wijzigingen die nog niet van kracht zijn, maar we verwachten dat geen enkele standaard een materiële impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing, met uitzondering van het effect van IFRS 18 (van kracht voor de periode die begint op 1 januari 2027). We verwijzen naar ons [jaarverslag 2025](#) voor meer gedetailleerde informatie.

Samenvatting van significante transacties

Aankoop van Ouro Medicines en samenwerking met Gilead Sciences, Inc. (“Gilead”)

Raamovereenkomst met Gilead

Op 23 maart 2026 maakte Gilead bekend dat het een definitieve overeenkomst had gesloten voor de overname van alle uitstaande aandelenbelangen van Ouro Medicines Inc. (“Ouro” of “Ouro Medicines”) tegen een totale contante vooruitbetaling van \$1,675 miljard, onder voorbehoud van gebruikelijke aanpassingen, en tot \$500 miljoen aan voorwaardelijke mijlpaalbetalingen (de “Overname”). Gelinkt aan de Overname hebben wij een Raamovereenkomst met Gilead gesloten, die de volgende onderdelen omvat:

- een vrijstelling onder de Optie-, Licentie- en Samenwerkingsovereenkomst van 14 juli 2019 tussen Gilead en ons (de “OLCA”), om ons in staat te stellen ten minste \$500 miljoen van onze beschikbare kasmiddelen onafhankelijk van Gilead en buiten het toepassingsgebied van de OLCA en de Ouro-transactie in te zetten, waaronder maximaal \$150 miljoen voor de inkoop van eigen aandelen (de “OLCA-vrijstelling”) – voor meer informatie over de OLCA verwijzen wij u naar het jaarverslag 2025;
- een bindende term sheet die ons licenties verleent voor bepaalde intellectuele-eigendomsrechten met betrekking tot de onderzoeksprogramma’s van Ouro, waaronder het belangrijkste programma van Ouro voor gamgertamig ten behoeve van ontwikkeling, en het BCMAxCD19xCD3 T-cel-engager-programma en andere preklinische programma’s ten behoeve van ontwikkeling en commercialisering (de “Licensing Term Sheet”); en

- iii. een bindende term sheet op grond waarvan wij in het kader van de Overname nagenoeg alle operationele activa van Ouro zouden verwerven, met inbegrip van faciliteiten en personeel, zodat wij een operationeel bedrijf zouden verkrijgen (de "Term Sheet voor de Verwerving van Activa").

De overname door Gilead werd op 3 juni 2026 afgerond en de Raamovereenkomst trad op dezelfde datum in werking, waarna op 4 juni 2026 de overname door ons plaatsvond.

Financiële details van de Raamovereenkomst

Krachtens de Raamovereenkomst bedraagt ons aandeel in de totale vergoeding voor de Overname 50% van de vooruitbetaling van \$1,675 miljard en 50% van eventuele voorwaardelijke mijlpaalbetalingen, waaronder ook de vergoeding uit hoofde van de Term Sheet voor de Verwerving van Activa valt.

Op grond van de Licensing Term Sheet zijn we verplicht ons aandeel in de aan Keymed Biosciences Chengdu Co., Ltd ("Keymed") verschuldigde betalingen te financieren, zoals vastgelegd in de hoofdlicentieovereenkomst tussen Keymed en Ouro (de "Keymed-overeenkomst"), bestaande uit 25% van de mijlpaalbetalingen en 50% van de royaltybetalingen die aan Keymed verschuldigd zijn met betrekking tot gamgertamig-producten. Op basis van Ouro's originele transactie met Keymed, bezit Keymed het recht om het programma te ontwikkelen in Groot-China en heeft het recht op totale ontwikkelings- en commerciële mijlpaalbetalingen tot \$610 miljoen en gelaagde royalty's van 7% tot 14% op netto-omzet van gamgertamig.

We zullen ook alle ontwikkelingskosten voorafgaand aan registratiestudies voor gamgertamig dragen volgens overeengekomen onderzoeksplannen en budgetten, met inbegrip van de huidige klinische proeven van Ouro, terwijl de kosten van de klinische ontwikkeling ter voorbereiding op registratie gelijkelijk tussen de partijen zullen worden verdeeld, waarbij de leiding over de uitvoering per indicatie wordt verdeeld.

Wij komen in aanmerking voor mijlpaalbetalingen tot maximaal \$100 miljoen zodra Gilead de eerste registratieonderzoeken voor gamgertamig in bepaalde andere indicaties start.

Gilead zal verantwoordelijk zijn voor de commercialisering, inclusief alle daarmee samenhangende kosten, wereldwijd buiten de gebieden van Keymed. Bij commercialisering zal Gilead ons gestaffelde royalty's betalen van 20 – 23% op de netto-omzet van gamgertamig.

Daarnaast hebben wij een preklinische portfolio van drie aanvullende programma's op het gebied van auto-immuunziekten, oorspronkelijk afkomstig van Ouro, in licentie genomen, waarbij Gilead de optie heeft om na klinisch proof-of-concept in te stappen in een 50/50-winstverdeling voor \$75 miljoen per programma.

De OLCA-vrijstelling stelt ons in staat om \$500 miljoen aan contanten (en eventuele extra contanten die uit dat bedrag worden gegenereerd) te besteden aan het verwerven of ontwikkelen van onderzoeksprogramma's onafhankelijk van Gilead en zonder onderworpen te zijn aan de rechten van Gilead onder de OLCA. Bovendien kunnen we ervoor kiezen om maximaal \$150 miljoen van die \$500 miljoen te gebruiken voor mogelijke inkoop van aandelen, dividenduitkeringen en andere uitkeringen uit het ons aandelenkapitaal, met inachtneming van bepaalde beperkingen.

Overname van Ouro Medicines Inc.

Op 4 juni 2026 hebben we door de overname van 100% van de aandelen van Ouro Medicines Inc., dat is omgedoopt tot Lakefront Biotherapeutics West LLC, vrijwel het gehele team van Ouro Medicines overgenomen, inclusief 25 voltijdse werknemer-equivalenten en operationele activa in verband met de overname van Ouro Medicines door Gilead, en zullen we samenwerken met Gilead aan de ontwikkeling van gamgertamig (een BCMAxCD3 bispecifieke T-cel-engager in onderzoek voor de behandeling van door auto-antilichamen veroorzaakte immuungemedieerde aandoeningen).

De belangrijkste reden voor deze overname is om te investeren in gedifferentieerde wetenschap en de ontwikkeling te versnellen van therapieën die voorzien in een aanzienlijke onvervulde behoefte. In combinatie met onze bestaande expertise op het gebied van immunologie en celtherapie ondersteunt deze aanpak onze ambitie om behandelingsparadigma's te verschuiven van het beheer van chronische ziekten naar het potentieel voor een duurzame immuunreset.

De overname van Ouro Medicines Inc. (nu omgedoopt tot Lakefront Biotherapeutics West LLC) wordt nader beschreven in de toelichting bij onze geconsolideerde tussentijdse jaarrekening.

Conversie van de converteerbare lening aan Coultreon Biopharma BV in aandelen

In april 2025 hebben we deelgenomen aan het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening van €20 miljoen, die tijdens de volgende aandelenfinancieringsronde zou worden geconverteerd. Onco3R Therapeutics BV onderging een naamswijziging tot Coultreon Biopharma BV ("Coultreon"). Deze converteerbare lening werd **in onze balans** opgenomen onder de post "Converteerbare lening" en werd gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat.

In april 2026 kondigde Coultreon de afronding aan van een Serie A-financieringsronde met overinschrijving van \$125 miljoen. De financiering zal de klinische ontwikkeling ondersteunen van Coultreons belangrijkste immunologieprogramma, COL-5671 (voorheen O3R-5671), een zeer selectieve SIK3-remmer in fase 1, met het potentieel om in 2027 klinisch *proof-of-concept* aan te tonen. COL-5671 werd oorspronkelijk ontwikkeld door Lakefront en de eigendom werd in april 2025 volledig overgedragen aan Coultreon, toen Lakefront startfinanciering aan het bedrijf verstrekke in de vorm van een converteerbare lening die, in het kader van de Serie A-financieringsronde, werd omgezet in aandelenbezit in Coultreon. Per 30 juni 2026 bezit Lakefront 29,12% van de momenteel uitgegeven en uitstaande aandelen van Coultreon.

Aandelen Inkoopprogramma

Tijdens de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 28 april 2026 (de "BAV 2026") werd besloten om de Raad van Bestuur te machtigen, zonder voorafgaande toestemming van de aandeelhoudersvergadering, overeenkomstig de Belgische wetgeving en binnen de gestelde grenzen, maximaal tien procent (10%) van het aantal aandelen bestaand aan het einde van de BAV 2026 te verwerven, tegen een vergoeding gelijk aan de slotkoers van het Lakefront aandeel op Euronext Brussel op de dag onmiddellijk voorafgaand aan de verwerving, verhoogd met maximaal vijftien procent (15%) of verminderd met maximaal vijftien procent (15%). Deze machtiging is geldig gedurende vijf jaar vanaf de datum van publicatie van de notulen van de BAV 2026 in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

Op 9 juni 2026 kondigden wij de start aan van een programma voor inkoop van eigen aandelen (het "Programma"), in het kader waarvan wij gewone aandelen mogen inkopen voor een totaalbedrag van maximaal €50 miljoen. Terugkopen in het kader van het Programma mogen uiterlijk tot en met 31 december 2026 plaatsvinden. Het Programma wordt uitgevoerd via een discretionair mandaat aan Morgan Stanley & Co International PLC.

Per 30 juni 2026 hielden wij 241.904 eigen gewone aandelen aan, voor een totale aankoopwaarde van €6.078.112,05 tegen een gemiddelde prijs van €25,13 per aandeel (waarvan €2.869.971,03 in contanten is betaald en €3.208.141,02 op 30 juni 2026 nog moest worden betaald). Het openstaande bedrag (onbetaald) betreft een financiële verplichting die werd opgenomen onder de post "Handels- en overige schulden" in onze geconsolideerde balans. De aankoopwaarde wordt vermeld op de lijn "Eigen aandelen" in ons geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2025, met uitzondering van volgende nieuwe kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden.

Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bepaling van de reële waarde van de converteerbare lening

Bij gebrek aan een actieve markt voor de converteerbare lening en daar er geen referentieaandelenkoers beschikbaar is van Coultreon, die momenteel een organisatie in een zeer vroeg stadium van onderzoek en ontwikkeling is, hebben we de reële waarde vastgesteld met behulp van andere waarderingstechnieken. De reële waarde werd voornamelijk bepaald op

basis van de initiële transactieprijs en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van gekapitaliseerde intresten, relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

De vordering uit hoofde van de converteerbare lening werd in april 2026, in het kader van de Serie A-financieringsronde, omgezet in een aandelenbelang in Coultreon. Als gevolg hiervan is de vordering uit hoofde van de converteerbare lening geherclassificeerd naar een eigenvermogensinstrument met reële waarde aanpassing in totaalresultaat. De reële waarde van eigenvermogensinstrumenten wordt door het management geschat op basis van de aanschaffingswaarde van de investering en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen, waarbij rekening wordt gehouden met relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. De inputgegevens worden gecategoriseerd als Level 3-inputgegevens. Voor meer gedetailleerde informatie verwijzen wij naar ons [jaarverslag 2025](#).

Kritische boekhoudkundige ramingen

Eigenvermogensinvestering – Coultreon

Onze vordering uit hoofde van de converteerbare lening op Coultreon werd omgezet in een huidig aandelenbelang van 29,12% in Coultreon, na de succesvolle afronding van de Serie A-financieringsronde van Coultreon. Hoewel wij na de conversie van de converteerbare lening 29,12% van de huidige uitgegeven en uitstaande aandelen bezitten met bijhorende stemrechten, zijn wij tot de conclusie gekomen dat er geen sprake is van aanzienlijke invloed, aangezien wij niet vertegenwoordigd zijn in de Raad van Bestuur – wij bekleden slechts een niet-stemgerechtigde waarnemerspositie – en wij op grond van de huidige aandeelhoudersovereenkomst geen wezenlijke rechten hebben om deel te nemen aan beslissingen over het financiële en operationele beleid. Bijgevolg wordt de investering verwerkt als een eigenvermogensinstrument met reële waarde aanpassing in totaalresultaat overeenkomstig IFRS 9, in plaats van als een investering in een geassocieerde deelneming overeenkomstig IAS 28.

Toelichting bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse resultaten

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel vat onze opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de zes maanden beëindigd op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	Zes maanden eindigend op 30 juni	
			2026	2025
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			–	116.226
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		–	115.046
Cartilla Therapeutics GLPG1972		✓	–	1.180
Royalty's			4.542	5.553
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®		✓	4.542	5.553
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden			4.542	121.779

Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Personeelskosten	(24.856)	(82.282)
Onderaanneming	(25.227)	(141.001)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(1.056)	(6.575)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.597)	(32.232)
Vergoedingen voor professioneel advies	(639)	(5.693)
Andere bedrijfskosten	(3.111)	(10.244)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(56.486)	(278.027)

De afname in kosten van onderzoek en ontwikkeling werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de strategische reorganisatie en de afbouw van de celtherapieactiviteiten in 2025. Als gevolg hiervan bevatte de vergelijkbare periode significante éénmalige kosten die in de huidige periode ontbraken of aanmerkelijk lager waren, voornamelijk:

- Kosten van onderaanneming gerelateerd aan celtherapie en kleine moleculen programma's, inclusief kosten voor de vervroegde beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten;
- ontslagvergoedingen opgenomen als personeelskosten; en
- afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa gerelateerd aan de stopgezette kleine moleculen programma's en de afbouw van de celtherapieactiviteiten.

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen, per programma:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
SIKi-programma	(85)	(9.054)
TYK2-programma met GLPG3667	(11.674)	(16.306)
Celtherapie-programma's in oncologie	(38.754)	(115.978)
Gamgertamig	(1.190)	–
Overige onderzoeksprogramma's	(4.783)	(136.689)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(56.486)	(278.027)

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling namen af in het eerste half-jaar van 2026 in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar, voornamelijk door de strategische reorganisatie en de afbouw van de celtherapieactiviteiten in 2025, wat leidde tot een afname in kosten voor de verschillende bestaande programma's.

Verkoop- en marketingkosten

Onderstaande tabel vat onze verkoop- en marketingkosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Personeelskosten	(2.931)	(4.061)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(11)	3.755
Externe outsourcing kosten	(2.676)	(520)
Vergoedingen voor professioneel advies	–	(93)
Andere bedrijfskosten	(208)	(637)
Totale verkoop- en marketingkosten	(5.826)	(1.556)

Algemene en administratieve kosten

Onderstaande tabel vat onze algemene en administratieve kosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Personeelskosten	(26.941)	(37.126)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.432)	(4.044)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(10.464)	(20.794)
Andere bedrijfskosten	(13.347)	(10.950)
Totale algemene en administratieve kosten	(52.184)	(72.914)

Personeelskosten daalden door ontslagvergoedingen opgenomen in het eerste halfjaar van 2025. Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies moeten samen met andere bedrijfskosten bekeken worden, het totaal van beide nam af door éénmalige vergoedingen voor professioneel advies opgelopen in het eerste halfjaar van 2025 in het kader van de kleine moleculen herstructurering.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat onze overige bedrijfsopbrengsten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Opbrengsten uit subsidies	–	57
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	2.314	11.946
Overige	321	2.929
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	2.635	14.932

Lagere opbrengsten uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling verklaren de afname in overige bedrijfsopbrengsten.

Financiële opbrengsten/kosten

Onderstaande tabel vat onze financiële opbrengsten/kosten (–) voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (–)	40.563	(38.430)
Netto gerealiseerde wisselkoersverliezen	(204)	(945)
Positieve reële waarde aanpassing van financiële activa aangehouden aan reële waarde	4.311	347
Winst uit de afwikkeling van hedging instrument	–	22.745
Positieve/negatieve (–) reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen	52.449	(49.945)
Totaal reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	97.119	(66.228)
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	25.010	21.791
Verdisconterings­effect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	1.284	727
Overige financiële opbrengsten	185	18
Totaal overige financiële opbrengsten	26.479	22.536
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(127)	(304)
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	–	(661)
Overige financiële kosten	(287)	(399)
Totaal overige financiële kosten	(414)	(1.364)
Totaal netto financieel resultaat	123.183	(45.056)

Reële waarde aanpassingen en netto wisselkoersresultaten namen toe door de evolutie van de USD wisselkoers.

Beëindigde activiteiten

Onderstaande toelichting toont het resultaat van onze beëindigde activiteiten, gerelateerd aan de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024.

1.1 Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van de Jyseleca® activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2026	2025
Vrijvallen van geblokkeerde rekening	–	18.323
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling betaald door ons aan Alfasigma	–	25.000
Door Alfasigma betaalde earn-outs	4.205	4.217
Inkomende/uitgaande (-) kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	4.205	(2.459)

1.2 Resultaat uit beëindigde activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2026	2025
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	220	(12.516)
Verkoop- en marketingkosten	–	(588)
Algemene en administratieve kosten	(47)	(32)
Overige bedrijfsopbrengsten	129	11.599
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	302	(1.537)
Overige financiële opbrengsten	1.026	1.921
Winst voor belastingen	1.328	384
Belastingen	(557)	(532)
Nettowinst/nettoverlies (-)	771	(148)
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit beëindigde activiteiten	0,01	0,00
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Gewoon (in duizenden aandelen)	65.885	65.897
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.954	65.897

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 waren de kosten van onderzoek en ontwikkeling gerelateerd aan de overeenkomst met Alfasigma over de betwiste kosten.

De overige bedrijfsopbrengsten voor de eerste zes maanden van 2025 omvatten een reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma, als gevolg van een aangepaste verkoopprognose.

Overige financiële opbrengsten bevatten het verdisconteringseffect van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

1.3 Kasstroom uit beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	-384	-555
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten	4.205	-2.459
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt in (–) beëindigde activiteiten	3.821	(3.014)

Aankoop van netto-actief – Ouro Medicines

Op 4 juni 2026 heeft Gilead alle uitstaande aandelen van Ouro Medicines verworven voor \$1.675 miljoen en tot \$500 miljoen aan voorwaardelijke mijlpaalbetalingen. Wij en Gilead zullen de vooruitbetaling, onder voorbehoud van gebruikelijke aanpassingen, en de voorwaardelijke mijlpaalbetalingen van maximaal \$500 miljoen gelijkelijk verdelen.

Op 4 juni 2026 hebben wij, door de overname van 100% van de aandelen van OuroMedicines Inc., vrijwel het gehele team van Ouro Medicines overgenomen, inclusief 25 voltijdse werknemer-equivalenten en operationele activa, en hebben we de overgedragen verplichtingen in verband met de overname van Ouro Medicines door Gilead overgenomen. We zullen samenwerken met Gilead aan de ontwikkeling van gamgertamig. Gamgertamig is een bispecifiek T-cel-engager (BCMAxCD3) in onderzoek voor de behandeling van door auto-antilichamen veroorzaakte immuungemedieerde ziekten. Gamgertamig is in licentie genomen van Keymed Biosciences, dat de rechten bezit om het programma in Groot-China te ontwikkelen.

Door toepassing van de optionele concentratietest zoals beschreven in IFRS 3 Bedrijfscombinaties, is 98,0% van de reële waarde van de verworven bruto-activa geconcentreerd in de OM336-*compound*. Aangezien vrijwel de gehele reële waarde van de bruto verworven activa geconcentreerd is in één enkel identificeerbaar actief, vormt de overname van Ouro Medicines Inc. geen overname van een bedrijf, maar veeleer een overname van netto-activa.

De kosten van de overname (de vooruitbetaling en \$16,3 miljoen van de directe overnamekosten) moeten worden toegerekend aan de afzonderlijke identificeerbare activa en verplichtingen op basis van hun relatieve reële waarden op de overnamedatum. We hebben een benadering toegepast waarbij elk identificeerbaar actief of verplichting die aanvankelijk werd gewaardeerd tegen een ander bedrag dan de kostprijs, in eerste instantie wordt gewaardeerd tegen het bedrag dat is gespecificeerd in de IFRS-boekhoudnorm. We hebben de bedragen die zijn toegerekend aan de activa en verplichtingen die aanvankelijk tegen een ander bedrag dan de aanschaffingswaarde zijn gewaardeerd, in mindering gebracht op de overnameprijs, en vervolgens de resterende transactieprijs toegerekend aan de overige identificeerbare activa en verplichtingen op basis van hun relatieve reële waarden op de overnamedatum.

Deze benadering resulteerde in de volgende netto-activa die op de overnamedatum werden opgenomen (op basis van de vrijstelling voor eerste erkenning in IAS 12 Winstbelastingen werden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen):

	4 juni 2026
	OURO Medicines
(in duizenden €)	At cost
Immateriële vaste activa	734.165
Materiële vaste activa	510
Overige langlopende activa	41
Handels- en overige vorderingen	3.020
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.132
Overige vlottende activa	48
Langlopende leasingschulden	(190)
Kortlopende leasingschulden	(174)
Handels- en overige schulden	(3.565)
Aangekochte netto-activa	752.986
Netto uitgaande kasstroom als gevolg van de aankoop	
Vergoeding betaald in contanten	743.255
Betaalde transactiekosten	9.398
Minus : verworven geldmiddelen en kasequivalenten	(19.132)
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	733.521

Aangezien de IFRS Accounting Standards geen richtlijnen bevatten met betrekking tot de verwerking van variabele betalingen voor de aankoop van netto-activa die geen deel uitmaken van een bedrijfscombinatie, hebben wij een boekhoudkundig beleid opgesteld waarbij de variabele vergoeding (de "Voorwaardelijke Vergoeding") alleen als een verplichting wordt opgenomen wanneer aan de voorwaarde die de verplichting toepasbaar maakt, is voldaan. Daarom zal elk van de voorwaardelijke mijlpaalbetalingen van maximaal \$250 miljoen (50% van de \$500 miljoen die door ons moet worden betaald, de overige 50% door Gilead) worden opgenomen wanneer de mijlpaalgebeurtenissen zijn bereikt. Aangezien deze mijlpaalgebeurtenissen allemaal betrekking hebben op de verdere ontwikkeling van OM336, zullen deze mijlpalen, wanneer ze worden opgenomen, worden toegevoegd aan de kosten van het OM 336-middel dat wordt opgenomen.

De Voorwaardelijke Vergoeding bedraagt in totaal maximaal \$500 miljoen (waarvan 50% door ons te betalen) bestaande uit mijlpaalbetalingen voor klinische ontwikkeling ter waarde van maximaal \$200 miljoen (waarvan 50% door ons dient te worden betaald) en voor regelgevende mijlpaalbetalingen ter waarde van maximaal \$300 miljoen (waarvan 50% door ons dient te worden betaald).

Kaspositie

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bedroegen €2.239,5 miljoen op 30 juni 2026 (€2.998,0 miljoen op 31 december 2025).

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bestonden uit zichtrekeningen bij banken, termijnrekeningen, en *money market* fondsen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe kortlopende deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden, te samen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten.

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestond voornamelijk uit zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Kortlopende financiële investeringen bevatten €1.058,8 miljoen aan termijndeposito's met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden en dewelke niet onmiddellijk opvraagbaar zijn binnen de drie maanden. Onze kortlopende financiële investeringen bevatten ook *money market* fondsen. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hoog gewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen trackrecord.

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2026	2025
Money market fondsen	1.044.811	1.472.031
Termijndeposito's	1.058.786	1.438.149
Totaal kortlopende financiële investeringen	2.103.597	2.910.180
Geld bij banken	135.952	87.868
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	135.952	87.868

Op 30 juni 2026 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$1.962,2 miljoen in U.S. dollar (\$2.159,0 miljoen op 31 december 2025) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is. Het wisselkoerseffect in geval van een 10% wijziging van de EUR/USD wisselkoers is €172,2 miljoen.

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

(in duizenden €)	30 juni	
	2026	2025
Aanpassing voor andere niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op (im)materieel vast actief	3.040	36.515
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	6.780	12.661
Afname van pensioenverplichtingen	–	(1)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	(43.139)	37.707
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	–	661
Verdisconterings­effect van te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(1.026)	(1.921)
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	(45.964)	67.439
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(4.311)	(347)
Reële waarde aanpassing te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(129)	(11.579)
Terugname van bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	–	(9.643)
Andere niet-kas kosten	–	(155)
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	(84.749)	131.337
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	127	304
Intrestopbrengsten	(25.010)	(21.791)
Belastingen	697	(1.256)
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(24.186)	(22.743)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	–	(1.085)
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	–	(22.745)
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan financiële investeringen	(6.484)	(17.498)
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(6.484)	(41.328)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	13.948	17.553
Afname van vorderingen	36.236	44.842
Toename/afname (–) van schulden	(49.048)	49.940
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	1.136	112.335

Voorzieningen

(in duizenden €)	Voorzieningen		Totaal voorzieningen
	Herstructurering kleine moleculen programma's	Herstructurering celtherapie activiteiten	
Op 1 januari 2026	29.175	16.324	45.499
Terugname van niet-gebruikt bedrag	(529)	(7.227)	(7.756)
Vereffende voorzieningen	(28.646)	(7.240)	(35.886)
Andere bewegingen	–	(455)	(455)
Op 30 juni 2026	–	1.402	1.402

De afname in voorzieningen weerspiegelde voornamelijk de contante betalingen gerelateerd aan de vroegtijdige beëindiging van de samenwerkingsovereenkomsten ten gevolge van de stopzetting van de kleine moleculen activiteiten en van de afbouw van de celtherapieactiviteiten. Bijkomend werd €7,2 miljoen van de voorziening teruggenomen als resultaat van de onderhandelingen met de leveranciers en de herinschatting van de verwachte kosten, wat leidde tot lagere dan oorspronkelijk verwachte schikkingsbedragen. Er werden in de periode geen significante nieuwe herstructureringsvoorzieningen aangelegd. De overblijvende voorziening zal naar verwachting grotendeels in het tweede halfjaar van 2026 gebruikt worden.

Financieel risicomanagement

De onderstaande tabel toont de categorieën van financiële activa en schulden onderhevig aan reële waarde aanpassingen:

(in duizenden €)	Categorie reële waarde berekening	30 juni	31 december
		2026	2025
Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat			
Eigenvermogensinvesteringen	Level 3	73.857	46.809
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat			
Te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	Level 3	52.095	54.705
Financiële investeringen	Level 1	1.044.811	1.472.031
Converteerbare lening	Level 3	62	21.175

De toename in reële waarde van de eigenvermogensinvesteringen is te wijten aan de conversie van de converteerbare lening aan Coultreon in eigen vermogen en een wisselkoerswinst van €1,5 miljoen, opgenomen in de overige reserves (totaalresultaat) van het geconsolideerd eigen vermogen. De waardering van al onze eigenvermogensinvesteringen is gebaseerd op level 3 veronderstellingen, aangezien het investeringen in niet-beursgenoteerde ondernemingen bevat. Deze investeringen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de vastgestelde aankoop prijs tussen een bereidwillige koper en verkoper. De latere waardering is gebaseerd op interne en externe gegevens, zoals informatie uit recente financieringsrondes, wetenschappelijke updates en andere waarderingstechnieken.

De te ontvangen voorwaardelijke vergoeding heeft betrekking op de reële waarde van de toekomstige *earn-outs* die van Alfasigma zullen worden verkregen voor de verkoop van Jyseleca®. €7,8 miljoen wordt opgenomen onder de post “Handels-en overige vorderingen” en €44,4 miljoen onder de post “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding”. Het totale potentiële bedrag bestaat uit op de verkoop gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en royalty's van *mid-single* tot *mid-double digit* op de Europese verkopen. De waardering hanteert

level 3 veronderstellingen gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte *earn-outs* en verkoopsmijlpalen in de toekomst, gebruik makende van voor waarschijnlijk aangepaste verkoopsprognoses van Jyseleca® verdisconteerd aan de hand van een gepaste discontovoet. De reële waarde wordt op elke afsluitdatum herzien en elke wijziging wordt weergegeven in onze geconsolideerde resultatenrekening, op de lijn 'Nettowinst/nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten, netto na belastingen'. Een wijziging van de verwachte omzet met +15% zou leiden tot een toename van €14,3 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2026. Een wijziging van de verwachte omzet met –15% zou leiden tot een afname van €13,9 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2026.

Voor details over de reële waarde van de converteerbare lening verwijzen we naar de [kritische boekhoudkundige ramingen en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden](#).

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen en verbintenissen

Wij hebben bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met “CRO” onderaannemers en sommige samenwerkingspartners.

Op 30 juni 2026 bezaten wij de volgende aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	81.952	60.995	13.810	2.539	4.608

Onze aankoopverplichtingen op einde juni 2026 bevatten €55,4 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase, €1,1 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase, €24,5 miljoen voor *shared services*, en €1,0 miljoen voor *supply chain*, en commerciële en medische zaken.

We verwijzen naar ons [jaarverslag 2025](#) voor een beschrijving van onze mogelijke vorderingen en verplichtingen.

Transacties met verbonden partijen

Topmanagement

Op 6 maart 2026 werden aan de leden van het Executive Committee nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden onder het Subscription Right Plan 2026, die allemaal volledig werden aanvaard. De inschrijvingsrechten hebben een uitoefeningsduur van acht jaar vanaf de datum van de notariële akte waarin de aanvaarding van de inschrijvingsrechten wordt vastgesteld. De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten bedraagt €28,82 (de slotkoers van het aandeel Lakefront op Euronext Brussel en Amsterdam op de dag voorafgaand aan het aanbod). Elk inschrijvingsrecht geeft recht op de inschrijving op één nieuw aandeel Lakefront. De inschrijvingsrechten zijn onderworpen aan een vestingsperiode van drie jaar met een cliff vesting en kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 6 maart 2029.

Op 6 maart 2026 werden aan de leden van het Executive Committee eveneens nieuwe restricted stock units (“RSU’s”) aangeboden onder het Lakefront 2026 Restricted Stock Units/Long-Term Incentive Plan (het “2026 RSU LTIP Plan”). De RSU’s werden kosteloos toegekend. Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Lakefront, één aandeel Lakefront te ontvangen of een contante betaling ten bedrage van de volumegewogen gemiddelde koers van het aandeel Lakefront op Euronext Brussel gedurende de periode van 30 kalenderdagen voorafgaand aan de relevante vestingdatum. De onder het 2026 RSU LTIP Plan toegekende RSU’s zijn onderworpen aan een gefaseerd vestingschema van vier jaar, waarbij telkens 25% van de toegekende RSU’s definitief wordt verworven op elke verjaardag van de toekenningsdatum.

Op 6 maart 2026 werden aan de leden van het Executive Committee daarnaast nieuwe performance stock units (“PSU’s”) aangeboden onder het Lakefront 2026 Performance Stock Units/Long-Term Incentive Plan (het “2026 PSU LTIP Plan”). De PSU’s werden kosteloos toegekend, maar de vesting is afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria

zoals vastgesteld in het 2026 PSU LTIP Plan. Elke PSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Lakefront, één aandeel Lakefront te ontvangen of een contante betaling ten bedrage van de volumegewogen gemiddelde koers van het aandeel Lakefront op Euronext Brussel gedurende de periode van 30 kalenderdagen voorafgaand aan de relevante vestingdatum. De onder het 2026 PSU LTIP Plan toegekende PSU's zijn onderworpen aan een vestingperiode van drie jaar met een cliff vesting variërend van 0% tot 150% en kunnen in principe niet vesten vóór 6 maart 2029.

Op 28 april 2026 hielden wij onze jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders ("AVA"). De AVA keurde de volgende benoemingen goed: de heer Henry Gosebruch als uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar, dr. Jane Griffiths als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar, mevrouw Dawn Svoronos als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar, dr. Neil Johnston als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van twee jaar, de heer Devang Bhuvra als niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van drie jaar, dr. Paulo Fontoura als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van drie jaar en de heer Gino Santini als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar. De heer Gino Santini werd tevens benoemd tot nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur.

De onderstaande tabel bevat een overzicht van het aantal onder het Subscription Right Plan 2026 aangeboden en aanvaarde inschrijvingsrechten, evenals het aantal RSU's en PSU's dat gedurende de eerste zes maanden van 2026 aan de leden van het Executive Committee werd toegekend.

Naam	Titel	Aantal aangeboden en aanvaarde inschrijvingsrechten 2026	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs 2026	Aantal aangeboden en aanvaarde PSUs 2026
Henry Gosebruch	CEO	353.700	70.700	70.700
Aaron Cox	Chief Financial Officer	124.400	24.900	24.900
Fred Blakeslee	General Counsel	108.800	21.800	21.800

Gedurende de eerste zes maanden van 2026 hebben zich, anders dan hierboven beschreven, geen wijzigingen voorgedaan in de transacties met verbonden partijen die werden toegelicht in het jaarverslag 2025 en die mogelijk een wezenlijke invloed hadden op de financiële positie of resultaten van de groep over de eerste zes maanden van 2026.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er waren geen gebeurtenissen die een aanpassing vereisen noch belangrijke gebeurtenissen die geen aanpassing vereisen.

Goedkeuring van de tussentijdse cijfers

De tussentijdse cijfers werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 5 augustus 2026.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de Raad van Bestuur van Lakefront Biotherapeutics NV omtrent de beoordeling van de tussentijdse geconsolideerde financiële informatie over de zes maanden afgesloten op 30 juni 2026

Inleiding

Wij hebben een beoordeling uitgevoerd van de bijgevoegde geconsolideerde balans van Lakefront Biotherapeutics NV op 30 juni 2026 alsook de bijhorende geconsolideerde resultatenrekening en het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde kasstroomoverzicht en het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen over de zes maanden afgesloten op die datum, evenals van de toelichtingen. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk dat deze tussentijdse geconsolideerde financiële informatie is opgesteld en gepresenteerd in overeenstemming met IAS 34 “Tussentijdse Financiële verslaggeving”, zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Onze verantwoordelijkheid bestaat erin om een besluit te formuleren over deze tussentijdse geconsolideerde financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Draagwijdte van de beoordeling

Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd in overeenstemming met ISRE 2410, “Beoordeling van tussentijdse financiële informatie door de commissaris van de vennootschap”. Een beoordeling bestaat uit het vragen van inlichtingen aan hoofdzakelijk financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het toepassen van analytische en andere beoordelingsprocedures. Een beoordeling is substantieel minder uitgebreid dan een audit in overeenstemming met de “International Standards on Auditing” en laat ons bijgevolg niet toe om met zekerheid te stellen dat we kennis hebben van alle belangrijke gegevens die zouden geïdentificeerd zijn indien we een audit zouden hebben uitgevoerd. Wij brengen dan ook geen controleverslag uit.

Conclusie

Bij onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet aannemen dat de bijgevoegde tussentijdse geconsolideerde financiële informatie, in alle materiële opzichten, niet opgesteld zou zijn in overeenstemming met IAS 34 “Tussentijdse Financiële verslaggeving”, zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Zaventem, 10 augustus 2026

BDO Bedrijfsrevisoren BV

Commissaris

Vertegenwoordigd door Ellen Lombaerts*

Auditor

*Optredend voor een vennootschap

Overige informatie

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen, die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Deze verklaringen worden vaak, maar niet altijd, gedaan met behulp van woorden of uitdrukkingen zoals "geloven", "anticiperen", "verwachten", "voornemen", "plannen", "nastreven", "aankomend", "toekomstig", "schatten", "kunnen", "zouden kunnen", "zouden", "potentieel", "vooruit", "doel", "volgend(e)", "voortzetten", "zouden moeten", "aanmoedigen", "vooruitgang", "blijven", "verkennen", "verder", evenals soortgelijke uitdrukkingen.

Deze verklaringen omvatten, maar zijn niet beperkt tot verklaringen met betrekking tot onze business ontwikkelingsplannen, met inbegrip van de samenwerkingsovereenkomst tussen Gilead Sciences ("Gilead") en ons en de verwachte voordelen van deze samenwerking, waaronder de verwachte voordelen van onze samenwerking met betrekking tot Ouro Medicines ("Ouro" of "Ouro Medicines"); verklaringen met betrekking tot onze bedrijfstransformatie, waaronder wijzigingen in onze raad van bestuur en management; verklaringen met betrekking tot onze bedrijfs- en financiële toestand, waaronder onze kaspositie, de omvang en timing van onze kasuitstroom en het voorgestelde gebruik en de voorgestelde toewijzing van onze kapitaalmiddelen; verklaringen met betrekking tot de afbouw van onze celtherapieactiviteiten, waaronder de timing en voltooiing ervan; verklaringen met betrekking tot de potentiële eigenschappen en voordelen van gangertamig en onze andere huidige en toekomstige productkandidaten, ons vermogen om deze productkandidaten verder te ontwikkelen en klinische studies met succes af te ronden, alsmede onze commercialiseringsinspanningen voor dergelijke productkandidaten en eventuele toekomstige goedgekeurde producten. Wij wijzen de lezer erop dat toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn op de huidige verwachtingen en overtuigingen van ons management en geen garantie vormen voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren omvatten die ertoe kunnen leiden dat feitelijke gebeurtenissen, onze financiële toestand en liquiditeit, prestaties of verwezenlijkingen, of de sector waarin wij actief zijn, wezenlijk verschillen van historische of toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of verwezenlijkingen die uitdrukkelijk of impliciet in dergelijke toekomstgerichte verklaringen worden vermeld. Bovendien geldt dat zelfs indien onze resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit, en de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, overeenstemmen met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, deze mogelijk geen betrouwbare indicatie vormen van resultaten of ontwikkelingen in toekomstige perioden.

Deze risico's omvatten onder meer het risico dat wij de voordelen van onze samenwerking met Gilead, inclusief met betrekking tot Ouro, niet kunnen realiseren; het risico dat onze financiële ramingen onjuist blijken te zijn (onder meer doordat een of meer onderliggende aannames met betrekking tot verwachte inkomsten of uitgaven zich niet verwezenlijken); het risico dat wij ons huidige bedrijfsplan of onze strategie niet kunnen uitvoeren en/of dat wij ons bedrijfsplan of onze strategie zullen herzien; risico's met betrekking tot ons vermogen om nieuwe, transformerende bedrijfsontwikkelingstransacties succesvol te identificeren, na te streven en af te ronden, inclusief ons vermogen om productkandidaten te identificeren die commercieel succesvol en/of rendabel zullen zijn; het risico dat het commerciële potentieel van gangertamig of onze andere huidige productkandidaten onjuist blijkt te zijn; de impact van dit verslag op onze zakelijke relaties, het behoud en de aanwerving van medewerkers en de koers van ons aandeel; de inherente risico's en onzekerheden die verband houden met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies, de werving van patiënten, productontwikkelingsactiviteiten en vereisten inzake goedkeuring door regelgevende instanties; risico's die voortvloeien uit onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder, maar niet beperkt tot, onze samenwerkingspartner Gilead); risico's verbonden aan ons vermogen om productkandidaten verder te ontwikkelen en klinische studies met succes af te ronden, waaronder de inherente onzekerheden die verband houden met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies, productontwikkeling en vereisten inzake goedkeuring door regelgevende instanties (met inbegrip van de mogelijkheid van ongunstige nieuwe klinische gegevens en verdere analyses van bestaande klinische gegevens, alsook risico's op klinisch falen in elke fase van de klinische ontwikkeling); en het risico dat onze

ramingen omtrent het commerciële potentieel van onze productkandidaten (indien goedgekeurd) of onze verwachtingen met betrekking tot de kosten en opbrengsten verbonden aan de commercialiseringsrechten onjuist blijken te zijn.

Een verdere opsomming en beschrijving van deze risico's, onzekerheden en andere risico's is opgenomen in onze neerleggingen en rapporten bij de U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC"), waaronder ons meest recente jaarverslag op Form 20-F dat bij de SEC werd ingediend, evenals onze daaropvolgende neerleggingen en rapporten die bij de SEC werden ingediend. Gelet op deze risico's en onzekerheden wordt de lezer geadviseerd geen overmatig vertrouwen te stellen in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Daarnaast geldt dat zelfs indien de resultaten van onze activiteiten, onze financiële toestand en liquiditeit, of de sector waarin wij actief zijn, overeenstemmen met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, deze mogelijk geen betrouwbare indicatie vormen van resultaten, prestaties of verwezenlijkingen in toekomstige perioden. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden uitsluitend op de datum van publicatie van dit verslag. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om dergelijke toekomstgerichte verklaringen in dit verslag bij te werken naar aanleiding van wijzigingen in onze verwachtingen of wijzigingen in gebeurtenissen, omstandigheden of voorwaarden, tenzij dit uitdrukkelijk vereist is op grond van wet- of regelgeving.

Lakefront Biotherapeutics NV stond voorheen bekend als Galapagos NV. In dit verslag verwijzen wij naar de vennootschap als "Lakefront Biotherapeutics", "LKFT", "Lakefront" of "Lakefront Bio".

Verklarende woordenlijst

Aandeleninkoopprogramma

Programma waarbij een onderneming eigen aandelen terugkoopt

ADS

American Depositary Share; één ADS komt overeen met één gewoon aandeel

AIHA

Auto-immuun hemolytische anemie, een zeldzame auto-immuunziekte waarbij het immuunsysteem rode bloedcellen vernietigt

BCMA

B-cell maturation antigen, een doelwitproteïne betrokken bij immuunziekten

BCMAxCD3

Bispecifieke constructie die BCMA en CD3 bindt om T-cellen te activeren

CAD

Cold agglutinin disease, een zeldzame auto-immuun hemolytische anemie

Fase 1b

Klinische ontwikkelingsfase waarin veiligheid en vroege werkzaamheid bij patiënten worden onderzocht

Fase 2

Klinische ontwikkelingsfase waarin werkzaamheid, veiligheid en dosis worden geëvalueerd

Fast Track Designation

FDA-status die de ontwikkeling en beoordeling van therapieën voor ernstige aandoeningen versnelt

FDA

Amerikaanse *Food and Drug Administration*

GALACELA

Fase 2-studie met GLPG3667 bij patiënten met systemische lupus erythematosus

GALARISSO

Fase 2-studie met GLPG3667 bij patiënten met dermatomyositis

Gamgertamig

Onderzoeksgeneesmiddel en BCMAxCD3 T-cell-engager in ontwikkeling voor auto-immuunziekten

GLPG3667

TYK2-remmer geëvalueerd bij dermatomyositis en systemische lupus erythematosus

ITP

Immuun trombocytopenie, een auto-immuunziekte gekenmerkt door een laag aantal bloedplaatjes

Kaspositie

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten beschikbaar voor de onderneming

LCA

Licentie- en samenwerkingsovereenkomst voor ontwikkelings- en commercialiseringsrechten

OLCA

Option, License and Collaboration Agreement

Orphan Drug Designation

Regelgevende status toegekend aan therapieën voor zeldzame ziekten

Pemphigus vulgaris (PV)

Zeldzame auto-immuun blaarziekte van huid en slijmvliezen

Sjögrens ziekte

Chronische auto-immuunziekte die vochtproducerende klieren aantast

Systemische lupus erythematosus (SLE)

Auto-immuunziekte die meerdere organen en weefsels aantast

T-cell-engager

Ontworpen therapie die T-cellen richt op doelcellen

TYK2

Tyrosine kinase 2, een intracellulair signaaleiwit betrokken bij immuunreacties

Financiële agenda

12 november 2026

Derde kwartaalresultaten 2026

Overige informatie

Concept, design en programmering

nexxar GmbH, Vienna – Online jaarverslagen en online duurzaamheidsverslagen (www.nexxar.com)

Fotografie

Saskia Vanderstichele
Foto's in eigen bezit

Kopij deadline: 10 augustus 2026

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar op www.lakefrontbio.com

Contact

Sherri Spear

Senior Vice President, Investor Relations & Corp Communications
Email: sherri.spear@lakefrontbio.com

Liesbeth Verstraeten

Director, Reporting & Sustainability Lead
Email: liesbeth.verstraeten@lakefrontbio.com

Noteringen

Euronext Amsterdam en Brussel: LKFT Nasdaq: LKFT

Lakefront Biotherapeutics NV
Schaliënhoevedreef 20 T
2800 Mechelen
Belgium

lakefrontbio.com

