GALAPAGOS

Naamloze Vennootschap
Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België
Ondernemingsnummer: 0466.460.429
RPR Antwerpen, afdeling Mechelen

(de "**Vennootschap**")

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVEREENKOMSTIG ARTIKELEN 7:180 EN 7:191 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Uitgifte van inschrijvingsrechten ten gunste van bepaalde leden van het personeel van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen en opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders

("Inschrijvingsrechtenplan 2026")

1 Inleiding: voorwerp van dit verslag

Dit verslag is opgesteld op 6 maart 2026 door de Raad van Bestuur van de Vennootschap overeenkomstig de bepalingen van de artikelen 7:180 en 7:191 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ("**WVV**").

Overeenkomstig die artikelen heeft dit verslag als voorwerp een gemotiveerde verantwoording te bieden van de voorgestelde uitgifte en uitoefenvoorwaarden van inschrijvingsrechten voor de In Aanmerking Komende Personen (zoals gedefinieerd in Bijlage B) en de verantwoording van het voorstel tot opheffing van het voorkeurrecht ten voordele van die In Aanmerking Komende Personen.

De Raad van Bestuur stelt voor om binnen het toegestaan kapitaal maximaal 1.750.000 inschrijvingsrechten (de "**Inschrijvingsrechten**") uit te geven in het kader van een inschrijvingsrechtenplan bestemd voor In Aanmerking Komende Personen, personeelsleden van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen (het "**Inschrijvingsrechtenplan 2026**", of het "**Inschrijvingsrechtenplan**").

Het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders zal worden opgeheven naar aanleiding van de uitgifte van Inschrijvingsrechten. De nieuwe aandelen die mogelijks zullen worden uitgegeven in dit kader, zullen in alle opzichten gelijk zijn aan de bestaande aandelen van de Vennootschap. Deze uitgifte van inschrijvingsrechten zal gebeuren door de Raad van Bestuur binnen de grenzen van de machtiging toegestaan kapitaal zoals hernieuwd door de Buitengewone Algemene Vergadering van de Vennootschap van 30 april 2024.

In dit verslag wordt nader ingegaan op de voorgestelde uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten en de gevolgen van de voorgestelde verrichting voor de vermogens- en lidmaatschapsrechten van de aandeelhouders van de Vennootschap. De Vennootschap zal aan de commissaris van de Vennootschap vragen om in verband met deze aangelegenheid eveneens zijn verslag op te maken overeenkomstig de artikelen 7:180 en 7:191 WVV.

2 Voorgestelde verrichting

De Raad van Bestuur stelt de uitgifte voor van maximaal 1.750.000 Inschrijvingsrechten in het kader van het remuneratie- en aanwervingsbeleid van de Vennootschap, of een dochteronderneming van de Vennootschap, voor de In Aanmerking Komende Personen, alsmede in het kader van het remuneratiebeleid in de zin van artikel 7:89/1 WVV. De Inschrijvingsrechten zullen door de Raad van Bestuur worden aangewend o.a. om de betrokkenheid en motivatie van de In Aanmerking Komende Personen te stimuleren en/of gevolg te geven aan beloftes gedaan bij het aanwerven van de In Aanmerking Komende Personen. Voor de duidelijkheid: de groep begunstigden voor elke latere aanbieding van Inschrijvingsrechten tot en met 31 december 2027 is niet beperkt tot de personen die in het kader van de eerste aanbieding werden aangeduid en kan ook bijkomende personeelsleden van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen omvatten die op het tijdstip van zulke latere aanbieding als In Aanmerking Komende Personen kwalificeren. De Inschrijvingsrechten mogen door of namens de Raad van Bestuur worden aangeboden aan elk van de In Aanmerking Komende Personen op elk moment tot en met 31 december 2027, waarbij de meerderheid van de Inschrijvingsrechten (ongeveer 914.200 Inschrijvingsrechten) zullen worden aangeboden aan In Aanmerking Komende Personen onmiddellijk na de akte van goedkeuring die gedateerd zal zijn op of rond 6 maart 2026 (de **"Akte van Goedkeuring"**).

Beslissingen betreffende de toekenning van Inschrijvingsrechten aan de Niet-Uitvoerende leden van de Raad van Bestuur van de Vennootschap komen uitsluitend toe aan de Algemene Vergadering van de Vennootschap. We merken op dat geen enkel lid van de Niet-Uitvoerende leden van de Raad van Bestuur Inschrijvingsrechten zal ontvangen onder het Inschrijvingsrechtenplan.

3 Toelichting omtrent het toegestaan kapitaal

De Buitengewone Algemene Vergadering van de Vennootschap heeft op 30 april 2024 beslist om de algemene machtiging aan de Raad van Bestuur betreffende het gebruik van het toegestaan kapitaal te hernieuwen. Door deze hernieuwde machtiging kreeg de Raad van Bestuur de bevoegdheid om het kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van EUR 71.288.987,72. De voorgestelde verrichting kadert in de algemene machtiging van 30 april 2024.

De hernieuwde machtiging toegestaan kapitaal is geldig voor een periode van vijf jaren te rekenen vanaf de datum van publicatie van deze machtiging in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, i.e. tot 7 mei 2029. De Raad van Bestuur kan in het kader van het toegestaan kapitaal aandelen uitgeven (onder, boven of tegen de fractiewaarde van de bestaande aandelen, met of zonder stemrecht, en desgevallend in het kader van een inschrijvingsrechtenplan voor de leden van het personeel van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen in de zin van artikel 1:27 van het WVV (met inbegrip van leden van de raad van bestuur en/of zelfstandige consultants). De Raad van Bestuur kan ook inschrijvingsrechten uitgeven die uitoefenbaar zijn door inbreng in geld of in natura, met of zonder uitgiftepremie. Ingeval de Raad van Bestuur een uitgiftepremie vraagt zal deze worden geboekt op een onbeschikbare reserverekening die enkel kan worden verminderd of overgeboekt door besluit van de Algemene Vergadering dat wordt genomen op de wijze vereist voor een statutenwijziging.

De Raad van Bestuur kan, binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, de statutaire voorkeurrechten van de bestaande aandeelhouders beperken of opheffen, maar dit enkel in het belang van de Vennootschap.

Op datum van onderhavig verslag werd de algemene machtiging betreffende het gebruik van het toegestaan kapitaal, zoals hernieuwd op 30 april 2024, drie keer deels gebruikt:

- Op 16 mei 2024 heeft de Raad van Bestuur zijn hernieuwde machtiging tot het gebruik van het toegestaan kapitaal gedeeltelijk aangewend, met opheffing van het voorkeurrecht, voor de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, het Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en het Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW, die betrekking hadden op een gecumuleerd maximum van 1.614.000 nieuw uit te geven aandelen. Hiervan werden 1.381.000 inschrijvingsrechten door de begunstigden aanvaard en de overige 233.000 inschrijvingsrechten werden ofwel niet aanvaard, ofwel niet aan begunstigden aangeboden en zijn daarom vervallen en nietig geworden. De nieuwe aandelen die zullen worden uitgegeven in het kader van het Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, het Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en het Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW zullen slechts ten belope van de fractiewaarde worden geboekt als kapitaal. Met fractiewaarde wordt bedoeld, de fractiewaarde van de bestaande aandelen op de datum van uitgifte van de desbetreffende inschrijvingsrechten. Het verschil tussen de fractiewaarde en de uitgifteprijs zal worden geboekt als uitgiftepremie. Dienovereenkomstig, door de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2024 BE, het Inschrijvingsrechtenplan 2024 RMV en het Inschrijvingsrechtenplan 2024 ROW heeft de Raad van Bestuur een bedrag van EUR 7.471.210,00 van het toegestaan kapitaal aangewend, aangezien de geaccepteerde inschrijvingsrechten kunnen resulteren in de uitgifte van maximaal 1.381.000 nieuwe aandelen (i.e., 1.614.000 oorspronkelijk uitgegeven inschrijvingsrechten minus 233.000 inschrijvingsrechten die zijn vervallen), te vermenigvuldigen met de op dat moment geldende fractiewaarde van (naar boven afgerond) EUR 5,41 per aandeel.
- Op 27 mei 2025 heeft de Raad van Bestuur zijn hernieuwde machtiging tot het gebruik van het toegestaan kapitaal gedeeltelijk aangewend, met opheffing van het voorkeurrecht, voor de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A), dat betrekking had op een gecumuleerd maximum van 925.000 nieuw uit te geven aandelen. Alle inschrijvingsrechten werden geaccepteerd. De nieuwe aandelen die zullen worden uitgegeven in het kader van het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) zullen slechts ten belope van de fractiewaarde worden geboekt als kapitaal. Met fractiewaarde wordt bedoeld, de fractiewaarde van de bestaande aandelen op de datum van uitgifte van de desbetreffende inschrijvingsrechten. Het verschil tussen de fractiewaarde en de uitgifteprijs zal worden geboekt als uitgiftepremie. Dienovereenkomstig, door de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) heeft de Raad van Bestuur een bedrag van EUR 5.004.250,00 van het toegestaan kapitaal aangewend, aangezien de geaccepteerde inschrijvingsrechten kunnen resulteren in de uitgifte van maximaal 925.000 nieuwe aandelen, te vermenigvuldigen met de op dat moment geldende fractiewaarde van (naar boven afgerond) EUR 5,41 per aandeel.
- Op 7 augustus 2025 heeft de Raad van Bestuur zijn hernieuwde machtiging tot het gebruik van het toegestaan kapitaal gedeeltelijk aangewend, met opheffing van het voorkeurrecht, voor de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B), dat betrekking had op een gecumuleerd maximum 1.800.000 uit te geven aandelen. Hiervan zijn tot op heden 1.435.000 inschrijvingsrechten geaccepteerd door de begunstigden en blijft een resterende pool van 365.000 inschrijvingsrechten beschikbaar voor aanbieding tot en met 31

december 2026. De aandelen die zullen worden uitgegeven in het kader van Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) zullen slechts op het kapitaal worden geboekt ten belope van de fractiewaarde, waarbij met fractiewaarde wordt bedoeld de fractiewaarde van de bestaande aandelen op de datum van de uitgifte van de inschrijvingsrechten. Het verschil tussen de fractiewaarde en de uitgifteprijs zal worden geboekt als uitgiftepremie. Dienovereenkomstig, door de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) heeft de Raad van Bestuur een bedrag tot EUR 9.738.000,00 van het toegestaan kapitaal aangewend, aangezien deze inschrijvingsrechten kunnen leiden tot de uitgifte van maximaal 1.800.000 nieuwe aandelen, te vermenigvuldigen met de op dat moment geldende fractiewaarde van (naar boven afgerond) EUR 5,41 per aandeel.

Als gevolg hiervan is op de datum van onderhavig verslag nog een bedrag van EUR 49.075.527,72 van het toegestaan kapitaal zoals hernieuwd op 30 april 2024 beschikbaar.

De momenteel voorgestelde kapitaalverhoging onder opschortende voorwaarde, onder het toegestaan kapitaal en met opheffing van het voorkeurrecht, door de principiële beslissing van de Raad van Bestuur tot uitgifte van maximaal 1.750.000 Inschrijvingsrechten in het kader van het Inschrijvingsrechtenplan, kadert dus nog steeds binnen het toegestaan kapitaal van 30 april 2024 gelet op de huidige fractiewaarde per aandeel van (naar boven afgerond) EUR 5,41.

Naast de voorgestelde uitgifte van maximaal 1.750.000 Inschrijvingsrechten onder het Inschrijvingsrechtenplan, 365.000 inschrijvingsrechten uitgegeven onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) blijven uitstaan en beschikbaar blijven voor aanbieding tot en met 31 december 2026. De inschrijvingsrechten uitgegeven onder het Inschrijvingsrechtenplan zullen beschikbaar zijn voor aanbieding tot en met 31 december 2027.

4 Verantwoording voor de uitgifte van Inschrijvingsrechten en opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders

De opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders is nodig om een uitgifte ten gunste van de In Aanmerking Komende Personen uit te voeren in het kader van het remuneratie- en aanwervingsbeleid van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen. De Raad van Bestuur is van mening dat de uitgifte van de Inschrijvingsrechten voor de In Aanmerking Komende Personen in het belang is van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, enerzijds omdat dit de Vennootschap en haar dochtervennootschappen in staat stelt nieuwe middelen aan te trekken, en anderzijds omdat de uitgifte van Inschrijvingsrechten de mogelijkheid creëert om één of meerdere van de volgende doelstellingen te realiseren:

(i) de In Aanmerking Komende Personen nauwer bij de Vennootschap te betrekken en de bijdrage van de In Aanmerking Komende Personen van de Inschrijvingsrechten tot het succes van de Vennootschap te belonen;

(ii) de In Aanmerking Komende Personen aan te moedigen en te motiveren op middellange en lange termijn;

(iii) de retentie en het aantrekken van personeel met de nodige ervaring en vaardigheden bevorderen; en

(iv) de belangen van de In Aanmerking Komende Personen in overeenstemming te brengen met de belangen van de Vennootschap door de mogelijkheid te bieden om in de groei van de waarde van de Vennootschap te delen.

De Raad van Bestuur meent dat de toekenning van Inschrijvingsrechten dus zal leiden tot een verhoogde motivatie onder de In Aanmerking Komende Personen die begunstigden zijn van deze Inschrijvingsrechten en dat het de aandacht voor de belangen van de Vennootschap en haar aandeelhouders zal verhogen.

5 Uitgifte- en uitoefenvoorwaarden van de Inschrijvingsrechten

De voorgestelde uitgifte- en uitoefenvoorwaarden van de Inschrijvingsrechten worden hierna weergegeven in het Inschrijvingsrechtenplan aangehecht als Bijlage B (Inschrijvingsrechtenplan 2026).

6 Uitgifteprijs en uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten

Naar aanleiding van de voorgestelde uitgifte van de Inschrijvingsrechten wordt geen uitgifteprijs bepaald. De Inschrijvingsrechten zullen gratis worden toegekend aan de In Aanmerking Komende Personen van het Inschrijvingsrechtenplan.

Vermits de aandelen van de Vennootschap worden genoteerd of verhandeld op een gereglementeerde markt op de datum van het Aanbod, zal de uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten gelijk zijn aan de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Amsterdam en Brussel op de handelsdag voorafgaand aan het bod.

7 Gevolgen van de verrichting voor de vermogens- en lidmaatschapsrechten van de bestaande aandeelhouders

7.1 Betreffende de evolutie van het kapitaal

Het kapitaal van de Vennootschap bedraagt op datum van dit verslag EUR 356.444.938,61 en het wordt vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen die ieder een gelijk deel van het kapitaal vertegenwoordigen.

Indien Inschrijvingsrechten effectief zouden worden uitgeoefend gedurende hun looptijd, zal het kapitaal van de Vennootschap worden verhoogd met (naar boven afgerond) EUR 5,41 per uitgeoefend Inschrijvingsrecht. Het positieve verschil tussen dat bedrag en de totale uitoefenprijs zal worden geboekt op de uitgiftepremie-rekening. De volgende paragrafen beschrijven de verwatering die zou volgen uit de uitgifte van nieuwe aandelen wanneer de Inschrijvingsrechten worden uitgeoefend. Deze verwatering zou impact hebben op zowel de vermogensrechten van de bestaande aandelen (bv. het recht om te delen in de winsten en liquidatieboni van de Vennootschap) als de relatieve stemkracht van elk bestaand aandeel.

Indien alle 1.750.000 Inschrijvingsrechten uit te geven onder het Inschrijvingsrechtenplan zouden worden uitgeoefend en bijgevolg 1.750.000 nieuwe aandelen zouden worden uitgegeven, zal er een verwatering zijn (rekening houdend met het aantal aandelen op datum van dit verslag) voor de bestaande aandelen van de Vennootschap van (afgerond) 2,59%.

In het kader van dit Inschrijvingsrechtenplan kunnen door of namens de Raad van Bestuur Inschrijvingsrechten worden toegekend aan de In Aanmerking Komende Personen. De Inschrijvingsrechten waarvoor geen Aanbod is gedaan door of namens de Raad van Bestuur tegen 31 december 2027 (indien van toepassing) zullen automatisch vervallen en nietig worden.

De Inschrijvingsrechten die op de datum vermeld in het Aanbod niet werden aanvaard, zullen eveneens automatisch vervallen en nietig zijn.

De Vennootschap heeft reeds verschillende andere inschrijvingsrechtenplannen goedgekeurd, voornamelijk bestemd voor werknemers, onder dewelke nog steeds inschrijvingsrechten uitstaan. De uitoefening van alle nog steeds uitstaande inschrijvingsrechten onder deze plannen kan mogelijkerwijs aanleiding geven tot de creatie van 13.338.810 bijkomende aandelen (de 1.750.000 Inschrijvingsrechten die zullen worden uitgegeven in het kader van het Inschrijvingsrechtenplan niet inbegrepen).[1] Als al deze toegekende en nog uitoefenbare voorafbestaande inschrijvingsrechten zouden zijn uitgeoefend op het tijdstip van de uitoefening van de Inschrijvingsrechten die zullen worden uitgegeven in het kader van het Inschrijvingsrechtenplan, bedraagt de verwatering naar aanleiding van de Inschrijvingsrechten die zullen worden uitgegeven in het kader van het Inschrijvingsrechtenplan maximaal (afgerond) 2,16%.

Op de datum van onderhavig verslag zijn er geen inschrijvingsrechten beschikbaar om te worden aangeboden onder de reeds bestaande inschrijvingsrechtenplannen van de Vennootschap.

Daarnaast heeft de Vennootschap drie inschrijvingsrechten toegekend aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company ("**Gilead**") om in te schrijven op een maximum aantal aandelen in de Vennootschap dat voldoende is om het aandeelhouderschap van Gilead en de met haar verbonden vennootschappen respectievelijk tot (i) 25,1% (de "**Warrant A**"), (ii) 29,9% (de "**Initial Warrant B**") en (iii) 29,9% (de "**Subsequent Warrant B**") (samen, de "**Gilead Warrants**") te brengen. Op datum van onderhavig verslag is alleen de Subsequent Warrant B, hetwelk werd uitgegeven op 30 april 2024 om het aandeelhouderschap van Gilead op 29,9% te brengen, nog uitstaande en niet vervallen[2]. Op basis van het huidige aandelenbezit van Gilead, het huidige aantal aandelen van de Vennootschap en ervan uitgaand dat alle uitstaande personeelsinschrijvingsrechten worden uitgeoefend, kan de uitoefening van de Subsequent Warrant B, vermits de Subsequent Warrant B *in the money* zou zijn, mogelijkerwijs leiden tot de uitgifte van 9.962.984 bijkomende aandelen. Indien de Subsequent Warrant B in zijn geheel zou worden uitgeoefend, bedraagt de bijkomende verwatering die voortvloeit uit de huidige uitgifte van Inschrijvingsrechten maximaal (afgerond) 1,92%, op volledig verwaterde basis. We merken op dat het aantal aandelen dat zou worden uitgegeven naar aanleiding van de uitoefening van de Subsequent Warrant B geen vast aantal is en afhankelijk zal zijn van het aantal uitstaande Galapagos aandelen op datum van uitoefening.

7.2 Weerslag op het eigen vermogen van de Vennootschap

Indien alle 1.750.000 Inschrijvingsrechten zouden worden uitgeoefend, zou er een toename zijn van het eigen vermogen van de Vennootschap ten belope van een bedrag dat gelijk is aan het product van 1.750.000 en de uitoefenprijs per Inschrijvingsrecht. Indien de uitoefenprijs van een Inschrijvingsrecht hoger is dan de eigen vermogenswaarde per aandeel en het Inschrijvingsrecht wordt effectief uitgeoefend, dan zou dit een positief gevolg hebben op de eigen vermogenswaarde per aandeel voor de bestaande aandeelhouders.

Het bedrag van de toename van het eigen vermogen zal afhangen van de toepasselijke uitoefenprijs en het aantal uitgeoefende Inschrijvingsrechten, waardoor er op dit ogenblik geen precieze inschatting kan worden gemaakt van de exacte financiële gevolgen van de uitgifte en eventuele uitoefening van deze Inschrijvingsrechten voor de bestaande aandeelhouders. Derhalve werden een aantal simulaties gemaakt op basis van hypothetische uitoefenprijzen.

[1] Zijnde 13.338.810 inschrijvingsrechten uitstaande per 27 februari 2026.
[2] De Initial Warrant B verviel op 23 augustus 2024. De Subsequent Warrant B kan worden uitgeoefend vanaf 23 augustus 2024 (om 23u59).

Deze simulaties zijn terug te vinden in Bijlage A bij dit verslag en geven de impact weer van de uitoefening van deze Inschrijvingsrechten op het eigen vermogen van de Vennootschap aan de hand van enkele hypothetische uitoefenprijzen, overwegende dat de meerderheid van de Inschrijvingsrechten (ongeveer 914.200 Inschrijvingsrechten) zullen worden aangeboden aan de In Aanmerking Komende Personen onmiddellijk na de Akte van Goedkeuring en het overblijvende gedeelte (ongeveer 835.800 Inschrijvingsrechten) mogen worden aangeboden door de Raad van Bestuur aan In Aanmerking Komende Personen op elk moment tot en met 31 december 2027.

7.3 Mogelijke financiële verwatering naar aanleiding van de eventuele toekomstige uitgifte van aandelen voortvloeiend uit de uitoefening van de Inschrijvingsrechten onder het Inschrijvingsrechtenplan

In de mate waarin de uitgifteprijs van de nieuwe aandelen die eventueel zullen worden uitgegeven als gevolg van de uitoefening van Inschrijvingsrechten onder het Inschrijvingsrechtenplan, lager is dan de marktprijs van de aandelen op het ogenblik van de uitgifte zullen de bestaande aandeelhouders een financiële verwatering ondergaan omdat in dit geval de houder van Inschrijvingsrechten inschrijft op nieuwe aandelen aan een lagere prijs dan de bestaande aandelen. Deze verwatering wordt berekend door de waarde per aandeel na de uitgifte van de nieuwe aandelen in mindering te brengen van de marktprijs per aandeel op het ogenblik van de uitgifte van de nieuwe aandelen. Het resultaat wordt vervolgens in verhouding gebracht met de oorspronkelijke marktprijs.

Voor simulatie-doeleinden, werd de marktkapitalisatie van de Vennootschap berekend op basis van het aantal aandelen op 20 maart 2023 (zijnde de datum van de laatste uitgifte van nieuwe aandelen van de Vennootschap) en het gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap over de periode van 30 dagen voorafgaand aan 27 februari 2026 (zijnde de datum van de voorbereiding van de simulatie), namelijk EUR 28,60 (afgerond). Op die basis bedraagt de beurskapitalisatie van de Vennootschap EUR 1.884.656.230,60.[3] Indien de Inschrijvingsrechten een uitoefenprijs zouden hebben van EUR 28,60 min 10%, dan zouden deze 1.750.000 Inschrijvingsrechten uitgeoefend kunnen worden aan een prijs van EUR 25,74, voor een totaalbedrag van EUR 45.045.000,00. De beurskapitalisatie na de totale kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) ten gevolge van de uitoefening van alle 1.750.000 Inschrijvingsrechten uit te geven onder het Inschrijvingsrechtenplan zou derhalve EUR 1.929.701.230,60 bedragen en het totaal aantal uitstaande aandelen zou dan 67.647.071 bedragen. Daardoor zou de prijs per aandeel overeenkomen met EUR 28,53 (afgerond), zijnde een prijs die lager uitvalt dan de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Vennootschap over de periode van 30 dagen voorafgaand aan 27 februari 2026, zijnde EUR 28,60, wat resulteert in een mogelijke financiële verwatering van 0,26%.

7.4 Andere boekhoudkundige (IFRS) en financiële gevolgen van het aanbieden van Inschrijvingsrechten

Bij aanvaarding van de aangeboden Inschrijvingsrechten zal de Vennootschap de marktwaarde ("*fair value*") van de Inschrijvingsrechten bepalen op basis van de gebruikelijke actuariële methodes hiervoor en deze marktwaarde zal in aanmerking worden genomen gespreid over de periode om de Inschrijvingsrechten definitief te verwerven ("*vesting period*") overeenkomstig het betrokken Inschrijvingsrechtenplan. Deze marktwaarde kan eerst worden bepaald op de

[3] Zijnde 65.897.071 aandelen maal het 30-daags gemiddelde van de slotkoers per aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel.

datum van de aanvaarding van de Inschrijvingsrechten. Zulke marktwaarde zal worden bepaald in functie van de volgende parameters: (i) de koers van de aandelen van de Vennootschap op de datum van de aanvaarding van de Inschrijvingsrechten door de In Aanmerking Komende Personen; (ii) de uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten; (iii) de volatiliteit van het aandeel; en (iv) een gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de Inschrijvingsrechten.

Opgemaakt en goedgekeurd op 6 maart 2026.

[ondertekeningspagina volgt]

Voor de Raad van Bestuur van de Vennootschap,

[*Getekend*]	[*Getekend*]
Jérôme Contamine	Devang Bhuva
Bestuurder	Bestuurder

Bijlage A – Simulaties

A Huidige situatie, voor uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten - *Basis*	
	Eigen vermogen [4] in EUR
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	49,10
Totaal	3.235.868.000

B Situatie voor uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten – *Volledig verwaterd* [5]	
	Eigen vermogen in EUR
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	47,96
Totaal	3.332.200.896

C Situatie na uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten met uitoefenprijs van EUR 25,0 – *Volledig verwaterd* [5]	
	Eigen vermogen in EUR
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	47,40
Totaal	3.375.950.896

D Situatie na uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten met uitoefenprijs van EUR 30,0 – *Volledig verwaterd* [5]	
	Eigen vermogen in EUR
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	47,52
Totaal	3.384.700.896

E Situatie na uitgifte van de nieuwe Inschrijvingsrechten met uitoefenprijs van EUR 35,0 – *Volledig verwaterd* [5]	
	Eigen vermogen in EUR
Bedrag vertegenwoordigd door 1 aandeel	47,64
Totaal	3.393.450.896

[4] Als vertrekpunt voor de berekening van het niet geauditeerde eigen vermogen, werd het niet geauditeerde eigen vermogen van Galapagos NV op geconsolideerde basis onder IFRS per 31 december 2025 genomen.

[5] Gelet op de assumpties per 27 februari 2026, werd in deze simulatie geen rekening gehouden met de aandelen die zouden voortkomen uit de uitoefening van 9.758.512 uitstaande personeelsinschrijvingsrechten (aangeboden en aanvaard onder inschrijvingsrechtenplannen 2018 en 2018 RMV, 2019 en 2019 RMV, 2020 en 2020 RMV, 2021 BE, 2021 RMV, 2021 ROW, 2022 (A), 2022 (B), 2022 BE, 2022 RMV en 2022 ROW, 2023 BE, 2023 RMV en 2023 ROW) en werden deze niet in aanmerking genomen voor deze simulatie aangezien deze momenteel een antiverwateringseffect zouden hebben. Hetzelfde geldt voor de aandelen die zouden voortkomen uit de uitoefening door Gilead van haar uitstaande inschrijvingsrechten aangezien deze momenteel een antiverwateringseffect zouden hebben.

Bijlage B - Inschrijvingsrechtenplan 2026: Algemeen Reglement

[*Zie volgende pagina*]

Inschrijvingsrechtenplan 2026

GALAPAGOS NV

Algemeen Reglement

Inhoudsopgave

1 Grondslag en Doelstelling 4
2 Definities 4
3 Inschrijvingsrechten 6
3.1 Algemeen 6
3.2 Aantal per Begunstigde 6
3.3 Overdrachtsbeperkingen 6
3.4 Uitoefenprijs 6
3.5 Verval van de Inschrijvingsrechten 7
4 Begunstigden van het Plan 7
5 Aanvaarding of weigering van het Aanbod 7
6 Uitoefen- en Betalingsmodaliteiten 8
6.1 Uitoefentermijn 8
6.2 Definitieve verwerving van de Inschrijvingsrechten 8
6.3 Uitoefenperiode 8
6.4 Uitoefenmodaliteiten 8
6.5 Gevolgen van kapitaalverhogingen beslist door de Vennootschap 9
6.6 Wijziging in de Controle van de Vennootschap 9
7 Uitgifte van Nieuwe Aandelen 9
8 Beëindiging van de Arbeids- of Dienstrelatie 10
8.1 Beëindiging van de relatie voor de Akte van Bevestiging 10
8.2 *Good Leaver* Situatie 10
8.3 *Bad Leaver* Situatie 10
8.3.1 Na verwerving van enige Inschrijvingsrechten 10
8.3.2 Vóór de verwerving van enige Inschrijvingsrechten 11
8.4 Wijziging van tewerkstelling 11
8.5 Afwijkingen 11
9 Aanpassingen en Wijzigingen 11
10 Geschillenregeling 12
11 Slotbepalingen 12
11.1 Bijkomende informatie 12
11.2 Belastingen en behandeling inzake sociale zekerheid 12
11.3 Kosten 12
11.4 Verband met arbeids- of managementovereenkomst 12
11.5 Algemene Vergaderingen 13
11.6 Communicatie met Houders van Inschrijvingsrechten 13
11.7 Adreswijziging 13
11.8 Herverkoop of –aanbod van de Aandelen ontvangen onder het Plan 13
11.9 Beslag 13

11.10 U.S. Begunstigden.....13

1 Grondslag en Doelstelling

De Raad van Bestuur van Galapagos NV (hierna de "**Vennootschap**") heeft dit Inschrijvingsrechtenplan 2026 goedgekeurd bij notariële akte van 6 maart 2026.

Met het hieronder uiteengezette Plan wil de Vennootschap alle Begunstigden (zoals hieronder gedefinieerd) informeren over de voorwaarden waaronder de Vennootschap bereid is Inschrijvingsrechten aan te bieden. De Vennootschap wil zo haar erkenning uiten voor de inspanningen die door de Begunstigden worden geleverd om de Vennootschap mee te helpen uitbouwen als een succesvolle onderneming.

2 Definities

In dit Plan hebben de hieronder vermelde begrippen de volgende betekenis:

Aanbod: de schriftelijke en gedateerde kennisgeving aan de Begunstigden van het Plan van de mogelijkheid Inschrijvingsrechten te verwerven in overeenstemming met de bepalingen van dit Plan, per e-mail verzonden of beschikbaar gesteld via de Online Tool. Het Aanbod vermeldt de details van het aanbod zoals vastgesteld door of namens de Raad van Bestuur, met inbegrip van, waar van toepassing, het aantal aangeboden Inschrijvingsrechten, het verwervingsschema, de gevolgen van een *Good Leaver* Situatie of een *Bad Leaver* Situatie en alle andere toekennings-specifieke voorwaarden. Het Aanbod kan voorwaarden bevatten die afwijken van de standaardbepalingen van paragraaf 8, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, voorwaarden waaronder Inschrijvingsrechten (al dan niet verworven) volledig vervallen, zoals vastgesteld door of namens de Raad van Bestuur;

Aandelen: de aandelen in de Vennootschap;

Aanvaardingsbrief: het formulier dat de Begunstigde ontvangt op het moment van het Aanbod en dat de Begunstigde ondertekend dient terug te sturen naar de Vennootschap voor aanvaarding van het Aanbod;

Akte van Bevestiging: een notariële akte die wordt verleden voor de vaststelling van de aanvaarding of weigering van het Aanbod. Voor de duidelijkheid, er zouden meerdere Aktes van Bevestiging kunnen zijn onder dit Plan;

***Bad Leaver* Situatie**: de effectieve datum waarop één van volgende situaties zich voordoet:

(i) de beëindiging op initiatief van de Houder van Inschrijvingsrechten van diens arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst bij hetzij de Vennootschap hetzij een Dochtervennootschap, ongeacht of deze beëindiging wordt geformaliseerd in een door beide partijen ondertekend document (met dien verstande dat een beëindiging op initiatief van de Houder van Inschrijvingsrechten op grond van het bereiken van de leeftijd waarop zulke Houder van Inschrijvingsrechten recht krijgt op een rustpensioen toegekend door een overheidsinstelling, niet wordt beschouwd als een *Bad Leaver* Situatie), of

(ii) de beëindiging door de betrokken Vennootschap of Dochtervennootschap van de arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst van een Houder van Inschrijvingsrechten omwille van enige grond voor ontslag in hoofde van de Houder van Inschrijvingsrechten[1] en/of een tekortkoming door de Houder van Inschrijvingsrechten in de uitvoering van de betrokken overeenkomst;

Begunstigde: de In Aanmerking Komende Personen die een Aanbod hebben ontvangen onder dit Plan, zoals bepaald door of namens de Raad van Bestuur;

Controle: controle wordt gedefinieerd met verwijzing naar de artikelen 1:14 tot en met 1:18 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De uitdrukkingen "**Controleren**" en "**Gecontroleerd**" zijn dienovereenkomstig te interpreteren;

Dealing Code: de dealing code van de Vennootschap, zoals van tijd tot tijd gewijzigd;

[1] Een reden voor ontslag die aan de Houder van Inschrijvingsrechten kan worden toegerekend, omvat een beëindiging om dringende redenen in de zin van de toepasselijke wetgeving.

Directiecomité: het Directiecomité van de Vennootschap;

Dochtervennootschap: een vennootschap die onder Controle valt van de Vennootschap, zoals nader bepaald in artikel 1:15 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;

FSMA: de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten;

GDPR: Verordening 2016/679 van het Europees Parlement en de Raad van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens, en tot intrekking van Richtlijn 95/46/EG (*General Data Protection Regulation*).

Gegevensbeheerder: de Vennootschap;

Gegevensverwerker: elke derde partij die door de Gegevensbeheerder wordt aangewezen om Persoonsgegevens te verwerken namens de Gegevensbeheerder overeenkomstig Bijlage B voor de uitvoering, administratie en het beheer van het Plan, het Aandelenregister en het PSU-register in elektronische vorm;

***Good Leaver* Situatie**: de effectieve datum van de beëindiging van de arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst van de relevante Houder van Inschrijvingsrechten bij de Vennootschap of een Dochtervennootschap (met inbegrip van de omstandigheid dat de betrokken rechtspersoon niet langer als Dochtervennootschap van de Vennootschap kwalificeert) behalve in geval van (i) een Bad Leaver Situatie of (ii) een beëindiging gepaard gaande met de gelijktijdige tewerkstelling of aanstelling zoals omschreven in paragraaf 8.4. Ter verduidelijking: een beëindiging op initiatief van de Houder van Inschrijvingsrechten op grond van het bereiken van de leeftijd waarop ze recht krijgen op een rustpensioen toegekend door een overheidsinstelling, zal een *Good Leaver* Situatie uitmaken;

Houder van Inschrijvingsrechten: elke Begunstigde die het Aanbod heeft aanvaard en die eigenaar is van één of meerdere Inschrijvingsrechten in overeenstemming met dit Plan;

In Aanmerking Komende Persoon: Een Werknemer of Manager van de Vennootschap en haar Dochtervennootschappen zoals omschreven in Bijlage A bij dit Inschrijvingsrechtenplan 2026;

Inschrijvingsrecht: het recht om, in het kader van dit Plan, in te schrijven op één Nieuw Aandeel binnen de Uitoefentermijn en de Uitoefenperiode en tegen de Uitoefenprijs;

Inschrijvingsrechtenovereenkomst: de overeenkomst die desgevallend gesloten wordt tussen de Houder van Inschrijvingsrechten en de Vennootschap;

Manager: een natuurlijke persoon of managementvennootschap die diensten levert aan de Vennootschap of een Dochtervennootschap op een contractuele basis andere dan op basis van een arbeidsovereenkomst (ongeacht of het contract gesloten is rechtstreeks met de betrokken natuurlijke persoon of met een rechtspersoon die de levering van de diensten toevertrouwd heeft aan die natuurlijke persoon);

Nieuwe Aandelen: de Aandelen uit te geven naar aanleiding van de uitoefening van de Inschrijvingsrechten onder dit Plan;

Online Tool: een beveiligde website die de In Aanmerking Komende Personen online toegang verschaft tot informatie met betrekking tot hun Inschrijvingsrechten;

Persoonsgegevens: elk gegeven met betrekking tot een geïdentificeerde of identificeerbare Begunstigde dat als persoonsgegeven wordt aangemerkt overeenkomstig de GDPR;

Plan: onderhavig Inschrijvingsrechtenplan 2026 goedgekeurd door de Raad van Bestuur, zoals van tijd tot tijd gewijzigd door de Raad van Bestuur in overeenstemming met de bepalingen van dit Plan;

Raad van Bestuur: de raad van bestuur van de Vennootschap;

Rechthebbende(n): de erfopvolger(s) van een overleden Houder van Inschrijvingsrechten;

Remuneratiecomité: het remuneratiecomité ingesteld binnen de Raad van Bestuur van de Vennootschap overeenkomstig artikel 7:100 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;

Uitoefenen: gebruik maken van het recht verbonden aan de Inschrijvingsrechten die werden verkregen door aanvaarding van het Aanbod om Nieuwe Aandelen aan de Uitoefenprijs te verwerven;

Uitoefenperiode: een door of namens de Raad van Bestuur vast te stellen periode van ten minste twee weken binnen de Uitoefentermijn waarbinnen de Inschrijvingsrechten effectief kunnen worden Uitgeoefend;

Uitoefenprijs: de vooraf vastgestelde prijs waartegen een Nieuw Aandeel kan worden verworven bij het Uitoefenen van een Inschrijvingsrecht, tijdens één van de Uitoefenperiodes binnen de Uitoefentermijn;

Uitoefentermijn: de termijn waarin de Houder van Inschrijvingsrechten zijn Inschrijvingsrechten kan Uitoefenen ter verkrijging van Aandelen van de Vennootschap, met inachtname van de specifieke Uitoefenperiodes en de specifieke uitoefenmodaliteiten zoals bepaald in hoofdstuk 6 van dit Plan;

Vennootschap: de naamloze vennootschap Galapagos, met maatschappelijke zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België;

Werknemer: elke werknemer van de Vennootschap of van een Dochtervennootschap.

Met begrippen in het meervoud wordt ook naar het enkelvoud verwezen en omgekeerd.

3 Inschrijvingsrechten

3.1 Algemeen

Er zullen in het kader van dit Plan maximaal 1.750.000 Inschrijvingsrechten worden toegekend. Deze Inschrijvingsrechten zullen worden aangeduid als "Inschrijvingsrechtenplan 2026". De In Aanmerking Komende Personen zijn beschreven in Bijlage A bij dit Plan en de Inschrijvingsrechten kunnen van tijd tot tijd, in één of meer tranches, door of namens de Raad van Bestuur worden toegekend aan elk van de In Aanmerking Komende Personen, waarbij elke tranche het voorwerp zou kunnen uitmaken van een afzonderlijke Akte van Bevestiging.

De Inschrijvingsrechten worden gratis door of namens de Raad van Bestuur aan de Begunstigden toegekend.

Elk Inschrijvingsrecht geeft het recht aan de Begunstigde om in te tekenen op één Nieuw Aandeel onder de voorwaarden en modaliteiten van het Plan.

3.2 Aantal per Begunstigde

Het aantal aan de Begunstigde toe te kennen Inschrijvingsrechten wordt bepaald door of namens de Raad van Bestuur en zal aangegeven worden in het Aanbod.

3.3 Overdrachtsbeperkingen

De Inschrijvingsrechten die worden aangeboden aan en aanvaard door de Begunstigde zijn op naam van de Begunstigde en kunnen niet onder levenden worden overgedragen eens ze zijn toegekend aan een Begunstigde.

De Inschrijvingsrechten kunnen noch verpand, noch op enige andere wijze bezwaard worden.

Inschrijvingsrechten die in strijd met het voorgaande worden overgedragen of bezwaard, worden van rechtswege nietig.

3.4 Uitoefenprijs

De Uitoefenprijs per Inschrijvingsrecht zal worden bepaald door of namens de Raad van Bestuur op het ogenblik van het Aanbod.

Vermits de Aandelen van de Vennootschap worden genoteerd of verhandeld op een gereglementeerde markt op de datum van het Aanbod, zal de Uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten gelijk zijn aan de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Amsterdam en Brussel op de handelsdag voor de datum van het Aanbod.

Bij Uitoefening en daaropvolgende kapitaalverhoging dient de Uitoefenprijs als kapitaal te worden geboekt ten belope van een bedrag gelijk aan de fractiewaarde van de Aandelen op het ogenblik van de vaststelling van de kapitaalverhoging die volgt uit de Uitoefening. Het deel van de Uitoefenprijs dat de fractiewaarde te boven gaat, dient als uitgiftepremie te worden geboekt.

In afwijking van artikel 7:71, eerste lid, van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en zonder afbreuk te doen aan de wettelijk voorziene uitzonderingen, behoudt de Vennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur, zich expliciet het recht voor om alle mogelijke beslissingen te nemen en om alle mogelijke transacties af te sluiten die een impact kunnen hebben op haar kapitaal, op de verdeling van de winst of op de verdeling van de liquidatieboni of die op een andere wijze de rechten van de Houders van Inschrijvingsrechten kunnen beïnvloeden, zelfs indien deze besluiten een vermindering van de voordelen aangeboden aan de Houders van Inschrijvingsrechten tot gevolg zouden kunnen hebben, behoudens indien deze beslissingen en transacties een dergelijke vermindering als enig doel zouden hebben.

Indien de rechten van de Houders van Inschrijvingsrechten wezenlijk worden aangetast door een dergelijke beslissing of transactie, kan de Vennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur, naar haar goeddunken bepaalde wijzigingen aanbrengen aan (i) het aantal Aandelen dat betrekking heeft op één Inschrijvingsrecht, (ii) de Uitoefenprijs en/of (iii) enige andere bepaling van het Plan. Zo snel als redelijkerwijze mogelijk zal de Vennootschap de relevante Houders van Inschrijvingsrechten van deze wijziging schriftelijk in kennis stellen.

In geval van een fusie, splitsing, aandelensplitsing of omgekeerde aandelensplitsing van de Vennootschap, zullen de rechten van de uitstaande Inschrijvingsrechten en/of de Uitoefenprijs van de Inschrijvingsrechten aangepast worden in overeenstemming met de ruilverhouding die van toepassing is naar aanleiding van de fusie, splitsing, aandelensplitsing of omgekeerde aandelensplitsing op de andere aandeelhouders.

3.5 Verval van de Inschrijvingsrechten

De Inschrijvingsrechten waarvoor uiterlijk op 31 december 2027 geen Aanbod is gedaan door of namens de Raad van Bestuur aan Begunstigden, vervallen automatisch en worden nietig met ingang van 24.00 uur (middernacht) op 31 december 2027.

4 Begunstigden van het Plan

Begunstigden zijn In Aanmerking Komende Personen die een Aanbod hebben ontvangen onder dit Plan, zoals bepaald door of namens de Raad van Bestuur.

De Inschrijvingsrechten uit dit Plan worden voorbehouden en toegekend aan Werknemers en Managers die leden van het personeel zijn zoals gedefinieerd in artikel 1:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

5 Aanvaarding of weigering van het Aanbod

De Begunstigden hebben de mogelijkheid om het individuele Aanbod geheel, gedeeltelijk of niet te aanvaarden. Samen met de Aanvaardingsbrief ontvangt elke Begunstigde een Aanbod waarin de specifieke voorwaarden worden uiteengezet die van toepassing zijn op de aangeboden Inschrijvingsrechten, met inbegrip, in voorkomend geval, van het verwervingsschema (*vesting schedule*) en de gevolgen van een *leaver*-situatie. Elke Begunstigde wordt een (elektronische) Aanvaardingsbrief bezorgd waarin de Begunstigde zijn beslissing over het Aanbod vermeldt: (gehele of gedeeltelijke) aanvaarding of weigering. De aanvaarding van het Aanbod moet formeel gebeuren door het aankruisen van de betreffende paragraaf in de Aanvaardingsbrief.

De Aanvaardingsbrief dient vóór de uiterlijke datum van antwoord, in de Aanvaardingsbrief vermeld, ingevuld en ondertekend te worden teruggestuurd naar het in de Aanvaardingsbrief vermelde adres of via de Online Tool.

Indien een Begunstigde het Aanbod niet schriftelijk heeft aanvaard vóór de datum vermeld in de Aanvaardingsbrief, zal hij/zij geacht worden het Aanbod te hebben geweigerd.

De Inschrijvingsrechten zijn op naam van elke Begunstigde. Bij aanvaarding wordt zulke Begunstigde als Houder van Inschrijvingsrechten opgenomen in het register van houders van inschrijvingsrechten van de Vennootschap. Dit register, dat in elektronische vorm mag worden gehouden, vermeldt de identiteit van de houders van inschrijvingsrechten en voormalige houders van inschrijvingsrechten en het aantal inschrijvingsrechten in hun bezit. Elke Houder van Inschrijvingsrechten ontvangt een bevestiging van het aantal Inschrijvingsrechten dat zulke Houder van Inschrijvingsrechten aanvaard heeft.

De Raad van Bestuur kan beslissen om de Aanvaardingsbrief te vervangen door of aan te vullen met een schriftelijke Inschrijvingsrechtenovereenkomst te ondertekenen door de Houder van Inschrijvingsrechten en de Vennootschap en die de voorwaarden zal inhouden bepaald door de Raad van Bestuur, in overeenstemming met dit Plan.

Elke Begunstigde die het Aanbod heeft aanvaard, krijgt de Inschrijvingsrechten van zodra de Akte van Bevestiging is verleden, onder voorbehoud van de voorwaarden uiteengezet in het Plan en het toepasselijke Aanbod of de toepasselijke Inschrijvingsrechtenovereenkomst.

6 Uitoefen- en Betalingsmodaliteiten

6.1 Uitoefentermijn

De Uitoefentermijn bedraagt acht (8) jaar, te rekenen vanaf de datum van de toepasselijke Akte van Bevestiging. Een Inschrijvingsrecht zal automatisch vervallen en nietig worden om 24.00 uur (middernacht) op de dag voorafgaand aan de achtste (8e) verjaardag van de datum van de toepasselijke Akte van Bevestiging.

6.2 Definitieve verwerving van de Inschrijvingsrechten

Behoudens andersluidende bepaling in dit Plan, enig addendum bij dit Plan, het toepasselijk Aanbod of andersluidende beslissing van de Raad van Bestuur overeenkomstig paragraaf 8.5, wordt het totaal aantal toegekende Inschrijvingsrechten verworven overeenkomstig het verwervingsschema zoals uiteengezet in het toepasselijke Aanbod.

6.3 Uitoefenperiode

Inschrijvingsrechten kunnen niet worden uitgeoefend vóór ze definitief verworven zijn volgens paragraaf 6.2.

Vanaf hun definitieve verwerving volgens dit Plan, kunnen alle definitief verworven Inschrijvingsrechten worden uitgeoefend tijdens een Uitoefenperiode.

De Raad van Bestuur zal minstens één Uitoefenperiode van ten minste twee weken per kalenderjaar vaststellen. Het behoort tot de verantwoordelijkheid van de Begunstigde om zich tijdig bij de Vennootschap te vergewissen van de vaststelling van Uitoefenperiodes. De Raad van Bestuur kan meer dan één Uitoefenperiode per kalenderjaar vaststellen als de Raad van Bestuur dit passend acht.

De Raad van Bestuur kan beslissen om, in overeenstemming met de toepasselijke reglementering inzake handel met voorwetenschap, gesloten periodes in te voeren, gedurende welke de Inschrijvingsrechten niet kunnen worden uitgeoefend.

6.4 Uitoefenmodaliteiten

Afzonderlijke Inschrijvingsrechten kunnen alleen in hun geheel worden uitgeoefend.

Om een Inschrijvingsrecht uit te oefenen, dient de Houder van Inschrijvingsrechten een daartoe schikkende verklaring (het uitoefenformulier) in te dienen bij de Raad van Bestuur of een door de Raad van Bestuur aangeduide verantwoordelijke en de Uitoefenprijs over te maken op een door de Vennootschap te bepalen bankrekening op naam van de Vennootschap.

Op het uitoefenformulier dient de Houder van Inschrijvingsrechten te vermelden hoeveel Inschrijvingsrechten hij/zij wil uitoefenen.

Indien de bankrekening vóór het einde van de Uitoefenperiode niet of onvoldoende gecrediteerd is, worden de Inschrijvingsrechten geacht niet uitgeoefend te zijn. De Vennootschap brengt de Houder van

Inschrijvingsrechten hiervan op de hoogte en stort het te laat of onvoldoende gecrediteerd bedrag binnen de wettelijk gestelde grenzen zo spoedig mogelijk terug. De Inschrijvingsrechten blijven aldus behouden en kunnen later alsnog uitgeoefend worden voor zover de Uitoefentermijn niet is verstreken.

6.5 Gevolgen van kapitaalverhogingen beslist door de Vennootschap

In afwijking van artikel 7:71, tweede lid, van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, hebben de Houders van Inschrijvingsrechten geen recht op de vervroegde uitoefening van hun Inschrijvingsrechten in geval van een kapitaalverhoging waartoe door de Vennootschap wordt besloten. Indien de rechten van de Houders van Inschrijvingsrechten door een dergelijke beslissing wezenlijk worden aangetast, kan de Vennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur, naar eigen goeddunken, wijzigingen aanbrengen aan (i) het aantal Aandelen dat betrekking heeft op één Inschrijvingsrecht, (ii) de Uitoefenprijs en/of (iii) enige andere bepaling van het Plan. Zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk, zal de Vennootschap de relevante Houders van Inschrijvingsrechten schriftelijk van een dergelijke wijziging in kennis stellen.

In afwijking van de vorige alinea kan de Vennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur, in geval van een kapitaalverhoging in geld, ook naar eigen goeddunken beslissen om de Houders van Inschrijvingsrechten toe te staan hun Inschrijvingsrechten vervroegd uit te oefenen en eventueel als aandeelhouders aan de kapitaalverhoging deel te nemen, voor zover dit recht toebehoort aan de bestaande aandeelhouders. In dat geval, indien een Inschrijvingsrecht, dat niet uitoefenbaar is of dat niet kan worden uitgeoefend in overeenstemming met de uitgiftevoorwaarden (zoals bepaald in het Plan), voortijdig uitoefenbaar wordt en ook voortijdig is uitgeoefend overeenkomstig het besluit van de Raad van Bestuur, zullen de Nieuwe Aandelen die de Houders van Inschrijvingsrechten verkrijgen naar aanleiding van deze Uitoefening niet overdraagbaar zijn, tenzij met de expliciete goedkeuring van de Raad van Bestuur, tot op het moment dat het Inschrijvingsrecht uitoefenbaar zou zijn geworden in overeenstemming met het Plan.

6.6 Wijziging in de Controle van de Vennootschap

Niettegenstaande enige andersluidende bepaling in dit Plan zullen, in het geval van een wijziging in de Controle van de Vennootschap (zoals bepaald door het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen), alle Inschrijvingsrechten die op dat ogenblik nog uitstaan onder dit Plan in principe onmiddellijk definitief worden verworven (in de mate waarin deze nog niet eerder definitief verworven werden) en onmiddellijk uitoefenbaar worden in een Uitoefenperiode vastgesteld door de Raad van Bestuur, met dien verstande evenwel dat de Raad van Bestuur overeenkomstig toepasselijke (fiscale) wetgeving gemachtigd is om bepaalde voorwaarden voor dergelijke definitieve verwerving en/of uitoefening vast te stellen die van toepassing zullen zijn op sommige of alle betrokken Houders van Inschrijvingsrechten, en dat, indien een openbaar overnamebod op de effecten van de Vennootschap wordt uitgebracht, de Inschrijvingsrechten onmiddellijk definitief verworven en uitoefenbaar worden vanaf de datum van bekendmaking door de FSMA van het openbaar overnamebod. De Raad van Bestuur zal desgevallend zo snel als praktisch mogelijk volgend op de bekendmaking van dergelijk openbaar overnamebod een Uitoefenperiode vaststellen. Daarenboven zijn de overdrachtsbeperkingen voorzien in paragraaf 3.3 niet van toepassing op overdrachten van Inschrijvingsrechten ingevolge een openbaar overnamebod of een openbaar uitkoopbod (*squeeze-out*) op de effecten in de Vennootschap.

7 Uitgifte van Nieuwe Aandelen

De Vennootschap zal slechts gehouden zijn Nieuwe Aandelen uit te geven ten gevolge van de Uitoefening van Inschrijvingsrechten mits alle uitoefenmodaliteiten, beschreven onder hoofdstuk 6, vervuld zijn.

De Raad van Bestuur of zijn gevolmachtigde zal hiertoe tijdig op een door de Raad van Bestuur of door zijn gevolmachtigde te bepalen tijdstip en tenminste eenmaal na elke Uitoefenperiode de kapitaalverhoging laten vaststellen bij notariële akte, rekening houdend met de tijd nodig voor het vervullen van de vereiste administratieve formaliteiten.

Nieuwe Aandelen delen in de winst van het boekjaar van de Vennootschap dat aanving op één januari van het jaar gedurende hetwelk de betrokken Nieuwe Aandelen werden uitgegeven.

De Raad van Bestuur heeft machtiging verleend aan elke twee (2) leden van de Raad van Bestuur samen handelend, alsook aan elk individueel lid van het Directiecomité, alleen handelend, met mogelijkheid van subdelegatie en recht van indeplaatsstelling, om de vaststelling bij authentieke akte mogelijk te maken van de aanvaarding van de aangeboden Inschrijvingsrechten, de uitoefening van de Inschrijvingsrechten, de uitgifte van het overeenkomstig aantal Nieuwe Aandelen, de volstorting in speciën, de overeenkomstige realisatie van de kapitaalverhoging, de bestemming van het prijsverschil tussen de Inschrijvingsprijs op de Aandelen en de fractiewaarde voor de onbeschikbare rekening "uitgiftepremies", het in overeenstemming brengen van de statuten met de nieuwe situatie van het maatschappelijk kapitaal, het ondertekenen en afleveren van de desbetreffende Euroclear- en bankdocumenten, en het ondertekenen en afleveren van alle nodige documenten in verband met het leveren van de Aandelen (verworven als gevolg van de uitoefening van Inschrijvingsrechten) aan de Begunstigden, alle eventuele reglementaire neerleggingen of kennisgevingen te doen of te laten doen die in verband met de Inschrijvingsrechten vereist zijn, waaronder doch niet beperkt tot kennisgevingen aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), alle eventuele persberichten of andere openbaarmakingen te publiceren of te laten publiceren die in verband met de uitgifte, het aanbod of de uitoefening van de Inschrijvingsrechten vereist zijn, en, meer algemeen, alle handelingen te verrichten en alle documenten te ondertekenen die nodig of nuttig zijn in verband met het voorgaande.

De Vennootschap zal alle nodige handelingen stellen om de Nieuwe Aandelen, van zodra zij werden uitgegeven, tot de verhandeling op een gereglementeerde markt te laten toelaten.

8 Beëindiging van de Arbeids- of Dienstrelatie

8.1 Beëindiging van de relatie voor de Akte van Bevestiging

Indien de Begunstigde op de datum van de toepasselijke Akte van Bevestiging geen personeelslid is van de Vennootschap of een Dochtervennootschap in de zin van artikel 1:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zal deze Begunstigde geacht worden het Aanbod te hebben geweigerd en zullen de Inschrijvingsrechten die werden aangeboden aan deze Begunstigde niet worden uitgegeven onder zulke Akte van Bevestiging.

8.2 *Good Leaver* Situatie

Ingeval een *Good Leaver* Situatie zich voordoet met betrekking tot een Houder van Inschrijvingsrechten, zal de definitieve verwerving van de Inschrijvingsrechten van deze Houder van Inschrijvingsrechten verder blijven verlopen zoals beschreven in paragraaf 6.2 (voor zover nog niet definitief verworven) en, eenmaal definitief verworven, zal de Uitoefentermijn van de nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten ongewijzigd blijven en kan de Houder van Inschrijvingsrechten zijn/haar nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten uitoefenen tijdens elke Uitoefenperiode binnen de Uitoefentermijn.

Indien de *Good Leaver* Situatie veroorzaakt wordt door het overlijden van de Houder van Inschrijvingsrechten of dat na de totstandkoming van een *Good Leaver* Situatie de Houder van Inschrijvingsrechten overlijdt, gaan alle door de Houder van Inschrijvingsrechten gehouden Inschrijvingsrechten over op de Rechthebbende(n) en, eenmaal de Inschrijvingsrechten definitief verworven zijn, zal (zullen) de Rechthebbende(n) de nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten kunnen uitoefenen tijdens elke Uitoefenperiode binnen de Uitoefentermijn.

8.3 *Bad Leaver* Situatie

8.3.1 Na verwerving van enige Inschrijvingsrechten

Ingeval een *Bad Leaver* Situatie zich voordoet na de definitieve verwerving van enige Inschrijvingsrechten overeenkomstig het verwervingsschema opgenomen in paragraaf 6.2, krijgt de Houder van Inschrijvingsrechten het recht om tot zes maanden na de datum van de *Bad Leaver* Situatie zijn/haar nog niet uitgeoefende verworven Inschrijvingsrechten tijdens een Uitoefenperiode uit te oefenen. Na het verstrijken van deze periode van zes maanden worden zijn/haar resterende niet-uitgeoefende verworven Inschrijvingsrechten nietig.

8.3.2 Vóór de verwerving van enige Inschrijvingsrechten

Indien de *Bad Leaver* Situatie zich voordoet vóór de definitieve verwerving van enige Inschrijvingsrechten overeenkomstig het verwervingsschema opgenomen in paragraaf 6.2, worden alle toegekende Inschrijvingsrechten (in de mate dat deze nog niet definitief verworven waren) van rechtswege nietig.

8.4 Wijziging van tewerkstelling

8.4.1 Ingeval een beëindiging van de arbeidsovereenkomst, managementovereenkomst, consultancyovereenkomst of dienstenovereenkomst voor welke reden dan ook, in welke vorm of eender door wie aangevraagd, van de relevante Houder van Inschrijvingsrechten gepaard gaat met de gelijktijdige (andere) tewerkstelling of aanstelling van de Houder van Inschrijvingsrechten (of een vennootschap die wordt Gecontroleerd door de Houder van Inschrijvingsrechten), als Werknemer, Manager of bestuurder bij (i) de Vennootschap of een Dochtervennootschap, of (ii) een derde partij via welke de Houder van Inschrijvingsrechten diensten blijft verlenen aan de Vennootschap of een Dochtervennootschap, zal de definitieve verwerving van deze Inschrijvingsrechten van de Houder van Inschrijvingsrechten verder blijven verlopen zoals beschreven in paragraaf 6.2 (voor zover nog niet definitief verworven) en, eenmaal definitief verworven, zal de Uitoefentermijn van de nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten ongewijzigd blijven en kan de Houder van Inschrijvingsrechten zijn/haar nog niet uitgeoefende Inschrijvingsrechten uitoefenen tijdens elke Uitoefenperiode binnen de Uitoefentermijn.

8.4.2 Indien echter op enig ogenblik na dergelijke wijziging als beschreven in paragraaf 8.4.1 er zich een *Good Leaver* Situatie of een *Bad Leaver* Situatie voordoet in hoofde van zulke Houder van Inschrijvingsrechten, dan zal respectievelijk de regeling voorzien in paragraaf 8.2 of 8.3 van toepassing zijn, met dien verstande dat voor de toepassing van dergelijke regels de contractuele verhouding van de Houder van Inschrijvingsrechten met de nieuwe entiteit zoals omschreven in paragraaf 8.4.1 als uitgangspunt geldt.

8.5 Afwijkingen

Het staat de Raad van Bestuur vrij, voor zover toegestaan door de wet, om op ieder ogenblik af te wijken van de regels voorzien in dit hoofdstuk 8, met inbegrip, om twijfel te voorkomen, van de betekenis van de in dit hoofdstuk 8 gebruikte gedefinieerde termen.

In het bijzonder kan de Raad van Bestuur besluiten, voor zover toegestaan door de wet, om het definitief verworven worden van (een deel van) de Inschrijvingsrechten te versnellen in het geval van een wederzijds overeengekomen beëindiging van de arbeidsovereenkomst, managementovereenkomst, consultancyovereenkomst of dienstenovereenkomst van de Begunstigde met de Vennootschap of een Dochtervennootschap, op voorwaarde dat de Begunstigde op bevredigende wijze heeft bijgedragen aan de succesvolle voltooiing van een of meer transacties die materieel en wezenlijk gebruikmaken van de beschikbare transactiemiddelen.

9 Aanpassingen en Wijzigingen

Naast de andere gevallen waarin dit Plan voorziet, is de Raad van Bestuur gemachtigd om passende maatregelen te treffen tot vrijwaring van de belangen van de Houders van Inschrijvingsrechten indien zich een ernstige en uitzonderlijke omstandigheid voordoet die de rechten van de Houders van Inschrijvingsrechten in gevaar brengt.

Naast de andere gevallen waarin dit Plan voorziet, kan de Raad van Bestuur het Plan ook te allen tijde eenzijdig wijzigen in elk van de volgende gevallen:

- de wijziging heeft betrekking op de praktische en/of bijkomende modaliteiten van het Plan;
- de wijziging is vereist om te voldoen aan een wijziging van de wetgeving; of
- de wijziging is neutraal of gunstig voor de Houders van Inschrijvingsrechten.

Zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk is, stelt de Vennootschap de relevante Houders van Inschrijvingsrechten schriftelijk van dergelijke wijzigingen in kennis.

De Houders van Inschrijvingsrechten zijn door dergelijke wijzigingen verbonden.

10 Geschillenregeling

Alle geschillen met betrekking tot dit Plan zullen ter kennis gebracht worden aan de Raad van Bestuur, dewelke eventueel een minnelijke regeling kan voorstellen voor een geschil. Indien vereist zal de betwisting voorgelegd worden aan de Hoven en Rechtbanken bevoegd voor het gerechtelijk arrondissement Antwerpen, afdeling Mechelen (België) waarbij alle betrokken partijen woonplaats kiezen op de zetel van de Vennootschap. Het Belgisch recht is van toepassing op dit Plan.

Dit Plan is niet onderworpen aan de bepalingen van de Amerikaanse *Employee Retirement Income Security Act* van 1974, zoals gewijzigd, en is geen plan dat in aanmerking komt onder artikel 401(a) van de Amerikaanse *Internal Revenue Code*.

11 Slotbepalingen

11.1 Bijkomende informatie

De Vennootschap zal de Begunstigden op hun verzoek een kopie van de statuten van de Vennootschap en eventuele wijzigingen daaraan bezorgen.

11.2 Belastingen en behandeling inzake sociale zekerheid

De Vennootschap of een Dochtervennootschap zal gerechtigd zijn, overeenkomstig de toepasselijke wet of gewoonten, om op het cash salaris of vergoeding van de maand waarin het belastbare moment valt of op het cash salaris of de vergoeding van enige andere daarop volgende maand een inhouding te verrichten, en/of de Begunstigde zal verplicht zijn aan de Vennootschap of aan een Dochtervennootschap (indien daartoe verzocht wordt door de Vennootschap of door een Dochtervennootschap) het bedrag te betalen van enige belasting en/of sociale zekerheidsbijdragen verschuldigd of te betalen omwille van het feit van de toekenning, de aanvaarding, het uitoefenbaar worden of de uitoefening van de Inschrijvingsrechten, of verschuldigd of te betalen in verband met de levering van de Nieuwe Aandelen.

De Vennootschap of een Dochtervennootschap zullen gerechtigd zijn in overeenstemming met de toepasselijke wet of gewoonten om de nodige rapportering, noodzakelijk als een gevolg van de toekenning van de Inschrijvingsrechten, het uitoefenbaar worden of de levering van de Aandelen, te maken.

11.3 Kosten

Zegeltaksen, beurstaksen en gelijkaardige heffingen en taksen geheven bij de uitoefening van de Inschrijvingsrechten en/of de levering van de Nieuwe Aandelen of bestaande Aandelen zullen door de Houder van Inschrijvingsrechten worden gedragen.

Kosten van de uitgifte van de Inschrijvingsrechten of van de uitgifte van de Nieuwe Aandelen zijn ten laste van de Vennootschap.

De Vennootschap zal geen vergoedingen of commissielonen aanrekenen in verband met de uitgifte van Nieuwe Aandelen. Alle geldmiddelen die de Vennootschap onder dit Plan ontvangt of houdt, kunnen worden vermengd met andere vennootschapsmiddelen en kunnen worden gebruikt voor alle vennootschapsdoeleinden.

11.4 Verband met arbeids- of managementovereenkomst

Niettegenstaande andersluidende bepalingen in het Plan:

(i) houdt de toekenning van Inschrijvingsrechten en/of latere Aandelen aan de Begunstigden in het kader van het Plan geen verband met hun pensioenrechten of eventuele pensioenaanspraken, indien van toepassing, tenzij specifiek anders bepaald in de toepasselijke wetgeving of de voorwaarden van het toepasselijke pensioenplan;

(ii) verleent het Plan of enig ander document met betrekking tot het Plan geen enkele Begunstigde recht op voortgezette tewerkstelling of een andere contractuele relatie voor een bepaalde duur en belemmert of beperkt het Plan op geen enkele wijze de rechten van de Vennootschap of haar Dochtervennootschappen om zulke tewerkstelling of een andere contractuele relatie te beëindigen overeenkomstig de toepasselijke regelgeving met betrekking tot de beëindiging ervan;

(iii) kan de toekenning van Inschrijvingsrechten niet worden beschouwd als een recht dat voor de toekomst is verworven; en

(iv) worden alle rechten en aanspraken ingevolge dit Plan op discretionaire basis toegekend. Herhaalde toekenning geeft geen enkele Begunstigde recht op een toekomstige toekenning. Toekenningen blijven volledig ter discretie van de Vennootschap. In het bijzonder behoudt de Vennootschap zich het recht voor om de omvang van de begunstigden en de voorwaarden van het Plan met betrekking tot elke verdere toekenning te bepalen.

Geen enkele Begunstigde zal recht op schadeloosstelling of compensatie hebben als gevolg van de beëindiging van zijn/haar mandaat, arbeidsovereenkomst of managementovereenkomst afgesloten met de Vennootschap of een Dochtervennootschap, op grond van gelijk welke reden.

11.5 Algemene Vergaderingen

Houders van Inschrijvingsrechten hebben het recht om deel te nemen aan Algemene Vergaderingen van de Vennootschap, doch zonder stemrecht en slechts met raadgevende stem, mits het naleven van de formaliteiten voorzien in de oproeping voor de Algemene Vergadering.

11.6 Communicatie met Houders van Inschrijvingsrechten

Door het aanvaarden van Inschrijvingsrechten geeft de Houder van Inschrijvingsrechten zijn/haar goedkeuring om rechtsgeldig documentatie te ontvangen vanwege de Vennootschap door middel van e-mail, met inbegrip van oproepingen tot Algemene Vergaderingen en documentatie met betrekking tot de uitoefening van Inschrijvingsrechten.

11.7 Adreswijziging

Houders van Inschrijvingsrechten zijn verplicht de Vennootschap schriftelijk op de hoogte te houden van hun adreswijzigingen en wijzigingen aan hun e-mailadres. Mededelingen door de Vennootschap verstuurd naar het laatst gekende adres of e-mailadres van de Houder van Inschrijvingsrechten, zijn rechtsgeldig.

11.8 Herverkoop of –aanbod van de Aandelen ontvangen onder het Plan

Begunstigden mogen de Aandelen waarop werd ingeschreven door de Uitoefening van Inschrijvingsrechten verkopen op elke wijze die toegestaan is onder Belgisch recht en het toepasselijke Amerikaanse (effecten- en andere) recht, mits de voorwaarden in verband met het bezit van voorwetenschap vervuld zijn.

De "voorwetenschap"-bepalingen van het toepasselijke effectenrecht en de Dealing Code van de Vennootschap leggen bijkomende beperkingen op aan de herverkoop door alle individuen die kennis hebben van materiële niet-publieke informatie met betrekking tot de Vennootschap, ongeacht of die persoon een medewerker, directielid of bestuurder van de Vennootschap of één van haar Dochtervennootschappen is.

11.9 Beslag

Er kan geen beslag worden gelegd op de Inschrijvingsrechten die aan de Begunstigden werden toegekend onder het Plan.

11.10 U.S. Begunstigden

Tenzij de Raad van Bestuur op het tijdstip van de toekenning uitdrukkelijk anders bepaalt, worden de voorwaarden die van toepassing zijn op Inschrijvingsrechten die krachtens het Plan zijn toegekend aan een Begunstigde die onderworpen is aan U.S. belastingen (een "**U.S. Begunstigde**") voor zover mogelijk uitgelegd op een wijze die ertoe strekt dat deze Inschrijvingsrechten zijn vrijgesteld van Sectie 409A van de *United States Internal Revenue Code of 1986*, zoals gewijzigd (samen met de daarop gebaseerde

regelgeving, "**Sectie 409A**"), en, voor zover zij niet van Sectie 409A zijn vrijgesteld, dat de Inschrijvingsrechten in overeenstemming worden gebracht met Sectie 409A. Niettegenstaande enige andersluidende bepaling in het Plan, indien een U.S. Begunstigde Inschrijvingsrechten bezit die "*deferred compensation*" vormen in de zin van Sectie 409A en een "*specified employee*" is in de zin van Sectie 409A, zal geen enkele uitkering of betaling van enig bedrag dat verschuldigd is wegens een "*separation from service*" (zoals gedefinieerd in Sectie 409A, zonder rekening te houden met alternatieve definities daaronder) plaatsvinden voor de datum die zes (6) maanden volgt op de datum van de "*separation from service*" van deze U.S. Begunstigde, of, indien eerder, de datum van het overlijden van de U.S. Begunstigde, tenzij deze uitkering of betaling kan worden gedaan op een wijze die niet leidt tot vervroegde belastingheffing of een belastingboete krachtens Sectie 409A en alle aldus uitgestelde bedragen worden in één keer uitbetaald op de dag na het verstrijken van deze periode van zes (6) maanden, waarna het saldo verder wordt betaald volgens het oorspronkelijke schema. Alle aanpassingen aan Inschrijvingsrechten die worden aangehouden door U.S. Begunstigden overeenkomstig Artikel 3.4 van het Plan zullen enkel gebeuren voor zover toegestaan door, en op een wijze die in overeenstemming is met, Sectie 409A. Enkel voor wat betreft U.S. recht wordt de vennootschappelijke handeling die een toekenning door de Vennootschap van Inschrijvingsrechten vormt, geacht te zijn verricht op de datum van het Aanbod, tenzij de Raad van Bestuur anders beslist, ongeacht het tijdstip waarop de Inschrijvingsrechtenovereenkomst, of enig ander instrument, certificaat, boeking of schrijven dat de Inschrijvingsrechten bewijst, wordt meegedeeld aan, of effectief wordt ontvangen of aanvaard door, een U.S. Begunstigde.

***

Bijlage A: In Aanmerking Komende Personen

[*Weggelaten*]

Bijlage B: Privacy en verwerking van Persoonsgegevens

Om het Plan en het Inschrijvingsrechtenregister behoorlijk op te zetten en te beheren, moeten er Persoonsgegevens over iedere Begunstigde worden verzameld en gebruikt. Deze Bijlage zet de verplichtingen van Galapagos en de rechten van de Begunstigden uiteen betreffende deze verzameling en dit gebruik, en bevat de wettelijk vereiste informatie in dit verband.

1. **Identiteit van de persoon verantwoordelijk voor uw persoonlijke gegevens**

   Galapagos NV is de zogenaamde "**Gegevensbeheerder**", die verantwoordelijk is voor het verzamelen en verwerken van Persoonsgegevens zoals nodig is voor het opzetten en beheren van het Plan en het Inschrijvingsrechtenregister van Galapagos in elektronische vorm, inclusief voor verslaggevingsdoeleinden.

2. **Waarom en hoe persoonlijke gegevens worden verzameld en gebruikt**

   De Persoonsgegevens zullen ofwel verzameld worden via email, de Online Tool of via het HR IS systeem van Galapagos. Ze zullen uitsluitend gebruikt worden voor het beheer van het Plan en het Inschrijvingsrechtenregister van Galapagos in elektronische vorm.

   De in het kader van het Plan en het Inschrijvingsrechtenregister verzamelde Persoonsgegevens zullen bewaard worden voor een periode zo lang als wettelijk vereist, i.e. een periode van tenminste tien jaar en zo lang als vereist voor financiële audit verplichtingen.

   De Gegevensbeheerder en enige Gegevensverwerker zullen de Persoonsgegevens van de Begunstigden verzamelen en verwerken in overeenstemming met GDPR en deze Bijlage.

3. **Aard van de Persoonsgegevens**

   De volgende Persoonsgegevens met betrekking tot de Begunstigden zullen verzameld en gebruikt worden:

   (i) hun contactgegevens (bijvoorbeeld namen*, privé/professionele* (e-mail)adressen/telefoon-nummers);

   (ii) elektronische identificatiegegevens;

   (iii) persoonlijke kenmerken (d.w.z. geboortedatum* of oprichtingsdatum);

   (iv) financiële gegevens (bijvoorbeeld bankrekeninggegevens); en

   (v) details van alle informatie die verband houdt met toegekende, geannuleerde, onvoorwaardelijk geworden, nog niet verworven of uitstaande Inschrijvingsrechten.

4. **Andere personen die toegang hebben tot de Persoonsgegevens en doeleinde daarvan**

   De Gegevensbeheerder mag de Persoonsgegevens overmaken aan volgende categorieën van ontvangers:

   (i) de aanbieder van de Online Tool;

   (ii) loonlijstbeheerders (niet toepasselijk voor een vaste vertegenwoordiger);

   (iii) administratieve overheden teneinde wettelijke verplichtingen met betrekking tot het Plan na te leven;

   (iv) financiële instellingen verantwoordelijk voor de administratie en het beheer van de Plannen en het Uitoefeningsproces; en

   (v) enig lid van de Galapagos-groep voor de administratie en het beheer van het Plan.

   Dergelijke ontvangers kunnen zich in rechtsgebieden buiten de Europese Economische Ruimte ("EER") bevinden die mogelijk geen adequaat niveau van bescherming van persoonsgegevens bieden. De Gegevensbeheerder berust op een adequaatheidsbesluit en/of heeft een rechtsgeldig mechanisme voor gegevensoverdracht ingevoerd en passende waarborgen ingebouwd om te waarborgen dat elke

overdracht van persoonsgegevens buiten de EER in overeenstemming met de GDPR plaatsvindt, namelijk door vóór een dergelijke overdracht de door de Europese Commissie goedgekeurde EU standaard contractbepalingen af te sluiten.

5. Wettelijke basis die Galapagos toelaat om Persoonsgegevens te verzamelen en te gebruiken

De verwerking van Persoonsgegevens van de Begunstigden door de Gegevensbeheerder in het kader van dit Plan is noodzakelijk voor de uitvoering van de contractuele afspraken tussen de Begunstigden en de Gegevensbeheerder zoals bedoeld in de inleiding van dit Plan (d.w.z. bepaalde leden van het Directiecomité en bepaalde Werknemers van Galapagos de mogelijkheid bieden om bij wijze van incentive Inschrijvingsrechten te ontvangen). Indien de Begunstigde nalaat de nodige en correcte Persoonsgegevens te verstrekken, zal Galapagos niet in staat zijn om een deel van haar contractuele afspraken met de Begunstigde na te komen.

De Gegevensbeheerder kan ook Persoonsgegevens van de Begunstigden verwerken om te voldoen aan zijn wettelijke verplichtingen tegenover de administratieve overheden.

6. Rechten van de Begunstigden

De Begunstigde kan zijn/haar recht om inzage en rectificatie of, in bepaalde gevallen, het verwijderen van zijn/haar Persoonsgegevens of een verwerkingsbeperking betreffende de Begunstigde te eisen, of een bezwaar tegen de verwerking te maken alsook het recht op gegevensoverdraagbaarheid uitoefenen door een geschreven verzoek te versturen naar dpo@glpg.com.

Indien de Begunstigden niet tevreden zijn over de manier waarop Galapagos hun persoonlijke gegevens verwerkt, kunnen ze contact opnemen met Galapagos via dpo@glpg.com. Ze hebben ook het recht om een klacht in te dienen bij de bevoegde Gegevensbeschermingsautoriteit.