

GALAPAGOS

Naamloze vennootschap
Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België
Ondernemingsnummer: 0466.460.429
RPR Antwerpen, afdeling Mechelen
(de "**Vennootschap**")

Notulen van de Gewone Algemene Vergadering gehouden te Mechelen op 28 april 2026

Bureau

De vergadering die doorgaat te Schaliënhoevedreef 20T, 2800 Mechelen, wordt geopend om 14u00, door de Secretaris van de vergadering.

De vergadering vindt plaats onder voorzitterschap van Dhr. Jérôme Contamine, Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Vennootschap.

Verder zijn de volgende bestuurders aanwezig: dr. Jane Griffiths en de heer Henry Gosebruch.

De heer Filip Lecoutre, raadsman van de Vennootschap, wordt aangesteld als Secretaris.

Mevrouw Annelies Denecker en mevrouw Elien Van Mol worden als Stemopnemers aangesteld.

De Voorzitter, de Secretaris, de aanwezige bestuurders en de Stemopnemers vormen samen het bureau van de vergadering.

De Voorzitter verleent het woord aan de Secretaris.

Uiteenzetting door de Secretaris

De Secretaris zet het volgende uiteen:

1 Samenstelling van de vergadering

- (a) **Aandeelhouders** – De aandeelhouders, van wie de identiteit en het aantal aandelen in hun bezit op de registratiedatum (zoals bedoeld in de zin van artikel 7:134, §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) in de aanwezigheidslijst zijn vermeld, zijn aanwezig, zijn vertegenwoordigd of hebben hun stem per brief uitgeoefend. De aanwezigheidslijst wordt ondertekend door de betrokken aandeelhouders of hun gevolmachtigde en door de leden van het bureau. Deze aanwezigheidslijst, alsmede de volmachten en stemformulieren die hierin worden vermeld, zullen bij deze notulen gevoegd blijven.

In een door de Raad van Bestuur aangewezen register werd voor elke aandeelhouder die zijn / haar wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, opgenomen zijn of haar naam, het aantal aandelen dat hij of zij bezat op de registratiedatum en waarmee hij of zij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de relevante stukken die aantonen dat hij of zij op de registratiedatum in het bezit was van de aandelen.

Een aantal volmachten zijn door de betrokken aandeelhouders gegeven aan de General Counsel van de Vennootschap, die lid van het personeel en lid van het Directiecomité van de Vennootschap is; in elk van deze gevallen heeft de volmachtdrager specifieke steminstructies gekregen voor elk onderwerp op de agenda, zodat er geen problemen kunnen rijzen inzake potentiële belangenconflicten tussen de betrokken aandeelhouders en de betrokken volmachtdrager. Twee aandeelhouders hebben een andere volmachtdrager aangeduid.

Het bureau erkent de geldigheid van alle volmachten en stemformulieren, inbegrepen deze gegeven per e-mail.

Het bureau erkent dat het afleveren door of namens aandeelhouders van volmachten, stemformulieren of certificaten van aandeelhouderschap op de registratiedatum tevens geldt als melding door de betrokken aandeelhouders van hun intentie om aan de vergadering deel te nemen, in de zin van artikel 7:134, §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Secretaris deelt mee dat de Vennootschap geen schriftelijke vragen van een aandeelhouder heeft ontvangen.

- (b) **Houders van inschrijvingsrechten** – Er hebben zich drie houders van inschrijvingsrechten uitgegeven door de Vennootschap (in die hoedanigheid) aangemeld voor deze vergadering. De houders van inschrijvingsrechten, van wie de identiteit en het aantal inschrijvingsrechten in hun bezit op de registratiedatum in de aanwezigheidslijst zijn vermeld, zijn aanwezig.
- (c) **Bestuurders en commissaris** – De volgende leden van de Raad van Bestuur zijn aanwezig: de heer Jérôme Contamine, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder en tevens Voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer Henry Gosebruch, uitvoerend bestuurder en lid van het Directiecomité, en dr. Jane Griffiths, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder. De overige leden van de Raad van Bestuur zijn vertegenwoordigd. De volgende leden van het Directiecomité zijn aanwezig: de heer Henry Gosebruch, Chief Executive Officer, Fred Blakeslee, General Counsel, en Aaron Cox, Chief Financial Officer. De commissaris van de Vennootschap, BDO Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door mevrouw Ellen Lombaerts, is aanwezig.

2 Agenda van de vergadering

De agenda en voorstellen van besluit van de Gewone Algemene Vergadering zijn als volgt:

1. Kennisname en bespreking van (a) het jaarverslag van de Raad van Bestuur met betrekking tot de niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, en van (b) het verslag van de commissaris met betrekking tot de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
2. Kennisname en goedkeuring van de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, en goedkeuring van de bestemming van het jaarresultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur.

Voorstel van besluit: De algemene vergadering besluit de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren, evenals de bestemming van het jaarresultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur.

3. Kennisname en bespreking van het verslag van de commissaris betreffende de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
4. Kennisname en bespreking van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
5. Kennisname en goedkeuring van het remuneratieverslag.

Voorstel van besluit: De algemene vergadering besluit het remuneratieverslag opgenomen in het jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren.

6. Kwijting aan de (huidige en voormalige) leden van de Raad van Bestuur en de commissaris voor elke aansprakelijkheid die voortvloeit uit de uitoefening van hun respectievelijke mandaten tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Voorstel van besluit: De algemene vergadering besluit, bij afzonderlijke stemming, om elk (huidig en voormalig) lid van de Raad van Bestuur en de commissaris kwijting te verlenen voor elke aansprakelijkheid die voortvloeit uit de uitoefening van hun respectievelijke mandaten tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

7. Benoeming van dhr. Henry Gosebruch als uitvoerend bestuurder.

Voorstel van besluit: Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het benoemingscomité van de Raad van Bestuur (hierna het "Benomingscomité"), besluit de algemene vergadering om de benoeming door coöptatie met ingang van 12 mei 2025 te bevestigen (na het aftreden van Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door dhr. Paul Stoffels, met ingang van dezelfde datum) en dhr. Henry Gosebruch te benoemen als uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van vier jaar, tot en met de afsluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dhr. Henry Gosebruch niet zal worden vergoed.

8. Benoeming van dr. Jane Griffiths als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Voorstel van besluit: Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om de benoeming door coöptatie met ingang van 28 juli 2025 te bevestigen (na het aftreden van dhr. Simon Sturge, met ingang van dezelfde datum) en dr. Jane Griffiths te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van vier jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029, en (b) haar mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dr. Jane Griffiths voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dr. Jane Griffiths uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dr. Jane Griffiths in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dr. Jane Griffiths zal worden vergoed zoals voorzien voor niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

9. Benoeming van mevr. Dawn Svoronos als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Voorstel van besluit: Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om de benoeming door coöptatie met ingang van 28 juli 2025 te bevestigen (na het aftreden van dhr. Peter Guenter, met ingang van dezelfde datum) en mevr. Dawn Svoronos te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van vier jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029, en (b) haar mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat mevr. Dawn Svoronos voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) mevr. Dawn Svoronos uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van mevr. Dawn Svoronos in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van mevr. Dawn Svoronos zal worden vergoed zoals voorzien voor niet uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

10. Benoeming van dr. Neil Johnston als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Voorstel van besluit: Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om

de benoeming door coöptatie met ingang van 1 november 2025 te bevestigen (na het aftreden van dr. Elisabeth Svanberg, met ingang van dezelfde datum) en dr. Neil Johnston te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van twee jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2028 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2027, en (b) zijn mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dr. Neil Johnston voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dr. Neil Johnston uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dr. Neil Johnston in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dr. Neil Johnston zal worden vergoed zoals voorzien voor niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

11. Benoeming van dhr. Devang Bhuva als niet-uitvoerend bestuurder.

Voorstel van besluit: Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering om de benoeming door coöptatie met ingang van 1 november 2025 te bevestigen (na het aftreden van dhr. Andrew Dickinson, met ingang van dezelfde datum) en dhr. Devang Bhuva te benoemen als niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van drie jaar, tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2029 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2028. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dhr. Devang Bhuva niet zal worden vergoed.

12. Benoeming van dr. Paulo Fontoura als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Voorstel van besluit: Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om de benoeming door coöptatie met ingang van 9 februari 2026 te bevestigen (na het aftreden van dr. Susanne Schaffert met ingang van 1 november 2025) en dr. Paulo Fontoura te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van drie jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2029, die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2028, en (b) zijn mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dr. Paulo Fontoura voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dr. Paulo Fontoura uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de

Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dr. Paulo Fontoura in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dr. Paulo Fontoura zal worden vergoed zoals voorzien voor niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

13. Benoeming van dhr. Gino Santini als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Voorstel tot besluit: Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) dhr. Gino Santini te benoemen tot niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een termijn van vier jaar, en met onmiddellijke ingang, tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030, die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029, en (b) zijn mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dhr. Gino Santini voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dhr. Gino Santini uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dhr. Gino Santini in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dhr. Gino Santini zal worden vergoed zoals voorzien voor niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

14. Herbenoeming van de commissaris en vaststelling van de bezoldiging van de commissaris.

Voorstel tot besluit: In overeenstemming met de aanbeveling van het auditcomité van de Raad van Bestuur (hierna het "Auditcomité") en op voorstel van de Raad van Bestuur, besluit de algemene vergadering (a) BDO Bedrijfsrevisoren BV, met zetel te Da Vincilaan 9/E.6, 1930 Zaventem, en ingeschreven bij de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling) onder het nummer 0431.088.289, vast vertegenwoordigd door mevr. Ellen Lombaerts, te herbenoemen als commissaris van de Vennootschap voor een periode van drie jaar die eindigt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die zal worden gehouden in 2029 en die zal hebben besloten over de jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar dat eindigt op 31 december 2028, en (b) de jaarlijkse vergoeding van BDO Bedrijfsrevisoren BV voor haar mandaat als commissaris van de Vennootschap te bepalen op EUR 495.000 (indien van toepassing, exclusief btw) per jaar.

15. Bevestiging en herbenoeming van de statutaire commissaris met betrekking tot de "waarborging" van de CSRD-duurzaamheidsverslaggeving.

Voorstel tot besluit: In overeenstemming met de aanbeveling van het Auditcomité en op voorstel van de Raad van Bestuur, besluit de algemene vergadering (a) voor zover nodig, de commissaris van de Vennootschap, zijnde BDO Bedrijfsrevisoren BV, met zetel te Da Vincilaan 9/E.6, 1930 Zaventem, en ingeschreven bij de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Brussel,

Nederlandstalige afdeling) onder het nummer 0431.088.289, vast vertegenwoordigd door mevr. Ellen Lombaerts, te belasten met de waarborging van de duurzaamheidsverslaggeving van de Vennootschap, zoals bedoeld in de CSRD, voor een periode van drie jaar die eindigt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die zal worden gehouden in 2029 en die zal hebben besloten over de jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar dat eindigt op 31 december 2028, en (b) de jaarlijkse vergoeding van BDO Bedrijfsrevisoren BV voor de waarborging van de duurzaamheidsverslaggeving van de Vennootschap te bepalen op EUR 50.000 (indien van toepassing, exclusief btw) per jaar.

16. Bezoldiging van bestuurders.

Voorstel tot besluit: Op aanbeveling en advies van het Remuneratiecomité van de Raad van Bestuur, besluit de algemene vergadering dat de jaarlijkse bezoldiging (exclusief onkostenvergoedingen) van de niet-uitvoerende bestuurders, andere dan de niet uitvoerende bestuurders die een aandeelhouder vertegenwoordigen, voor de uitoefening van hun mandaat zal bestaan uit een bezoldiging in contanten en een bezoldiging op basis van aandelen zoals volgt:

- (a) Vergoeding in contanten: (i) Voorzitter van de Raad van Bestuur: EUR 110.000; (ii) Lead Non-Executive Director, indien benoemd in overeenstemming met het Corporate Governance Charter van Galapagos: EUR 75.000; (iii) andere niet uitvoerende bestuurders: elkeen EUR 55.000, (iv) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor het voorzitterschap van een comité binnen de Raad van Bestuur: EUR 20.000; en (v) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor lidmaatschap van een comité binnen de Raad van Bestuur: EUR 15.000;
- (b) Vergoeding op basis van aandelen: (i) Voorzitter van de Raad van Bestuur: EUR 135.000; (ii) Lead Non-Executive Director, indien benoemd in overeenstemming met het Corporate Governance Charter van Galapagos: EUR 135.000; (iii) andere niet-uitvoerende bestuurders: elkeen EUR 135.000; in elk van (i), (ii) en (iii), onder de verplichting om het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken voor de verwerving van Galapagos aandelen. Deze laatste betalingen vormen het equivalent van een bestuurdersbezoldiging in aandelen en de resulterende aandelen dienen te worden aangehouden tot ten minste één jaar nadat de niet-uitvoerende bestuurder de Raad van Bestuur heeft verlaten en ten minste drie jaar na het tijdstip van de verwerving.

3 Oproepingen voor de vergadering

3.1 Oproeping van de houders van gedematerialiseerde aandelen

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd de oproeping die de agenda en voorstellen van besluit vermeldt, gedaan via een persbericht gepubliceerd op de website van de Vennootschap en verspreid door GlobeNewswire op 26 maart 2026, en via een aankondiging op de website van Euronext op 27 maart 2026.

De bewijsstukken van deze publicaties worden aan de vergadering ter nazicht voorgelegd, en zullen op de zetel van de Vennootschap worden bewaard.

3.2 Bekendmaking via de website van de Vennootschap

De oproeping is ook gepubliceerd op de website van de Vennootschap vanaf 26 maart 2026. Een afdruk van deze publicatie wordt aan de vergadering ter nazicht voorgelegd, en zal op de zetel van de Vennootschap worden bewaard.

3.3 Bijeenroeping van de houders van aandelen op naam en inschrijvingsrechten op naam, de bestuurders en de commissaris

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd de oproeping die de agenda en voorstellen van besluit vermeldt, op 27 maart 2026 per e-mail of brief verstuurd aan de houders van aandelen op naam, de houders van inschrijvingsrechten op naam en de commissaris.

De bestuurders hebben verzaakt aan de termijnen en de vormvereisten voor oproeping tot deze vergadering, evenals aan het recht om de genoemde verslagen en documenten te ontvangen, zoals voorgeschreven door de artikelen 7:129 en 7:132 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en door de artikelen die naar deze artikelen verwijzen.

3.4 Mededeling aan Euronext, FSMA en AFM

De Vennootschap is een genoteerde vennootschap. De oproeping die de agenda en voorstellen van besluit vermeldt, is daarom eveneens meegedeeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), aan Euronext en aan de Nederlandse Autoriteit Financiële Markten (AFM), per e-mail van 27 maart 2026. Een afdruk van deze e-mail wordt aan de vergadering ter nazicht voorgelegd, en zal op de zetel van de Vennootschap worden bewaard.

4 Agenderingsrecht

De Secretaris deelt mee dat er geen verzoeken werden ontvangen van aandeelhouders om bijkomende punten op de agenda van de vergadering te plaatsen of voorstellen van besluit in te dienen over op de agenda opgenomen of daarin op te nemen te behandelen onderwerpen.

5 Quorum

Er is geen aanwezigheidsquorumvereiste voor de beraadslaging en stemming over de punten waarnaar in de agenda van deze algemene vergadering verwezen wordt. De vergadering kan derhalve geldig beraadslagen en besluiten, ongeacht het aantal aandelen dat aanwezig en/of vertegenwoordigd is.

Het kapitaal van de Vennootschap wordt thans vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen.

Er blijkt uit de aanwezigheidslijst dat 49.182.761 aandelen (hetzij 74,64%) aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

6 Stemrecht – Meerderheid

De Vennootschap heeft geen aandelen zonder stemrecht uitgegeven. Ieder aandeel geeft recht op één stem. Om geldig te worden aangenomen, moet elk voorstel van besluit een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen behalen.

In overeenstemming met artikel 25/1 van de wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt en houdende diverse bepalingen, zoals gewijzigd van tijd tot tijd (de "**Transparantiewet**") kan niemand op de algemene vergadering van de Vennootschap aan de stemming deelnemen voor meer stemrechten dan die verbonden aan de effecten waarvan hij of zij overeenkomstig artikel 6 en 7 van de Transparantiewet *juncto* artikel 8 van de statuten van de Vennootschap minstens twintig (20) dagen voor de datum van onderhavige algemene vergadering kennis heeft gegeven. Overeenkomstig artikel 8 van de statuten van de Vennootschap, zijn de relevante drempels voor een kennisgeving 5%, 10%, 15%, 20% of een ander veelvoud van 5% van de uitstaande stemrechten. Voor alle aandeelhouders die aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wordt er vastgesteld dat zij kunnen deelnemen met alle aandelen die zij hebben neergelegd.

Geldigheid van de vergadering

De vergadering erkent de juistheid van voorgaande uiteenzetting, erkent zich eenparig als zijnde geldig opgeroepen en samengesteld, alsmede bekwaam om te beraadslagen en, waar nodig, te stemmen over de punten op de agenda van deze vergadering, en beslist om de behandeling van de agenda aan te vatten.

Besluit, beraadslaging en stemming

De vergadering beslist om de agenda van de algemene vergadering te behandelen, en de Secretaris stelt de vergadering voor om te beraadslagen en, waar nodig, te stemmen over de volgende voorstellen van besluit:

Eerste agendapunt

Kennisname en bespreking van (a) het jaarverslag van de Raad van Bestuur met betrekking tot de niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, en van (b) het verslag van de commissaris met betrekking tot de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De Secretaris legt het jaarverslag van de Raad van Bestuur betreffende de niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 voor. De Secretaris legt eveneens het verslag van de commissaris over de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 voor.

De Secretaris vraagt de algemene vergadering om vrijstelling van voorlezing van de beide verslagen. De algemene vergadering stemt hier mee in.

De algemene vergadering neemt kennis van en bespreekt (a) het jaarverslag van de Raad van Bestuur betreffende de niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, en (b) het verslag van de commissaris betreffende de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over naar het volgende agendapunt.

Tweede agendapunt

Kennisname en goedkeuring van de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, en goedkeuring van de bestemming van het jaarresultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur.

De Secretaris legt de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 voor.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

De algemene vergadering besluit de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren, evenals de bestemming van het jaarresultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 45.027.705 stemmen 91,55% voor, 12.087 stemmen 0,02% tegen en 4.142.969 onthoudingen 8,42%.

Derde agendapunt

Kennisname en bespreking van het verslag van de commissaris betreffende de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De Secretaris legt het verslag van de commissaris betreffende de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 voor.

De Secretaris vraagt de algemene vergadering om vrijstelling van voorlezing van het verslag. De algemene vergadering stemt hier mee in.

De algemene vergadering neemt kennis van en bespreekt het verslag van de commissaris betreffende de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over naar het volgende agendapunt.

Vierde agendapunt

Kennisname en bespreking van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De Secretaris legt de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 voor.

De algemene vergadering neemt kennis van en bespreekt de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over naar het volgende agendapunt.

Vijfde agendapunt

Kennisname en goedkeuring van het remuneratieverslag.

De Secretaris legt het remuneratieverslag zoals opgenomen in het jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 voor.

De Secretaris vraagt de algemene vergadering om vrijstelling van voorlezing van het verslag. De algemene vergadering stemt hier mee in.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

De algemene vergadering besluit het remuneratieverslag opgenomen in het jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 37.386.843 stemmen 76,02% voor, 11.048.698 stemmen 22,46% tegen en 747.220 onthoudingen 1,52%.

Zesde agendapunt

Kwijting aan de (huidige en voormalige) leden van de Raad van Bestuur en de commissaris voor elke aansprakelijkheid die voortvloeit uit de uitoefening van hun respectievelijke mandaten tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

De algemene vergadering besluit, bij afzonderlijke stemming, om elk (huidig en voormalig) lid van de Raad van Bestuur en de commissaris kwijting te verlenen voor elke aansprakelijkheid die voortvloeit uit de uitoefening van hun respectievelijke mandaten tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.987.385 stemmen 91,47% voor, 4.167.422 stemmen 8,47% tegen en 27.954 onthoudingen 0,06%.

Zevende agendapunt

Benoeming van dhr. Henry Gosebruch als uitvoerend bestuurder.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het benoemingscomité van de Raad van Bestuur (hierna het "Benoemingscomité"), besluit de algemene vergadering om de benoeming door coöptatie met ingang van 12 mei 2025 te bevestigen (na het aftreden van Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door dhr. Paul Stoffels, met ingang van dezelfde datum) en dhr. Henry Gosebruch te benoemen als uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van vier jaar, tot en met de afsluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dhr. Henry Gosebruch niet zal worden vergoed.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.816.329 stemmen 91,12% voor, 4.365.146 stemmen 8,88% tegen en 1.286 onthoudingen 0,00%.

Achtste agendapunt

Benoeming van dr. Jane Griffiths als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om de benoeming door coöptatie met ingang van 28 juli 2025 te bevestigen (na het aftreden van dhr. Simon Sturge, met ingang van dezelfde datum) en dr. Jane Griffiths te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van vier jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029, en (b) haar mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dr. Jane Griffiths voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dr. Jane Griffiths uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dr. Jane Griffiths in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dr. Jane Griffiths zal worden vergoed zoals voorzien voor niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in

het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761 aandelen, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.887.649 stemmen 91,27% voor, 4.293.189 stemmen 8,73% tegen en 1.923 onthoudingen 0,00%.

Negende agendapunt

Benoeming van mevr. Dawn Svoronos als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om de benoeming door coöptatie met ingang van 28 juli 2025 te bevestigen (na het aftreden van dhr. Peter Guenter, met ingang van dezelfde datum) en mevr. Dawn Svoronos te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van vier jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029, en (b) haar mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat mevr. Dawn Svoronos voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) mevr. Dawn Svoronos uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van mevr. Dawn Svoronos in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van mevr. Dawn Svoronos zal worden vergoed zoals voorzien voor niet uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.816.642 stemmen 91,12% voor, 4.364.826 stemmen 8,87% tegen en 1.293 onthoudingen 0,00%.

Tiende agendapunt

Benoeming van dr. Neil Johnston als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om de benoeming door coöptatie met ingang van 1 november 2025 te bevestigen (na het aftreden van dr. Elisabeth Svanberg, met ingang van dezelfde datum) en dr. Neil Johnston te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van twee jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2028 die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2027, en (b) zijn mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dr. Neil Johnston voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dr. Neil Johnston uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dr. Neil Johnston in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dr. Neil Johnston zal worden vergoed zoals voorzien voor niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.915.018 stemmen 91,32% voor, 4.265.621 stemmen 8,67% tegen en 2.122 onthoudingen 0,00%.

Elfde agendapunt

Benoeming van dhr. Devang Bhuva als niet-uitvoerend bestuurder.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering om de benoeming door coöptatie met ingang van 1 november 2025 te bevestigen (na het aftreden van dhr. Andrew Dickinson, met ingang van dezelfde datum) en dhr. Devang Bhuva te benoemen als niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van drie jaar, tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2029 die zal hebben beslist over de jaarrekening

voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2028. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dhr. Devang Bhuva niet zal worden vergoed.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.815.881 stemmen 91,12% voor, 4.364.934 stemmen 8,87% tegen en 1.946 onthoudingen 0,00%.

Twaalfde agendapunt

Benoeming van dr. Paulo Fontoura als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) om de benoeming door coöptatie met ingang van 9 februari 2026 te bevestigen (na het aftreden van dr. Susanne Schaffert met ingang van 1 november 2025) en dr. Paulo Fontoura te benoemen als onafhankelijk niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een bijkomende termijn van drie jaar tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2029, die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2028, en (b) zijn mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dr. Paulo Fontoura voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dr. Paulo Fontoura uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dr. Paulo Fontoura in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dr. Paulo Fontoura zal worden vergoed zoals voorzien voor niet uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.946.911 stemmen 91,39% voor, 4.233.927 stemmen 8,61% tegen en 1.923 onthoudingen 0,00%.

Dertiende agendapunt

Benoeming van dhr. Gino Santini als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, en in overeenstemming met de aanbeveling en het advies van het Benoemingscomité, besluit de algemene vergadering (a) dhr. Gino Santini te benoemen tot niet-uitvoerend lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, voor een termijn van vier jaar, en met onmiddellijke ingang, tot en met de sluiting van de gewone algemene vergadering te houden in 2030, die zal hebben beslist over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2029, en (b) zijn mandaat als onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur te bevestigen, rekening houdend met het feit dat (i) de Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat dhr. Gino Santini voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals uiteengezet in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020, (ii) dhr. Gino Santini uitdrukkelijk heeft verklaard geen (en de Raad van Bestuur evenmin op de hoogte is van) banden met de Vennootschap of een belangrijke aandeelhouder te hebben, die diens onafhankelijkheid in het gedrang zou brengen, en (iii) de Raad van Bestuur geen aanwijzing heeft van enig element dat de onafhankelijkheid van dhr. Gino Santini in twijfel zou kunnen trekken. De algemene vergadering besluit tevens dat het mandaat van dhr. Gino Santini zal worden vergoed zoals voorzien voor niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het remuneratiebeleid van de Vennootschap en zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van tijd tot tijd.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 40.883.062 stemmen 83,12% voor, 7.552.446 stemmen 15,36% tegen en 747.253 onthoudingen 1,52%.

Veertiende agendapunt

Herbenoeming van de commissaris en vaststelling van de bezoldiging van de commissaris.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

In overeenstemming met de aanbeveling van het auditcomité van de Raad van Bestuur (hierna het "Auditcomité") en op voorstel van de Raad van Bestuur, besluit de algemene vergadering (a) BDO Bedrijfsrevisoren BV, met zetel te Da Vincilaan 9/E.6, 1930 Zaventem, en ingeschreven bij de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling) onder het nummer 0431.088.289, vast vertegenwoordigd door mevr. Ellen Lombaerts, te herbenoemen als commissaris van de Vennootschap voor een periode van drie jaar die eindigt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die zal worden gehouden in 2029 en die zal hebben besloten over de jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar dat eindigt op 31 december 2028, en (b) de

jaarlijkse vergoeding van BDO Bedrijfsrevisoren BV voor haar mandaat als commissaris van de Vennootschap te bepalen op EUR 495.000 (indien van toepassing, exclusief btw) per jaar.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 45.044.745 stemmen 91,59% voor, 8.361 stemmen 0,02% tegen en 4.129.655 onthoudingen 8,40%.

Vijftiende agendapunt

Bevestiging en herbenoeming van de statutaire commissaris met betrekking tot de "waarborging" van de CSRD-duurzaamheidsverslaggeving.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

In overeenstemming met de aanbeveling van het Auditcomité en op voorstel van de Raad van Bestuur, besluit de algemene vergadering (a) voor zover nodig, de commissaris van de Vennootschap, zijnde BDO Bedrijfsrevisoren BV, met zetel te Da Vincilaan 9/E.6, 1930 Zaventem, en ingeschreven bij de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling) onder het nummer 0431.088.289, vast vertegenwoordigd door mevr. Ellen Lombaerts, te belasten met de waarborging van de duurzaamheidsverslaggeving van de Vennootschap, zoals bedoeld in de CSRD, voor een periode van drie jaar die eindigt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die zal worden gehouden in 2029 en die zal hebben besloten over de jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar dat eindigt op 31 december 2028, en (b) de jaarlijkse vergoeding van BDO Bedrijfsrevisoren BV voor de waarborging van de duurzaamheidsverslaggeving van de Vennootschap te bepalen op EUR 50.000 (indien van toepassing, exclusief btw) per jaar.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 45.043.541 stemmen 91,58% voor, 9.835 stemmen 0,02% tegen en 4.129.385 onthoudingen 8,40%.

Zestiende agendapunt

Bezoldiging van bestuurders.

Aangezien er geen vragen zijn, gaat de vergadering over tot de stemming over het voorstel van besluit.

Op aanbeveling en advies van het Remuneratiecomité van de Raad van Bestuur, besluit de algemene vergadering dat de jaarlijkse bezoldiging (exclusief onkostenvergoedingen) van de niet-uitvoerende bestuurders, andere dan de niet uitvoerende bestuurders die een aandeelhouder

vertegenwoordigen, voor de uitoefening van hun mandaat zal bestaan uit een bezoldiging in contanten en een bezoldiging op basis van aandelen zoals volgt:

- a) Vergoeding in contanten: (i) Voorzitter van de Raad van Bestuur: EUR 110.000; (ii) Lead Non-Executive Director, indien benoemd in overeenstemming met het Corporate Governance Charter van Galapagos: EUR 75.000; (iii) andere niet uitvoerende bestuurders: elkeen EUR 55.000, (iv) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor het voorzitterschap van een comité binnen de Raad van Bestuur: EUR 20.000; en (v) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor lidmaatschap van een comité binnen de Raad van Bestuur: EUR 15.000;
- b) Vergoeding op basis van aandelen: (i) Voorzitter van de Raad van Bestuur: EUR 135.000; (ii) Lead Non-Executive Director, indien benoemd in overeenstemming met het Corporate Governance Charter van Galapagos: EUR 135.000; (iii) andere niet- uitvoerende bestuurders: elkeen EUR 135.000; in elk van (i), (ii) en (iii), onder de verplichting om het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken voor de verwerving van Galapagos aandelen. Deze laatste betalingen vormen het equivalent van een bestuurdersbezoldiging in aandelen en de resulterende aandelen dienen te worden aangehouden tot ten minste één jaar nadat de niet-uitvoerende bestuurder de Raad van Bestuur heeft verlaten en ten minste drie jaar na het tijdstip van de verwerving.

De algemene vergadering besluit dat het mandaat van een niet-uitvoerend bestuurder die een aandeelhouder vertegenwoordigt, niet zal worden bezoldigd. De hierboven uiteengezette regels zijn van toepassing vanaf 1 mei 2026.

Het totaal aantal aandelen waarvoor geldig een stem werd uitgebracht voor dit besluit is gelijk aan het totale aantal geldig uitgebrachte stemmen, en bedraagt 49.182.761, wat 74,64% vertegenwoordigt van het kapitaal bij de opening van de vergadering.

Dit besluit wordt door de vergadering aangenomen met 44.931.012 stemmen 91,36% voor, 4.249.460 stemmen 8,64% tegen en 2.289 onthoudingen 0,00%.

Slot

De agenda van deze vergadering is behandeld, en de vergadering wordt door de Voorzitter geheven om 15.05 uur.

Waarvan proces-verbaal

Opgemaakt datum en plaats als hierboven.

De Voorzitter vraagt de algemene vergadering om vrijstelling van de voorlezing van het proces-verbaal. De algemene vergadering stemt hier mee in. Daarna hebben de leden van het bureau en de leden van de vergadering die het wensen, onderhavig proces-verbaal getekend.

[getekend]

J. Contamine
Voorzitter

[getekend]

H. Gosebruch
Bestuurder

[getekend]

J. Griffiths
Bestuurder

[getekend]

F. Lecoutre
Secretaris

[getekend]

A. Denecker
Stemopnemer

[getekend]

E. Van Mol
Stemopnemer